

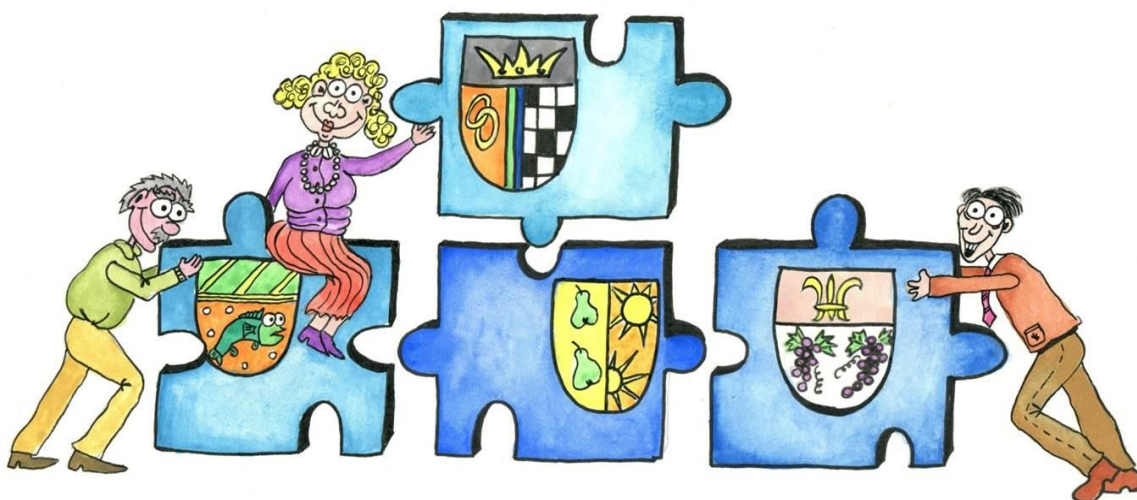
Strategie území správního obvodu ORP

Moravský Krumlov

v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a cestovních služeb

Dokument je zpracován na období 2015 - 2024

SO ORP MORAVSKÝ KRUMLOV



„Tento výstup byl financován z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR.“

Obsah

1. Úvod	1
1.1. Základní informace o strategii	1
1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu	3
1.3. Kontext vzniku a existence strategie	5
1.4. Účel strategie – proč byla zpracována	5
1.5. Uživatelé strategie – proč byla zpracována	5
1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty	5
2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza	7
2.1. Profil území správního obvodu	7
2.1.1. Identifikace správního obvodu	7
2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu	9
2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, širší vztahy území	29
2.1.4. Aktéři regionálního rozvoje	30
2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu	31
3. Téma 1.: ýkolství	33
3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů	33
3.1.1. Vymezení a zdůvodnění řešeného problému	33
3.1.2. Popis základního a mateřského školství správního obvodu	35
3.1.3. Analýza rizik a další potřebné analýzy	78
3.1.4. SWOT analýza předškolního a základního vzdělávání	84
3.1.5. Souhrn výsledků analýz (analytické části)	87
3.2. Návrhová část pro oblast předškolního a základního vzdělávání	90
3.2.1. Struktura návrhové části	90
3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)	93
3.2.3. Popis cílů v jednotlivých oblastech	98
3.2.4. Indikátory	100
3.3. Pravidla pro řízení strategie	102
3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie	102
3.3.2. Systém změn strategie	104
3.3.3. Akční plán	104
3.4. Závěr, postup zpracování a kontakty	107
3.4.1. Shrnutí	107
3.4.2. Popis postupu tvorby strategie	107

3.5.	Přílohy.....	108
3.6.	Vazba na OP VVV - PO 3 a IROP – SC 2.4	108
4.	Téma 2.: sociální služby	109
4.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů.....	109
4.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	109
4.1.2.	Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj.....	111
4.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	133
4.1.4.	SWOT analýza oblasti.....	135
4.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	136
4.2.	Návrhová část pro oblast sociálních služeb	137
4.2.1.	Struktura návrhové části	137
4.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy).....	139
4.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech	142
4.2.4.	Indikátory	143
4.3.	Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla).....	144
4.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie.....	144
4.3.2.	System změn strategie	146
4.3.3.	Akční plán.....	147
4.4.	Závěr, postup zpracování a kontakty.	148
4.4.1.	Shrnutí.....	148
4.4.2.	Popis postupu tvorby strategie.....	148
4.5.	Přílohy.....	148
4.5.1.	Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části	149
5.	Téma 3.: odpadové hospodářství.....	153
5.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů.....	153
5.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému.....	153
5.1.2.	Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj	155
5.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy.....	190
5.1.4.	SWOT analýza oblasti.....	193
5.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	194
5.2.	Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství	196
5.2.1.	Struktura návrhové části	196
5.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy).....	198
5.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech	201

5.2.4.	Indikátory	203
5.3.	Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)	206
5.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	206
5.3.2.	System změn strategie	208
5.3.3.	Akční plán realizace: opatření, odpovědnosti, harmonogram a rozpočet	208
5.4.	Závěr, postup zpracování	211
5.4.1.	Shrnutí	212
5.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	212
5.5.	Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství	213
6.	Téma 4.: volitelné téma	241
6.1.	Analytická část: definice a analýza řešených problémů	241
6.1.1.	Vymezení a zdůvodnění řešeného problému	241
6.1.2.	Popis ve správním obvodu (situační analýza, finanční analýza), očekávaný vývoj:	256
6.1.3.	Analýza rizik a další potřebné analýzy	263
6.1.4.	SWOT analýza v oblasti cestovního ruchu	271
6.1.5.	Souhrn výsledků analýz (analytické části)	272
6.2.	Návrhová část pro oblast cestovního ruchu	274
6.2.1.	Struktura návrhové části	274
6.2.2.	Vize a problémové oblasti (okruhy)	277
6.2.3.	Popis cílů v jednotlivých oblastech	279
6.2.4.	Indikátory	280
6.3.	Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)	282
6.3.1.	System monitorování a hodnocení realizace strategie	282
6.3.2.	System změn strategie	284
6.3.3.	Akční plán realizace: opatření, odpovědnosti, harmonogram a rozpočet	285
6.4.	Závěr, postup zpracování	287
6.4.1.	Shrnutí	288
6.4.2.	Popis postupu tvorby strategie	288
6.5.	Přílohy	288
7.	Závěr, kontakty	289
	Kontakty, autoři strategie a zúčastněné strany	289
8.	Přílohy	291

1. Úvod

1.1. Základní informace o strategii

Tabulka č. 1 Základní informace o strategii



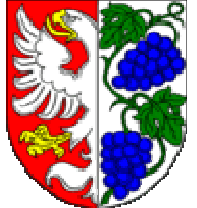




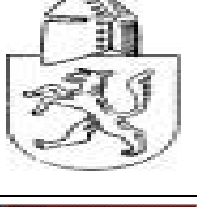



Název strategie	Strategie území správního obvodu ORP Moravský Krumlov v oblasti předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadového hospodářství a cestovního ruchu
Kategorie strategie	Místní strategie (strategie správního obvodu ORP) tematického charakteru (pro oblast předškolní výchovy a základního školství, sociálních služeb, odpadové hospodářství a cestovní ruch
Řešené území	Správní obvod ORP Moravský Krumlov
	Počet obyvatel správního obvodu: 22.212
	Počet obcí ve správním obvodu: 33
	Rozloha správního obvodu: 348 km ²
Názvy obcí správního obvodu	Města: Moravský Krumlov, Miroslav
	Obce: Bohutice, Čermákovice, Damnice, Dobelice, Dobřínsko, Dolenice, Dolní Dubňany, Džbánice, Horní Dubňany, Horní Kounice, Hostěradice, Jamolice Jezeřany-Maršovice, Jiřice u Mir., Kadov, Kubšice, Lesonice, Miroslavské Knínice, Našiměřice, Městys Olbramovice, Petrovice, Rešice, Rybníky, Skalice, Suchohrdly u Mir., Tavíkovice, Trnové Pole, Trstěnice, Tulešice, Vedrovice, Městys Vémyslice
Zadavatel strategie	Svaz měst a obcí České republiky v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností"
Gestor tvorby strategie	Moravský Krumlov
Koordinátor tvorby strategie	Koordinátor meziobecní spolupráce (člen realizačního týmu smluvního partnera)
Rok zpracování strategie	2014 - 2015
Schvalovatel strategie	Shromáždění starostů SO ORP Moravský Krumlov
Forma a datum projednání / schválení	Projednání na shromáždění starostů dne 17. 6. 2014 Schváleno na shromáždění starostů dne Projednáno / schváleno usnesením SO ORP dne 27. 4. 2015
Číslo a datum aktualizace	Zatím neproběhla aktualizace...., První schválená aktualizace ze dne
Související legislativa	Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích v platném znění Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích Zákon č. 108/2006 Sb., o sociálních službách Zákon č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním úřadu Zákon č. 248/2000 Sb., o podpoře regionálního rozvoje Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon)









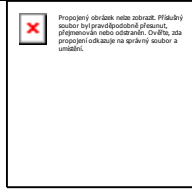




Doba realizace strategie	2014-2023
Odpovědnost za implementaci	Shromáždění starostů SO ORP Moravský Krumlov
Kontext vzniku strategie	Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).
	Projekt na území SO ORP Moravský Krumlov realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s městem Moravský Krumlov a se zapojenými obcemi v rámci SO.
	Strategie byla zpracována realizačním týmem SMO, který působí v ORP Moravský Krumlov.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	V rámci projektu je zpracován souhrnný dokument, který obsahuje dílčí strategie ve 4 oblastech (3 povinné a 1 volitelné):
	1. předškolní výchova a základní školství,
	2. sociální služby,
	3. odpadové hospodářství,
	4. volitelné téma: cestovní ruch

1.2. Stručná informace o městech a obcích správního obvodu

Ve správním obvodu je celkem 33 obcí, z toho 2 obce mají statut města a 2 obce mají statut městyse.

Tabulka č. 2 Obce správního obvodu dle abecedního pořadí

Znak	Údaje o obci	Znak	Údaje o obci
	Bohutice Počet obyvatel: 609 Zapojení do tvorby strategie: ano		Lesonice Počet obyvatel: Zapojení do tvorby strategie: ano
nenalezen	Čermákovice Počet obyvatel: 97 Zapojení do tvorby strategie: ano		Miroslav Počet obyvatel: 3017 Zapojení do tvorby strategie: ano
nenalezen	Damnice Počet obyvatel: 316 Zapojení do tvorby strategie: ano		Miroslavské Knínice Počet obyvatel: 328 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Dobelice Počet obyvatel: 273 Zapojení do tvorby strategie : ano		Moravský Krumlov Počet obyvatel: 5993 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Dobřínsko Počet obyvatel: 378 Zapojení do tvorby strategie : ano		Našiměřice Počet obyvatel: 200 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Dolenice Počet obyvatel: 146 Zapojení do tvorby strategie: ano		Městys Olbramovice Počet obyvatel: 1067 Zapojení do tvorby strategie: ano
nenalezen	Dolní Dubňany Počet obyvatel: 460 zapojení do tvorby strategie: ano		Petrovice Počet obyvatel: 337 Zapojení do tvorby strategie: ano
nenalezen	Jezeřany Maršovice Počet obyvatel : 739 Zapojení do strategie:		

	ano		
nenalezen	Džbánice Počet obyvatel: 159 Zapojení do tvorby strategie: ano		Rešice Počet obyvatel: 370 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Horní Dubňany Počet obyvatel: 308 Zapojení do tvorby strategie: ano		Rybníky Počet obyvatel: 435 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Horní Kounice Počet obyvatel: 275 Zapojení do tvorby strategie: ano		Skalice Počet obyvatel: 564 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Hostěradice Počet obyvatel: 1485 Zapojení do tvorby strategie: ano		Suchohrdly u Miroslavi Počet obyvatel: 458 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Jamolice Počet obyvatel: 439 Zapojení do tvorby strategie: ano		Tavíkovice Počet obyvatel: 595 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Jiříce u Miroslavi Počet obyvatel: 419 Zapojení do tvorby strategie: ano	nenalezen	Trnové Pole Počet obyvatel: 124 Zapojení do tvorby strategie: ne
	Kadov Počet obyvatel: 133 Zapojení do tvorby strategie: ano		Trstěnice Počet obyvatel: 546 Zapojení do tvorby strategie: ano
	Kubšice Počet obyvatel: 146 Zapojení do tvorby strategie: ano	nenalezen	Tulešice Počet obyvatel: 201 Zapojení do tvorby strategie: ano

	<p>Vedrovice Počet obyvatel: 822 Zapojení do tvorby strategie: Ano</p>		<p>Městys Vémyslice Počet obyvatel: 711 Zapojení do tvorby strategie: ano</p>
---	--	--	---

Oblast SO ORP Moravský Krumlov se podle počtu obyvatel a rozlohy území řadí mezi průměrně velké ORP. V tomto územním obvodu se nachází obce s malým počtem historicky trvale žijících obyvatel.

Skutečností zůstává velmi náročná doprava do zaměstnání a nedostatek pracovních příležitostí v dané oblasti.

1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie byla zpracována v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Cílem projektu je posílit meziobecní spolupráci (MOS) v rámci právním řádem definovaného území správních obvodů obcí s rozšířenou působností (SO ORP).

Projekt na území SO ORP název realizuje Svaz měst a obcí ČR ve spolupráci s městem Moravský Krumlov a se zapojenými obcemi v rámci SO. Z toho důvodu je Svaz zadavatelem strategie a Moravský Krumlov je gestorem tvorby strategie. Koordinátorem strategie je koordinátor meziobecní spolupráce Marie Valachová.

Strategie byla zpracována analytickým týmem a koordinátorem MOS pro SO ORP Moravský Krumlov ve spolupráci s motivujícími starosty a starosty obcí v území SO ORP Moravský Krumlov.

1.4. Účel strategie – proč byla zpracována

Účelem strategie je vymezit a definovat ve 4 oblastech možnosti meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov, a to včetně návrhu možných řešení. Strategie má sloužit též k hledání dobrých praxí a prostoru pro úspory nákladů nebo zvýšení kvality v těchto 4 oblastech pomocí meziobecní spolupráce.

1.5. Uživatelé strategie – proč byla zpracována

Strategie je určena obcím správního obvodu, jejich občanům, voleným orgánům a zřízeným či založeným organizacím. Slouží také představitelům organizací a subjektů v rámci daného území správního obvodu (Mikroregion, MAS, DSO, ziskovému i neziskovému sektoru). K uživatelům strategie mohou patřit též stát a jeho organizace.

1.6. Vybrané relevantní významné strategické dokumenty

V následující tabulce jsou uvedeny názvy vybraných významných strategických dokumentů včetně odkazu, kde je možné je získat. Nejsou zde uváděny všechny strategické dokumenty – u obcí jsou zmíněny jen ty, které mají značný přesah mimo území obce nebo jsou svým charakterem pro některé z témat klíčové. Jedná se o všechny dokumenty, které se vztahují k území SO ORP.

Tabulka č. 3: Relevantní významné strategické dokumenty

Č.	Název dokumentu	Kde jej lze získat
1	Politika územního rozvoje	http://www.mmr.cz/cs/Stavebni-rad-a-bytova-politika/Uzemni-planovani-a-stavebni-rad/Koncepce-Strategie/Politika-uzemniho-rozvoje-Ceske-republiky
2	Strategie regionálního rozvoje	http://www.mmr.cz/getmedia/08e2e8d8-4c18-4e15-a7e2-0fa481336016/SRR-2014-2020.pdf
3	Strategický rámec udržitelného rozvoje	http://www.env.cz/C1257458002F0DC7/cz/strategie_udrzit_elnego_rozvoje/\$FILE/KM-SRUR_CZ-20100602.pdf
4	Program rozvoje venkova	http://eagri.cz/public/web/mze/zivotni-prostredi/ochrana-krajiny/dotace/program-rozvoje-venkova-2014-2020/
5	Koncepce podpory transformace podpory pobytových služeb	http://www.mpsv.cz/cs/3857
6	Dlouhodobý záměr vzdělávání a rozvoje výchovně vzdělávací soustavy ČR	http://www.epolis.cz/download/pdf/materials_5_1.pdf
7	Plán odpadového hospodářství	http://www.mzp.cz/cz/plan_odpadoveho_hospodarstvi_cz

2. Profil (základní charakteristika) území správního obvodu a souhrnná SWOT analýza

2.1. Profil území správního obvodu

2.1.1. Identifikace správního obvodu

ORP získalo základní podobu a velikost v roce 1961 sloučením okresu Znojmo a Moravský Krumlov s částí okresu Moravské Budějovice, současná podoba byla upravena k 1. 1. 2007 ztotožněním hranic okresu se správním územím obcí s rozšířenou působností. Okres Znojmo sousedí s okresy Břeclav, Brno-venkov, Třebíč a Jindřichův Hradec. V délce 105 km je těsným sousedstvím svou jižní hranicí s Rakouskem.

Na výměře 108 861 hektarů byla podle již přepočteného území na novou strukturu zemědělská půda, tvořila 68,4 % výměry okresu. Z této plochy připadalo 99 386 hektarů na ornou půdu, 2 845 hektarů na trvalé travní porosty a 2 107 hektarů na zahrady. Nezemědělské půdy bylo 50 189 hektarů, z toho 35 077 hektarů, tedy 69,9 %, tvořily lesní plochy. Lesnatost i její druhová skladba je velmi nerovnoměrná. V severní a severozápadní části okresu najdeme lesy převážně smrkové, pro střední část jsou charakteristické lesy smíšené a směrem k jihu a východu převládají lesy listnaté.

Od 1. 1. 2003 je v platnosti nové správní uspořádání obcí. Na území okresu Znojmo působí dvě obce s rozšířenou působností (ORP) – Moravský Krumlov a Znojmo (obce 3. stupně).

Podle správního území těchto dvou obcí byly narovnané od 1. 1. 2007 hranice okresu, území okresu se zmenšilo o čtyři obce. Branišovice, Loděnice, Šumice a Troskotovice, spadající pod ORP Pohořelice, nyní patří do okresu Brno-venkov.

Správní obvod Znojmo má větší rozlohu – 1 243 km², patří sem 111 obcí s celkovým počtem obyvatel 90 162 (k 31. 12. 2005).

Správní obvod Moravský Krumlov má rozlohu 348 km², 33 obcí mělo 22 297 obyvatel. K nižšímu správnímu členění - v rámci ORP Znojmo jsou celkem 3 pověřené obecní úřady (POU) – Hrušovany nad Jevišovkou, Vranov nad Dyjí (obce 2. stupně) a Znojmo.

V rámci ORP Moravský Krumlov jsou dva pověřené úřady Miroslav (obec 2. stupně) a Moravský Krumlov (obec 3. stupně). Správní obvod Moravského Krumlova zahrnuje 33 obcí s celkem 22 235 obyvateli (údaj k 31. 12. 2012). Území spádové oblasti je o rozloze 34 792 ha. Územně spádová oblast hraničí na jihu se SO Znojma, na severu s SO Ivančic, na východě s SO Pohořelice a na západě s SO Třebíče (Kraj Vysočina). Pouze obec Miroslav má vedle Moravského Krumlova status města.

Z celkového počtu 33 obcí jich 29 má méně než 1 000 obyvatel (8 obcí do 199, 15 obcí do 499, 6 obcí do 999), dvě obce do 1999 obyvatel a zbylá dvě města Miroslav: (do 3 000) a Moravský Krumlov (do 6 000).

Ve složení obyvatelstva celé spádové oblasti tvoří cizinci naprosto mizivý podíl (z dlouhodobého hlediska je jejich počet nepředvídatelný a prozatím zanedbatelný). SO ORP Moravského Krumlova patří k obvodům s nejnižší hustotou obyvatel v JMK, což souvisí zejména s přírodními podmínkami.

Hustota v SO Moravského Krumlova (k 31. 12. 2005) byla 64 obyvatel na km (v celém JMK se jedná o 157 obyvatel na km).

Spádovou oblast Moravského Krumlova lze označit za osadu vesnic, kde lze předpokládat, v souladu s trendy v celé ČR, výrazné stárnutí stávajícího obyvatelstva. Můžeme očekávat i dlouhodobě migrační výkyvy. Vyvrácení, či potvrzení této teze, přinesou následující kapitoly o pohybu a vývoji obyvatelstva na tomto území.

Mapa č. 1: Administrativní členění správního obvodu



2.1.2. Stručná charakteristika území správního obvodu

A. Obyvatelstvo a obce

Tabulka 4: Charakteristika území ORP

OBCE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obcí	33	33	33	33	33	33	33	33
Počet částí obcí	3	3	3	3	3	3	3	3
Počet katastrálních území	33	33	33	33	33	33	33	33
Počet obcí se statutem města	2	2	2	2	2	2	2	2
Počet obcí se statutem městyse	2	2	2	2	2	2	2	2

POZEMKY								
Výměra v tis. Ha	34,802	34,802	34,802	34,802	34,802	34,802	34,802	34,802
zemědělská půda	46,4	46,4	46,4	46,4	46,4	46,4	46,4	46,4
lesní pozemky	19,7	19,7	19,7	19,7	19,7	19,7	19,7	19,7
zastavěné plochy	262,6	262,6	262,6	262,6	262,6	262,6	262,6	262,6
Hustota zalidnění (osoby/km ²)	64,0	64,8	65,1	64,9	65,1	64,9	64,7	64,8

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Ve složení obyvatelstva celé spádové oblasti tvoří cizinci naprosto mizivý podíl (z dlouhodobého hlediska je jejich počet nepředvídatelný a prozatím zanedbatelný). SO Moravského Krumlova patří k obvodům s nejnižší hustotou obyvatel v JMK, což souvisí zejména s přírodními podmínkami. Hustota v SO Moravského Krumlova (k 31.12.2005) byla 65 obyvatel na km² (v celém JMK se jedná o 157 obyvatel na km²).

Spádovou oblast Moravského Krumlova lze označit za osadu vesnic, kde lze předpokládat, v souladu s trendy v celé ČR, výrazné stárnutí stávajícího obyvatelstva a můžeme očekávat i dlouhodobě minimální migrační výkyvy (zejména vzhledem k velikosti obcí, kam lidé necestují/ nestěhují se za prací).

Tabulka . 5: Počet obyvatel v území ORP

Náš správní obvod:	celkem											
		do 199 obyvatel	200 až 499 obyvatel	500 až 999 obyvatel	1.000 až 1.999 obyvatel	2.000 až 4.999 obyvatel	5.000 až 9.999 obyvatel	10.000 až 19.999 obyvatel	20.000 až 49.000 obyvatel	50.000 až 99.999 obyvatel	100.000 a více obyvatel	Celkem
Průměrná hodnota SO v rámci kraje:												
Počet obcí	33	8	15	6	2	1	1	0	0	0	0	0
Počet obyvatel v obci	22235	989	5089	4586	2561	3017	5993	0	0	0	0	0
Průměrná hodnota SO v rámci ČR:												
Počet obcí												
Počet Obyvatel												
Průměrná hodnota srovnatelné obce:												
Počet obcí												
Počet obyvatel												

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Věcný komentář k sídelní charakteristice:

Z dlouhodobého hlediska počet obyvatel v SO Moravského Krumlova, i přesto, že klesá, má zatím poměrně vyrovnaný profil celkového počtu obyvatel za spádovou oblast. K výraznému výkyvu došlo během, a zejména po druhé světové válce, kdy se dalo hovořit o tzv. demografické krizi.

Můžeme usuzovat na starousedlický charakter celého regionu, což je, s výjimkou velkých měst a průmyslových zón, poměrně typické i pro další malé obce a města v České republice.

Z dostupných údajů můžeme hovořit o celkovém úbytku a výrazném stárnutí obyvatelstva v SO Moravského Krumlova. Z dlouhodobého hlediska dochází k úbytku obyvatel v 80% z 33 obcí spádové oblasti. Výjimku tvoří samotný Moravský Krumlov, kde se z dlouhodobého hlediska výrazně zvýšil počet obyvatel, přirozenou, a zejména mechanickou měnou, což je způsobeno obecně atraktivitou měst, ve kterých je soustředěna infrastruktura, služby a potencionálně i možnosti zaměstnání.

Pro oblast sociálních služeb to znamená, že je třeba se zaměřit zejména na oblast seniorů. Vzhledem ke stárnutí populace, lze očekávat zvyšování poptávky v oblasti sociálních služeb. Pro ostatní skupiny obyvatel využívajících sociální služby lze stěží předpokládat jakýkoliv trend vývoje. Zdravotně postižení jako jednotná skupina tvoří 3-4% podíl z celku populace (dalo by se hypoteticky říci, že v momentě, kdy se pokryje soudobá poptávka po sociálních službách v SO Moravského Krumlova, bude dlouhodobě oblast sociálních služeb saturována vzhledem k úbytku obyvatel, což je ovšem pouze hypotéza, která nezohledňuje nepředvídatelné jevy).

Tabulka . 6: Velikostní kategorie obcí SO ORP Moravský Krumlov

Velikostní kategorie obcí dle počtu obyvatel	Počet obcí r.2012	% obcí SO ORP r.2012	Celkem obyvatel r.2012	% obyvatel SO ORP r. 2012	Vývoj počtu obyvatel V r.2005-2012
Do 199	8	24	805	3,61	Mírně klesající
200 - 499	15	46	5282	23,76	
500 – 999	6	18	4586	20,63	
1000 - 1999	2	6	2552	11,48	
2000 – 4999	1	3	3017	13,57	
5000- 9999	1	3	5993	26,95	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka . 7: Demografický vývoj obyvatel v území ORP (vřky k 31.12)

Vývoj počtu obyvatel		2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Počet obyvatel celkem		22297	22267	22324	22282	22324	22198	22199	22235
v tom:	muži	11057	11030	11057	11040	11070	11036	11058	11057
	ženy	11240	11237	11267	11242	11254	11162	11141	11178

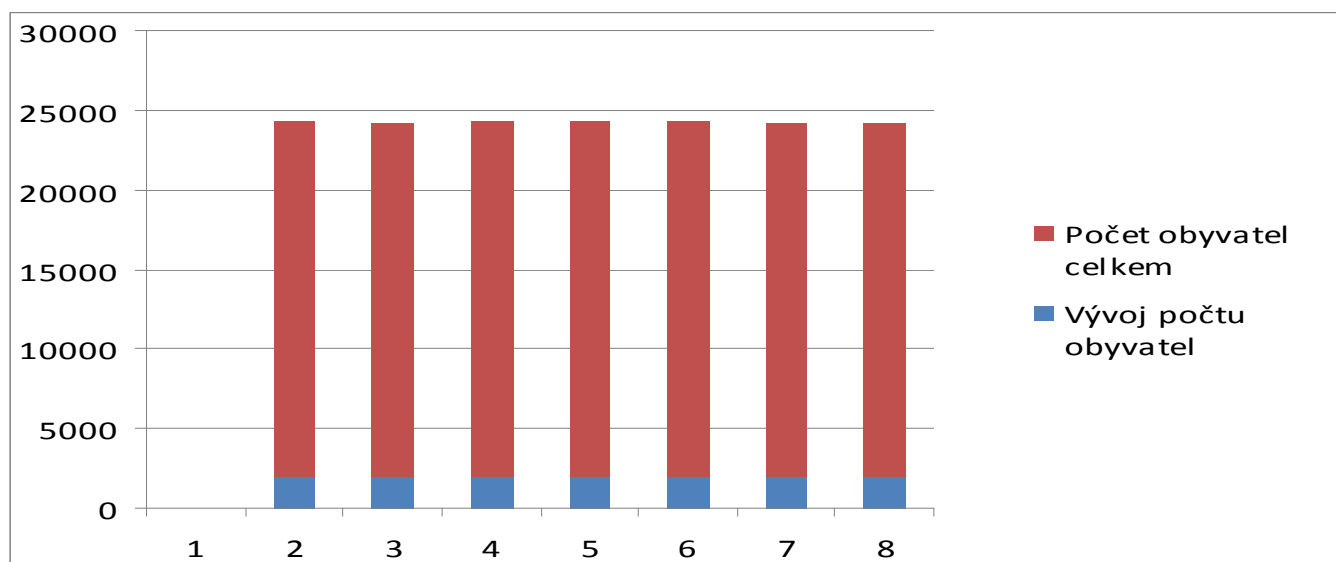
Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka . 8: V kové skupiny

ve věku:	0 -								
	14	3477	3343	3274	3161	3104	3081	3076	3058
	15 -								
	64	15669	15711	15772	15772	15809	15729	15496	15373
	65 +	3143	3244	3275	3391	3369	3514	3626	3768
Průměrný věk (celkem)		39,6	40	40,2	40,5	40,7	40,9	41,3	41,5
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)		90,6	96,1	100,1	105,9	109,9	112,3	117,9	123,7
Muži									
v tom ve věku:	0 -								
	14	1 765	1 691	1 668	1 625	1 587	1 579	1 586	1 580
	15 -								
	64	8 030	8 066	8 075	8 062	8 100	8 068	7 961	7 873
	65 +	1 246	1 273	1 314	1 353	1 383	1 393	1 511	1 604
Průměrný věk		38,2	38,6	38,9	39,1	39,4	39,6	39,9	41,5
Index stáří (65+ / 0 -14 v %)		70,6	75,3	78,8	83,3	87,1	88,2	95,3	101,5
Ženy									
v tom ve věku:	0 -								
	14	1 712	1 652	1 606	1 536	1 517	1 502	1 490	1 478
	15 -								
	64	7 639	7 645	7 697	7 710	7 709	7 661	7 535	7 520
	65 +	1 905	1 940	1 964	1 996	2 028	2 067	2 116	2 180
Průměrný věk		41,0	41,2	41,5	41,8	42,0	42,3	42,6	42,8
Index stáří (65+ / 0 -14 %)		111,3	117,4	122,3	129,9	133,7	137,6	142,0	147,5
Migrace									
Migrace (přírůstek na 1 000 obyvatel)		-0,27	1,03	1,12	-1,12	3,77	0,27	0,54	3,20
celková		-37	-30	57	-42	42	-54	1	36
přirozená		-31	-53	32	-17	-42	-60	-11	-35
stěhováním (mechanická)		-6	23	25	-25	84	6	12	71

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Graf č. 1: Celkový počet obyvatel správního obvodu v letech 2005 až 2012



Vývoj počtu obyvatel v SO ORP Moravský Krumlov v letech 2005 – 2012 naznačuje dlouhodobý populační vývoj. Od roku 2005 dochází ke kolísavému trendu v počtu obyvatel, v dlouhodobém vývoji má však křivka klesající charakter, tzn., že dochází k neustálému úbytku obyvatel.

V celém SO ORP Moravský Krumlov došlo v období 2005 – 2011 k celkovému absolutnímu úbytku obyvatel (-0,8 %). Relativní úbytek obyvatel byl zjištěn v obci Tulešice (-12,6 %), dále v obci Dolenice (-8,3 %). Největší absolutní úbytek obyvatel vykazují města Moravský Krumlov (-157 obyvatel) a Miroslav (-97 obyvatel). Naopak největší relativní přírůstek byl zaznamenán v obci Suchohrdly u Miroslavi (16,8 %) z důvodu výstavby nových rodinných domů a obci Rybníky (9,6 %) rovněž výstavba nových rodinných domů. Druhý největší přírůstek v absolutním vyjádření byl zjištěn v obci Jezeřany – Maršovice (50 obyvatel).

V období let 2006 – 2011 se vystěhovalo nejvíce obyvatel z měst Moravský Krumlov, Miroslav a obce Hostěradice. Naopak výrazný přírůstek obyvatel migrací se projevil u obcí Jezeřany – Maršovice, Skalice, Miroslavské Knínice a Suchohrdly u Miroslavi. Je zde patrný sub urbanizační trend, zejména u města Moravský Krumlov, kdy sousední obce jsou migračně ziskové.

B. Občanská a technická vybavenost obcí správního obvodu

V rámci SO ORP Moravský Krumlov ve všech sledovaných kategoriích občanské vybavenosti lze hodnotit jako průměrnou. Tato skutečnost odpovídá tomu, že ne ve všech obcích je zajištěna předškolní výchova a školní výchova. Chybějící občanská vybavenost je vykompenzována dobrým

dopravním spojením do spádových obcí, kde je poptávka po této službě, čímž dochází k řešení a zmírnění uvedeného problému.

Tabulka .9: Strukturní charakteristika školství v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Počet obcí s MŠ	19	58	Dvě mateřské školy mají pouze Miroslav a Moravský Krumlov
Počet obcí se ZŠ jen 1 stupeň	4	12	
Počet obcí se ZŠ 1 i 2 stupeň	15	58	
Počet středních škol:	3	9	Všechny střední školy mají sídlo v Moravském Krumlově
-obory gymnázií	1	0,3	
-obory středních odborných škol a praktických škol	1	0,3	
-obory středních odborných učilišť a odborných učilišť	37	0	
Počet základních uměleckých škol	2	0,6	
Počet konzervatoří	0	0	
Počet jazykových škol	0	0	
Počet vyšších odborných škol	0	0	
Počet vysokých škol	0	0	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka . 10: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Veřejná knihovna vč. poboček	5	15	
Stálá kina	3	1	Moravský Krumlov, Miroslav letní kino
Divadlo	0	0	
Muzeum (včetně poboček a samostatných památníků)	3	1	Moravský Krumlov, Vedrovice, Bohutice
Galerie (vč. poboček a výstavních sál)	4	12	Moravský Krumlov, Vedrovice, Olbramovice, Bohutice
Kulturní zařízení ostatní	0	0	Téměř každá obec má kulturní sál. Větší obce mají k dispozici širší spektrum zařízení pro pořádání kulturně společenských akcí
Středisko pro volný čas dětí a mládeže	5	15	Moravský Krumlov DDM, Miroslav DDM, Vedrovice, SVČ
Koupaliště a bazény	5	15	Moravský Krumlov, Trstěnice, Vémyslice, Olbramovice
-z toho kryté	0	0	
Hřiště (s provozovatelem nebo správcem)	6	18	Moravský Krumlov 2x, Miroslav 2x, Hostěradice, Olbramovice
Tělocvičny (vč. školních)	39	0	Tělocvičny mají všechny ZŠ plus existující tělocvičny Sokola a Orla a ostatních TJ
Stadiony otevřené	2	1	Moravský Krumlov, Miroslav
Stadiony kryté	0	0	V SO ORP není žádný krytý stadion
Zimní stadiony kryté i otevřené	0	0	
Ostatní zařízení pro tělo-výchovu (s provozovatelem nebo správcem)	0	0	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka . 11: Stru ná charakteristika "zdravotnictví" ve ejného i soukromého charakteru v území ORP

Typ zařízení	Hodnota	% z celkového počtu obcí má uvedené zařízení	Komentář
Sdružená ambulantní zařízení	5	15	Moravský Krumlov, Miroslav, Tavíkovice, Jiřice u Mir., Olbramovice
Detašované pracoviště sdruženého ambulantního zařízení	1	0	Moravský Krumlov obvodní lékař Zahradní ul.
Ambulantní zařízení	0	0	
Detašované pracoviště ambulantního zařízení	0	0	
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro dospělé	0	0	Moravský Krumlov, Miroslav, Tavíkovice, Jiřice u Miroslavi, Olbramovice
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře pro děti a dorost	5	15	Moravský Krumlov, Miroslav, Tavíkovice, Jiřice u Mir., Olbramovice
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - stomatologa	5	15	Moravský Krumlov, Miroslav, Tavíkovice, Jiřice u Mir., Olbramovice
Samostatná ordinace (nebo detašované pracoviště) praktického lékaře - gynekologa	2	1	Moravský Krumlov, Miroslav
Zařízení lékárenské péče	3	0	Moravský Krumlov, Miroslav, Hostěradice
Nemocnice	0	0	Mimo ORP Ivančice, Znojmo
Odborné léčebné ústavy	1	0	Tavíkovice Domov u lesa
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	0	0	Mimo ORP Znojmo
Ostatní lůžková zařízení	0	0	Mimo ORP Ivančice , Znojmo

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Metodické poznámky k občanské a technické vybavenosti obcí:

Ve výše uvedených tabulkách 8 až 10 jsou údaje charakterizující situaci v daném územním obvodu SO ORP Moravský Krumlov.

V některých obcích je soustředěno několik zařízení, jako jsou předškolní a školní zařízení, zdravotní služby, sociální služby, sportovní a kulturní zařízení a některé obce nedisponují ze žádným z uvedených zařízení. Tato skutečnost je dána především počtem trvale bydlících obyvatel a dopravní spádovostí jednotlivých obcí.

Zdravotnická zařízení a zařízení sociální péče

Na území SO ORP Moravský Krumlov existují zařízení sociálních služeb a zařízení zdravotnických služeb. Zařízení sociálních i zdravotnických služeb se nachází jen v 8 obcích z celkového počtu 33 obcí. Většina obcí tak musí za zdravotnickými a sociálními službami dojíždět. Největší koncentrace je ve městě Moravský Krumlov. Zde fungují tři sociální zařízení (azylový dům, sociální poradna a dům s pečovatelskou službou) a 29 zařízení v oblasti zdravotnických služeb (několik ordinací praktických lékařů pro děti, dorost i dospělé, ordinace stomatologů, osm specialistů, ambulantní zařízení, zařízení lékárenské péče nebo detašované pracoviště střediska záchranné služby a rychlé zdravotnické pomoci). V rámci průzkumu se starosty jednotlivých obcí bylo často zmiňováno, že sociální, resp. pečovatelskou službu jim zajišťuje Charita Znojmo. Početná jsou i zařízení ve městě Miroslav. Z menších obcí je dobrá vybavenost v Tavíkovcích, kde se nachází domov pro osoby se zdravotním postižením, chráněné bydlení a ordinace praktického lékaře pro dospělé i stomatolog. V dalších obcích převažuje základní vybavení.

Komentář k občanské a technické vybavenosti obcí:

Celková občanská a technická vybavenost v daném SO je dostatečná a úměrná poměrům v rámci celé České republiky. Zdánlivý nedostatek vybavenosti v některých oblastech je kompenzován nabídkou blízkosti větších měst mimo SO ORP (Ivančice, Znojmo, Brno, Třebíč).

Jedná se o oblast středních a vysokých škol, zdravotní péči (nemocnice Ivančice, Znojmo, Třebíč, Brno) a možnosti v oblasti zaměstnanosti. Tato skutečnost vyplývá z územní polohy a uspořádání SO ORP. Moravský Krumlov.

Vzhledem ke skutečnosti, že v oblasti žije velké procento seniorů, které se neustále zvyšuje, je dlouhodobým výhledem SO zvyšování kapacity pobytových zařízení, která by mohla být rozložena do více obcí v rámci daného územního obvodu.

Z pohledu technické vybavenosti je důležitým a prvořadým faktorem pro žijící obyvatelstvo vybudování kanalizace a rekonstrukce místních komunikací, případné dobudování chodníků ve městech, příměstských částech a jednotlivých obcích v regionu.

C. Ekonomická situace území, struktura ekonomiky území a trh práce

Tabulka . 12: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP

		Celkem	muži	ženy	
Ekonomicky aktivní celkem		10629	5936	4693	
v tom:	zaměstnaní	9490	5391	4099	
	z toho podle po- stavení v zaměst- nání	zaměstnanci	8933	5217	3716
		zaměstnavatelé			
		pracující na vlastní účet	182		
	ze zaměstnaných	pracující důchodci	255	127	128
		ženy na mateřské dovolené	171		171
nezaměstnaní		1139	545	594	
Ekonomicky neaktivní celkem		10458	4460	5998	
z toho	nepracující důchodci	5280	2074	3206	
	žáci, studenti, učni	3349	1655	1694	
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou		712	424	288	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

V rámci SO ORP v roce 2012 celkem 182 podnikatelů v oblasti zemědělství, kde došlo k poklesu k předchozím letům téměř o 50%. Situace v oblasti podnikání průmyslu a ve stavebnictví se pohybuje přibližně kolem 16,9%. Největší zastoupení mají ekonomicky aktivní obyvatelé v oblasti obchodu a ubytovacích a stravovacích služeb, kde je zainteresováno 25.5%.

Zajímavý je i výčet počtu subjektů podle počtu zaměstnanců, v této kategorii nedošlo v posledních letech k závažnému poklesu. Ke snížení došlo pouze u malých firem od 10 do 49 zaměstnanců řádově o 8.6%

Z uvedených ukazatelů vyplývá, že ekonomické aktivity v daném správním obvodu mají klesající tendenci. Situace je zapříčiněna zvyšováním věku obyvatel důchodového věku.

Z uvedených statistik to vypadá, že stárnou v SO pouze větší města Moravský Krumlov, Miroslav a obce Tavíkovice a Skalice, ale tento pohled je jen zdánlivý, neboť je zapříčiněn soustředěností domovů důchodců a Domů s pečovatelskou službou.

Tabulka . 13: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání

Vyjíždějící do zaměstnání a škol			Celkem
Vyjíždějící celkem			6094
v tom	vyjíždějící do zaměstnání		4287
	v tom	v rámci obce	807
		do jiné obce okresu	1125
		do jiného okresu kraje	1862
		do jiného kraje	395
		do zahraničí	98
	vyjíždějící do škol		1807
	v tom	v rámci obce	378
mimo obec		1429	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Dojíždění do škol a zaměstnání je v našem SO vysoké, ale ne však neúnosné. Doprava je zajišťována v rámci integrovaného dopravního systému v rámci jihomoravského kraje. Spádovost, návaznost jednotlivých spojů je řešena tak, aby bylo dosaženo maximální vytiženosti jednotlivých spojů a byla zajištěna přeprava žáků do škol a zaměstnání. V rámci nekolidující přepravy byly upraveny i vlakové spoje mezi železničními stanicemi (Brno - Moravský Krumlov – Bohutice – Miroslav).

K jednotlivým vlakovým spojům existuje návazné spojení autobusové dopravy. Stejně je řešena autobusová dopravní situace směr Znojmo a Třebíč.

Nejvyšší počet dojíždějících do Brna tvoří v rámci SO studenti středních a vysokých škol a lidé s vyšším vzděláním, kteří dojíždí do zaměstnání, neboť v daném území nenachází odpovídající pracovní uplatnění.

Ve správním území je nedostatek pracovních míst a vysoká nezaměstnanost činí přibližně 12.56. %, viz poslední údaje SLDB.

Tabulka . 14: Charakteristika domácností

Hospodařící domácnosti podle typu			Hospodařící domácnosti	
Hospodařící domácnosti celkem			8257	
v tom:	tvořené 1 rodinou		5550	
	v tom	úplné	bez závislých dětí	2658
			se závislými dětmi	1927
		neúplné	bez závislých dětí	524
			se závislými dětmi	441
	tvořené 2 a více rodinami		293	
	domácnosti jednotlivců		2202	
	vícečlenné nerodinné domácnosti		212	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka . 15: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP

NEZAMĚŠTNANOST	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Evidovaní uchazeči o zaměstnání	1465	1547	1574	1322	1059	1029	1542	1510	1380	
z toho (%):			97,1	97,1	97,5	98,7	99,5	99,8	99,8	
občané se zdravotním postižením	10,1	10,3	11,6	13,2	15,6	15,5	12,8	11,1	11,2	
z toho (%):	10,0	9,6	7,8	7,0	5,8	6,1	6,4	7,3	8,6	
absolventi										
z toho (%):	38,2	34,7	38,1	42,2	42,2	31,4	24,3	30,9	33,1	
osoby s délkou evidence nad 12 měsíců										
Volná pracovní místa	27	32	26	70	96	73	2	27	41	
Počet uchazečů na 1 volné pracovní místo	54,3	48,3	60,5	18,9	11,0	14,1	771	55,9	33,7	
Míra nezaměstnanosti (%) za ORP	13,36	14,11	13,93	11,	9,42	9,27	14,00	13,74	12,56	

Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

Tabulka č. 16: Charakteristika trhu práce v území ORP

EKONOMICKÉ SUBJEKTY SE SÍDLEM NA ÚZEMÍ ORP	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ekonomické subjekty celkem (podle Registru ek. subjektů)	4212	44291	4378	4426	4529	4629	4465	4580	4656	4724
fyzické osoby celkem	3658	3716	3793	3835	3916	39983	3807	3903	3967	4011
z toho zemědělství podnikatelé	588	546	556	540	531	518	178	182	183	182
vyjádření v %										
právnícké osoby celkem	554	575	585	591	613	631	658	677	689	713
z toho obchodní společnosti	194	209	206	211	220	230	242	254	253	260
vyjádření v %										

Podíl ekonomických subjektů podle vybraných odvětví ekonomických činností (%)

zemědělství, lesnictví a rybářství	16,1	15,0	15,5	15,1	14,7	14,2	8,4	8,5	8,7	8,7
průmysl celkem	17,1	17,3	17,4	17,5	17,6	17,7	19,2	19,4	19,1	18,6
stavebnictví	12,9	13,3	13,8	14,4	15,1	15,9	17,2	17,4	17,3	16,9
velkoobchod, maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	29,2	28,7	28,2	27,9	27,6	27,1	28,0	27,1	25,8	25,5

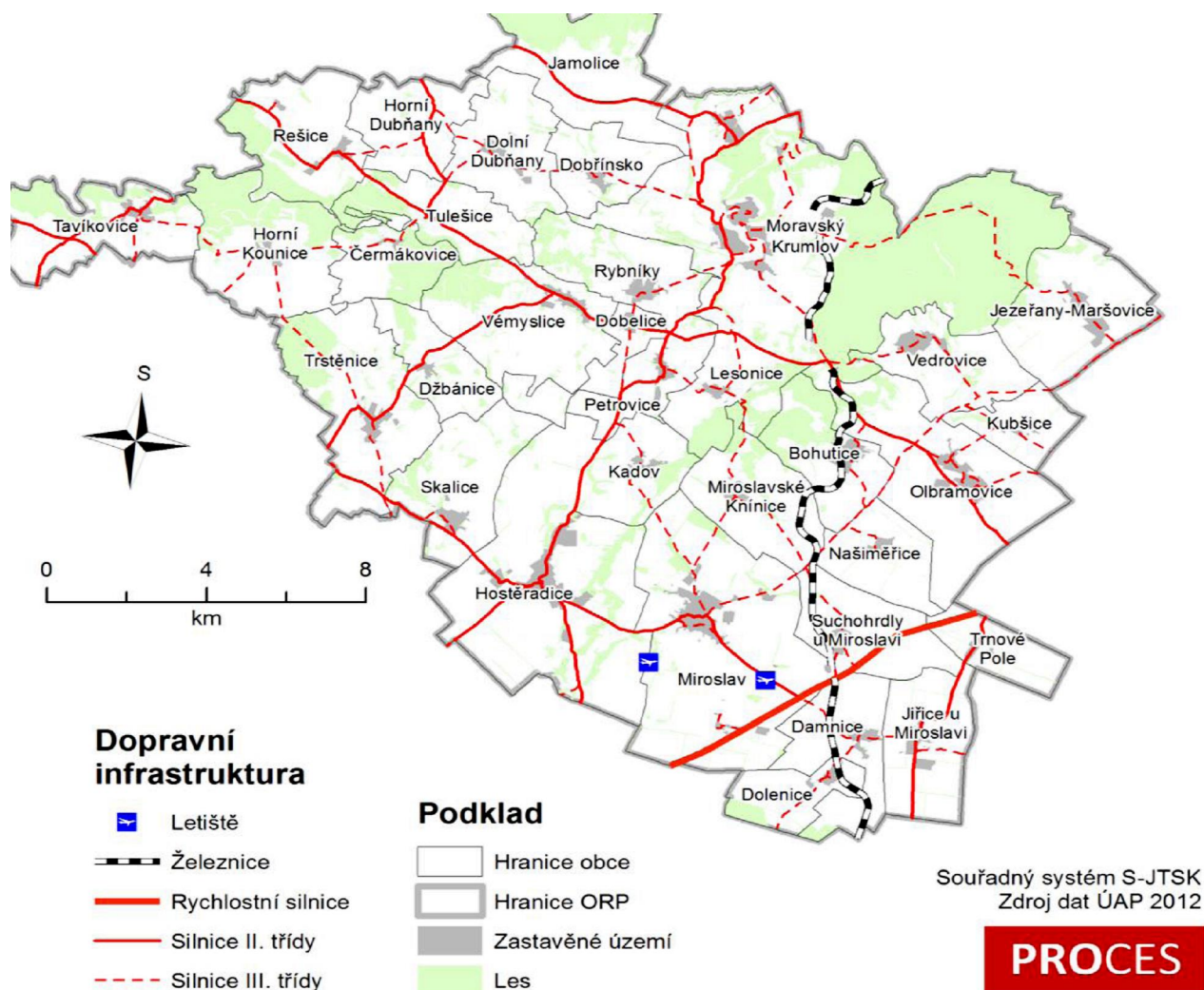
Zdroj: Data z Veřejné databáze ČSU

D. Doprava

Oblast dopravy v rámci našeho ORP prošla v posledním desetiletí novou organizační strukturou zaměřenou na poskytování a zajištění vlakové a autobusové dopravy. Celý dopravní systém řeší integrovaný dopravní systém Jihomoravského kraje. V rámci realizace IDOS bylo v Moravském Krumlově vybudováno nové autobusové nádraží, kde se kříží všechny autobusové dopravní spoje.

Území SO ORP Moravský Krumlov disponuje průměrnou hustotou silniční sítě. Páteřní kostrou jsou silnice I. a II. třídy. K nejčastějším problémům v rámci silniční dopravy patří špatný až havarijný stav vozovek. Územím SO ORP Moravský Krumlov neprochází žádná dálnice ani rychlostní silnice. Pro území Moravskokrumlovska je charakteristická zejména špatná dopravní přístupnost související s jeho periferní polohou v ČR a absencí plnohodnotného napojení na dálnici D1.

Rovněž územím SO ORP neprochází žádný tranzitní železniční koridor. Je zde vedena jednokolejná železniční trať č. 244 Brno – Hrušovany n. Jevišovkou a odtud se navazuje na celostátní trať č. 246 Znojmo – Břeclav. Z hlediska dostupnosti ORP Moravský Krumlov trať 244 plní obslužnou funkci. Z celkového počtu 33 obcí disponují železniční zastávkou v SO obce Dolenice - směr Břeclav, Miroslav, Bohutice, Rakšice, Moravský Krumlov – směr Brno. Problémem z hlediska vlakové dopravy u měst Moravský Krumlov a Miroslav je velká vzdálenost vlakového nádraží od center měst, avšak tato vzdálenost je řešena k jednotlivým vlakovým spojům autobusovou dopravou. Pro leteckou dopravu jsou SO ORP Moravský Krumlov pouze dvě veřejné plochy ve městě Miroslavi (LKMIRA a LKMIRO) pro ultra lehká letadla. V řešeném území se nenachází žádná vodní cesta.

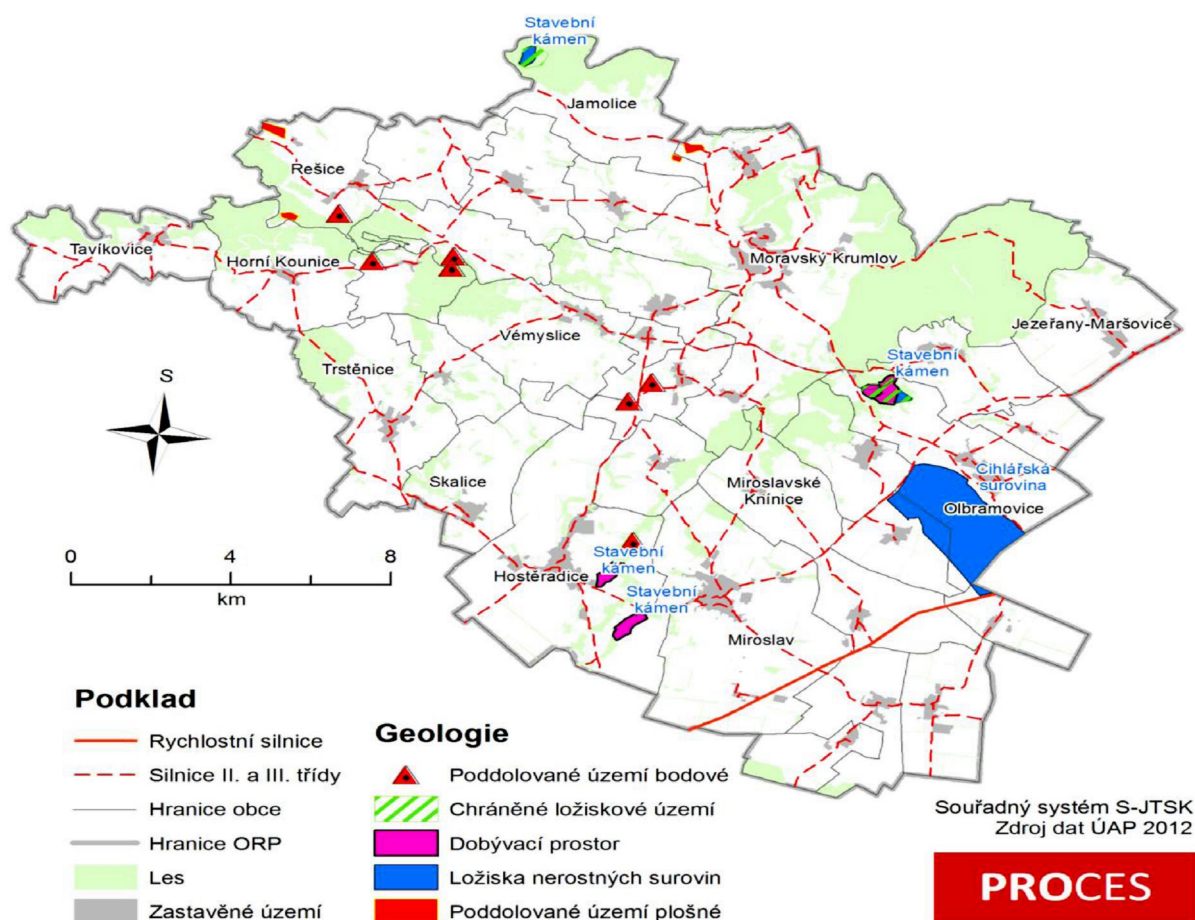


E. Těžba nerostných surovin, průmyslová výroba a stavebnictví, řemesla a jiné drobné podnikatelské aktivity, komerční služby a maloobchodní sféra, inovace

Území správního obvodu ORP Moravský Krumlov se nachází na hranici dvou geologicky i geomorfologicky odlišných území. Jihovýchodní a východní část území náleží k útvaru Karpat (Západní vněkarpatské sníženiny), geomorfologickému celku Dyjskosvratecký úval a podcelku Drnholecká pahorkatina. Na tomto území převládá zejména reliéf ploché pahorkatiny s erozně akumuláčním povrchem. Severní a západní část území náleží k mnohem staršímu útvaru Českého masivu. Západní část přísluší k oblasti Českomoravská vrchovina (geomorfologický celek Znojemske pahorkatiny).

Severní a severovýchodní část území se nachází v oblasti Brněnské vrchoviny, která je zde zastoupena geomorfologickými celky Bobravská vrchovina a Boskovická brázda. Typické pro toto území jsou zaříznutá údolí vodních toků a výrazné výstupy permských slepenců. Styk dvou odlišných geologických útvarů se projevuje velice pestrá a zajímavou geologickou skladbou. Ze severu zasahuje do pleistocenních a miocenních sedimentů (písky, spraše), které vyplňují Dyjskosvratecký úval, výběžky Bobravské vrchoviny v podobě tzv. Miroslavské hrástě. Jedná se o 8 km dlouhý hřbet v severních částech lesnatý, výrazně ukloněný k západu a pozvolna se svažující k východu. Výrazný je zlom v severojižním směru, který se projevuje příkrým západním svahem Kadovská hora Pustina Vyhlička. Tento hřbet je tvořen velmi pestrá mozaikou kyselých hornin Brněnského masivu -

granulity, migmatity, pararuly, amfibolity a v místě zlomu vložkami devonských vápenců..



Na území SO ORP Moravský Krumlov se nachází ložiska stavebního kamene a cihlářské suroviny, konkrétně se jedná o území obcí Hostěradice, Jamolice, Moravský Krumlov, Našiměřice, Olbramovice a Trnové pole. Největším ložiskem je ložisko cihlářské suroviny na území obce Olbramovice, které má rozlohu 517,7 ha. Celkově se na území správního obvodu nachází 712,2 ha ložisek nerostných surovin, což odpovídá 2 % rozlohy řešeného území.

V SO ORP Moravský Krumlov se nachází 3 dobývací prostory na území 3 obcí. V současné době probíhá povrchová těžba stavebního kamene v DP Olbramovice, který zasahuje do území obcí Olbramovice a Moravský Krumlov. Na území obce Hostěradice se nachází dobývací prostory, kde byla těžba stavebního kamene, která tu probíhala v minulosti. Rozlohy dobývacích prostorů na území SO ORP Moravský Krumlov jsou uvedeny v následujícím přehledu.

Obec:	Výměra obce [ha]	A057 [ha]	A057 [%]
Hostěradice	2 756,2	58,0	2,1
Moravský Krumlov	4 955,1	13,6	0,3
Olbramovice	1 715,0	38,5	2,2
SO ORP Celkem	34 755,8	110,1	0,3

Z důvodu ochrany ložisek nerostných surovin proti zásahům, které by vedly ke ztížení nebo úplnému zamezení jejich dobývání jsou na území správního obvodu vymezena chráněná ložisková území. Konkrétně se jedná o CHLÚ Olbramovice pokrývající zmíněný stejnojmenný dobývací prostor

a CHLÚ Jamolice – Havran, pokrývající ložisko stavebního kamene na území obce Jamolice. Chráněná ložisková území mají na území správního obvodu 89,3 ha, což odpovídá 0,3 % jeho rozlohy.

Od roku 1992 došlo k razantnímu snížení všech průmyslových podniků, které zaujímaly stěžejní stanovisko na trhu pracovních příležitostí v SO. Byl ukončen provoz FRUTA Miroslav zaměřený na zpracování a ovoce a zeleniny, rovněž byl ukončen provoz závodu VERTEX v Moravském Krumlově, ukončení provozu PIANA, taktéž v Moravském Krumlově. Došlo k omezení a snížení výrobní kapacity a pracovních příležitostí v závodech RETEX a.s., PBS Třebíč (Hutní Montáže Ostrava).

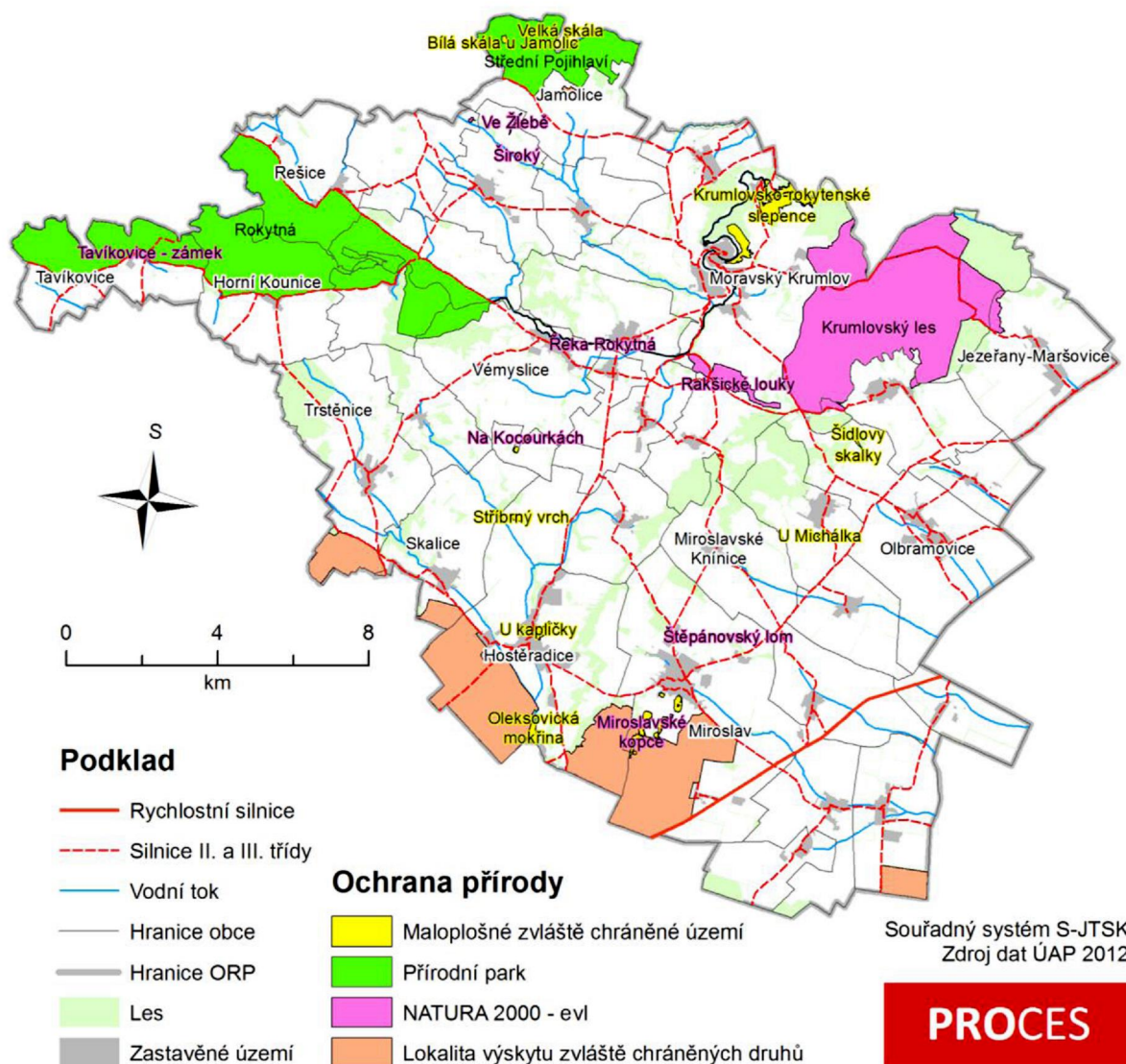
Uvedené skutečnosti silně ovlivnily trh práce v rámci celého SO. Pracovní příležitosti pro obyvatele území daného obvodu, se tak přesunuly za hranice SO (Brno, Třebíč, Znojmo). tato skutečnost zapříčinila i velký pokles v oblasti služeb a obchodu.

F. Ekologická situace a ochrana životního prostředí, zemědělství a lesnictví

Ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov se nachází také dva přírodní parky. Přírodní park Rokytná, který se rozkládá v severozápadní části správního obvodu a další na území obcí Čermákovice, Horní Kounice, Rešice, Tavíkovice, Tulešice a Vémyslice, jehož rozloha v rámci správního obvodu je 2 155,8 ha. Druhým přírodním parkem je Střední Pojihlaví, které se rozkládá v severní části správního obvodu na území obce Jamolice.

K zvláště chráněným územím patří také maloplošné zvláště chráněné území. Ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov se v rámci těchto území nachází 6 přírodních památek, národní přírodní památka Miroslavské kopce, Národní přírodní rezervace Krumlovsko-rokytenské slepence a přírodní rezervace Na kocourkách a Velká skála.

V jižní části řešeného území se nachází lokality výskytu zvláště chráněných druhů rostlin a živočichů s národním významem. Tyto lokality mají celkovou výměru 1 786,5 ha, což odpovídá 5,1 % rozlohy s právního obvodu. Vymezené území je určováno především z důvodu výskytu dropa velkého a sysla obecného



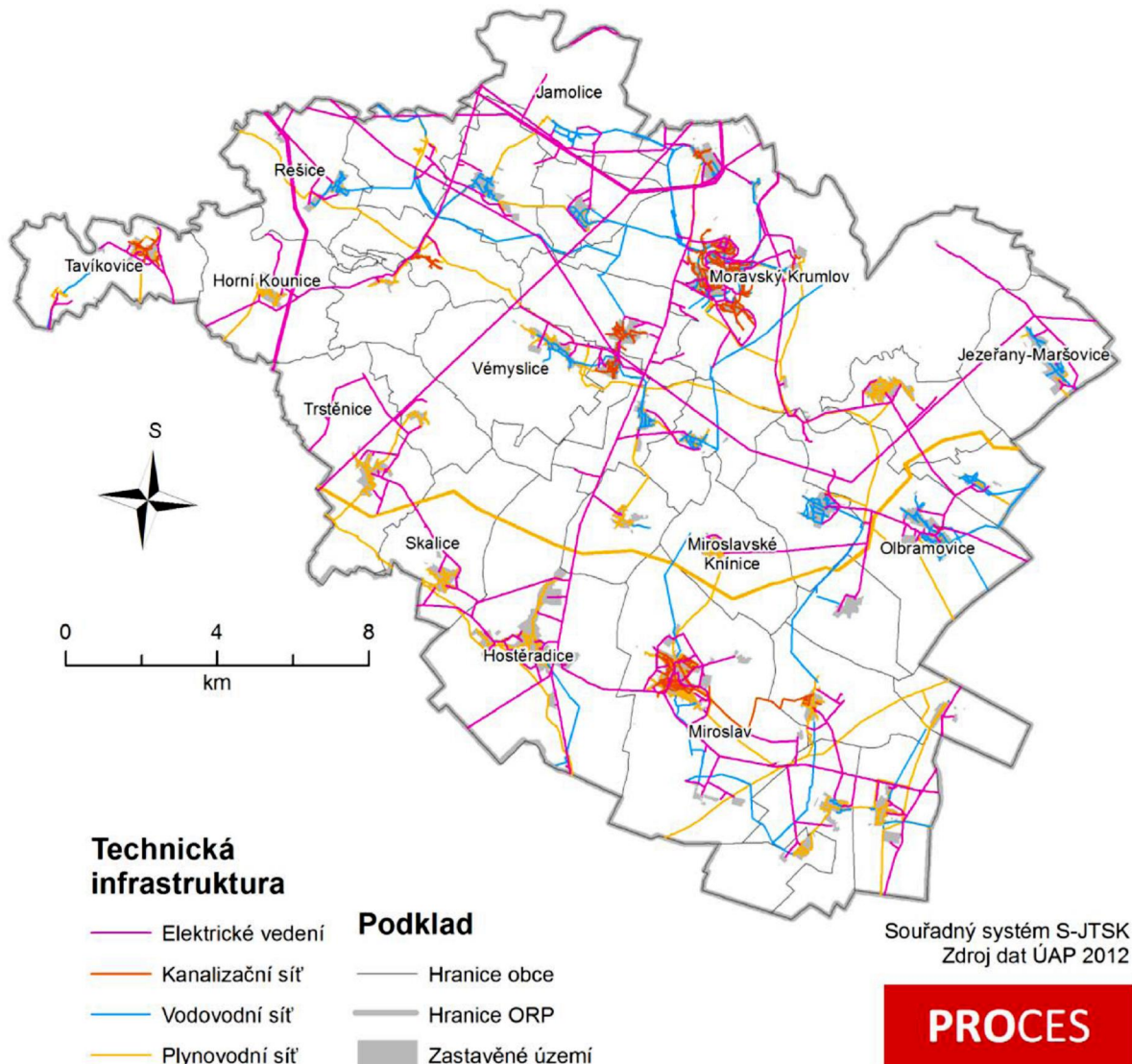
Zdroj: Územní plán Města Moravský Krumlov

Na území správního obvodu ORP Moravský Krumlov jsou vymezena regionální biocentra na území 21 obcí o celkové rozloze 1 150,7 ha, což odpovídá 3,3 % celkové rozlohy SO ORP Moravský Krumlov.

Orná půda v rámci SO ORP Moravský Krumlov má rozlohu 23 076 ha, což představuje 66,3% území. Zalesnění půdy v rámci území je přibližně 19,8% , což je průměrná hodnota výměry lesů ve srovnání v rámci celé ČR. V řadě obcí správního obvodu jsou podíly lesních porostů hluboko pod průměrem dosahují zhruba 10% lesních pozemků.

Většina lesů v rámci SO ORP Moravský Krumlov, více než dvě třetiny patří do kategorie zvláštního určení, část lesů spadá do hospodářského lesa, který plní funkci ochranou.

G. Technická infrastruktura (elektroenergetika, plynárenství, teplárenství, dálkovody, telekomunikace, vodovody a kanalizace pro veřejnou potřebu, odpadové hospodářství, vodní hospodářství, ochrana před povodněmi a živelními pohromami)



Technická infrastruktura

Kvalita technické infrastruktury je důležitým kritériem rozvoje území a její prvky významně Technická infrastruktura zahrnuje vedení a stavby a s nimi provozně související zařízení technického vybavení, jako jsou vodovody, vodojemy, kanalizace, ČOV, stavby a zařízení pro nakládání s odpady, trafostanice, energetické vedení, komunikační vedení veřejné komunikační sítě, elektronické komunikační zařízení veřejné komunikační sítě a produktovody.

Zásobování elektrickou energií

Územím SO ORP Moravský Krumlov prochází nadřazená síť nadzemního vedení. Nejsou zde žádné klasické zdroje elektrické energie a celé území je charakteristické a závislé na dodávkách z jiných regionů. Zásobování je realizováno nadzemním vedením, které distribuuje elektrickou ener-

gii na jednotlivé trafostanice. Elektrické vedení je zajišťováno zvláště vysokým napětím, kabelovým vysokým napětím, venkovním vysokým a velmi vysokým napětím.

Plynofikace

Na území SO ORP Moravský Krumlov je k vytápění používán především zemní plyn. Plynofikace je realizována středotlakým plynovodem. Plynofikace výrazně přispívá ke kvalitě ovzduší a to hlavně v době topné sezóny v zimních měsících. Plně plynofikované obce jsou Jamolice, Rešice, Tavíkovice, Horní Kounice, Trstěnice, Vémyslice, Moravský Krumlov, Skalice, Miroslavské Knínice, Jezeřany-Maršovice, Olbramovice, Hostěradice, Miroslav. Ostatní obce se postupně na plynofikaci připravují.

Dolenice, Miroslav, Bohutice, Rakšice, Moravský Krumlov.

Vodovody a kanalizace

Zásobování vodou

V současné době mají všechny obce správního obvodu ORP Moravský Krumlov zavedenu vodovodní síť. Hlavním provozovatelem vodovodů je na řešeném území Vodárenská akciová společnost, divize Znojmo. Hlavním zdrojem pitné vody pro správní obvod je vodárenská nádrž Vranov a jímací území Moravský Krumlov – Slatiny.

Zásobování vodou je vyhovující, většina obyvatel je napojena na veřejné vodovody, jen malá část obyvatel je odkázána na individuální zásobování pomocí studní. Dle dotazníkového průzkumu mezi starosty jednotlivých obcí je dostatečné pokrytí potřeb obyvatel veřejným vodovodem. Kvalita vyrobené vody odpovídá požadavkům vyhlášky MZ č. 252/2004 Sb., v platném znění, kterou se stanoví požadavky na pitnou vodu a rozsah její kontroly. Jen na malé výjimky u lokálních zdrojů. Problém je v obci Čermákovice z důvodu malé vydatnosti vodního zdroje a zvýšený obsah dusičnanů, v obcích Kubšice a Miroslav je voda velmi tvrdá.

Kanalizační síť

Odpadní vody jsou v některých obcích z části odváděny kanalizační sítí, v opačném případě jsou zachycovány v bezodtokových jímkách. Vybudovanou kanalizaci s napojením na čistírnu odpadních vod mají obce Horní Dubňany, Hostěradice, Miroslav, Miroslavské Knínice, Moravský Krumlov, Rybníky, Tavíkovice a Tulešice. Kanalizační síť v obci Suchohrdly u Miroslavi je napojena na čistírnu odpadních vod v obci Miroslav. V obci Kubšice v současné době probíhá výstavba kanalizace a čistírny odpadních vod, na kterou bude připojena také kanalizace obce Vedrovice, kde právě probíhají dokončovací práce.

U některých obcí není kanalizace vůbec, tato obce se na realizaci kanalizace připravují. Je zde zajištěn pouze odvod dešťových vod do místních vodotečí. Tyto místní kanalizace bývají často ve většině případů ve špatném stavu. Odkanalizování individuálních objektů je obvykle řešeno jímkami s vyvážením. V obcích se až na výjimky uvažuje s vybudováním splaškové kanalizace zakončené malou čistírnou odpadních vod, případně převedením odpadních vod na již stávající čistírnu

H. Rekreace, památky a cestovní ruch

Rekreační potenciál území je souhrn environmentálních, kulturních a socioekonomických faktorů určujících maximální schopnost území v souvislosti s jeho využitím člověkem v rámci rekreačních aktivit. Rekreační zajímavosti tvoří rekreačně vysoce vhodné přírodní, historické, kulturní a sociální podmínky území. Spolu s rekreační atraktivitou je neméně důležitou složkou tvořící rekreační potenciál území rekreační infrastruktura, která představuje prvky umožňující rekreační využitelnost území.

Poloha SO ORP Moravského Krumlova ve zvlněné jihomoravské krajině přináší vysoký přírodní rekreační potenciál doplněný o širokou škálu významných kulturních atraktivit. Mezi evropsky významné přírodní zajímavosti patří národní přírodní rezervace Krumlovsko – rokytenské slepence, Krumlovský les, Rakšické louky a řeka Rokytná. Návštěvníky lákají i Moravskokrumlovský vodopád či Mohelská hadcová step.

Z kulturních atraktivit má velký význam zámek v Moravském Krumlově, ve kterém byla do roku 2012 umístěna slavná Slovácká eposy Alfonse Muchy (nyní přemístěna do Prahy). Dále zámek v obci Bohutice s krásnou výstavou soch v životní velikosti „ Křížová cesta, Muzeum archeologických nálezů ve Vedrovicích. V oblasti je lokalizováno mnoho klášterů, kostelů, několik židovských hřbitovů (Dolní Kounice, Moravský Krumlov), zřícenin hradů (Templštejn) nebo muzeum československého opevnění v Olbramovicích.

Turistický potenciál zvyšuje několik cyklotras a turistických stezek, z nichž nejvýznamnější je Znojemská vinařská stezka (na území správního obvodu prochází přes Bohutice, Hostěradice, Miroslav, Moravský Krumlov, Olbramovice, Rybníky, Skalice, Vémyslice). ORP Moravský Krumlov je rovněž v tomto ohledu lokalitou s nedostatečnou nabídkou ubytování – 153 lůžek v 56 pokojích umístěných ve čtyřech zařízeních

2.1.3. Územní plánování obcí a kraje, ýrýí vztahy území

Tabulka č. 17: Územní a strategické plánování

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu obcí	Komentář
Počet obcí s platným územním plánem	31	93,93	Z celkového počtu 33 obcí pouze 2 obce nemají zpracovaný územní plán
Počet obcí s plánem v přípravě	0	0	
Počet obcí se strategickým plánem (nebo programem rozvoje obce)	1	0	

Následující tabulka uvádí počty obcí s platným územním plánem a strategickým plánem (programem rozvoje obce nebo jiným koncepčním dokumentem řešící rozvoj) v rámci správního obvodu.

Se zásadami územního rozvoje kraje je možné se seznámit na webových stránkách příslušného krajského úřadu. K dalším významným dokumentům z hlediska územního plánování územního plánování na úrovni obcí (územní plány jednotlivých obcí), kraje (zásady územního rozvoje) a státu (politika územního rozvoje) plynou následující významná omezení, příležitosti či limity (uvést konkrétně).

2.1.4. Akté i regionálního rozvoje

Následující tabulka popisuje stručně klíčové aktéry rozvoje území správního obvodu Moravský Krumlov.

Tabulka . 18: Popis klíčových aktérů

Název údaje	Počet aktérů toho druhu	Komentář
Město (Moravský Krumlov, Miroslav)	2	Jsou to dvě největší města ORP s plnou vybaveností služeb a institucí
Obec	3	Moravský Krumlov, Miroslav, Čermákovice- soustředěnost malého a středního podnikání
Ostatní obce SO	28	Pečují o rozvoj svého území.
Kraj	1	Správa a údržba silnic, zřizovatel středních škol, nemocnic, ...
Stát	1	Důležitý např. z hlediska PÚR (dopravní koridor jde přes území SO)
Státní instituce		Napsat důvod proč je klíčový aktér
Mikroregion ...	2	Mikroregion Moravskokrumlovsko a Miroslavsko
MAS ...	1	MAS Živé pomezí Moravskokrumlovsko -Jevišovicko
Významný zaměstnavatel	11	PBS Třebíč, Retex s.r.o., Coop Jednota, Pekařna Ivanka, Stavební firma Ryšavý, OSP stavební firmy, AZ-Pokorný, Miroslavské strojírný, AR Miroslav, Nejedlý, Mediol s.r.o. – největší zaměstnavatelé v rámci ORP
Školy	2	Gymnázium a SOŠO Moravský Krumlov
Jiné		Integrovaný dopravní systém Malí a střední podnikatelé -pracovní příležitosti pro obyvatel v SO ORP.

Největším aktérem pro SO ORP Moravský Krumlov je Jihomoravský kraj, kde je největší zastoupení administrativní, sídelní a ekonomické. Jsou zde soustředěny vzdělávací, ekonomické a dopravní instituce pro správu celého území kraje.

Z jednotlivých aktérů je třeba uvést město Moravský Krumlov, Miroslav, Olbramovice, Čermákovice, Vémyslice, kde jsou právnické subjekty poskytující zaměstnání a současně podporu rozvoje regionu.

Velkým oživením SO je naplněnost středních škol v Moravském Krumlově.

S ohledem na uvedené skutečnosti přispívá i zodpovědný přístup státní správy v daném území.

2.2. Souhrnná SWOT analýza území správního obvodu

Komentář ke SWOT analýze správního obvodu

Území ORP rozděluje státní silnice a naším cílem v rámci meziobecní spolupráce bude navázání komunikace a propojení všech spolupracujících obcí v oblastech výše zmíněných. Zastáváme rozvoj služeb, podnikatelských aktivit, které povedou ke zlepšení ekonomické situace daného SO ORP. Podpora bydlení a bytové výstavby v obcích dává předpoklad pro oživení, omlazení obyvatelstva daného ORP. Tím je možné dosáhnout zlepšení demografické situace obyvatelstva a celkové životní úrovně obcí.

Tabulka . 19: SWOT analýza

Silné stránky:	Slabé stránky:
1. Možnost rozvoje a podpory služeb, vinařské turistiky	1. Poloha města jako vnitrozemí – žádný hlavní silniční tah
2. Široká nabídka folklorních a kulturních akcí.	2. Malý zájem zahraničních turistů po odvozu Slovenské Epopeje, což ovlivňuje CR i v obcích ORP
3. Dostatečná kapacita stravovacích a ubytovacích služeb v jednotlivých obcích ORP	3. Neexistující penziony pro cyklisty
4. Výborné podmínky pro sportovně kulturní akce	4. Absence Informačního systému v rámci celého ORP, provázanost jednotlivých obcí - spolupráce.
5. Dopravní dostupnost hl. města ORP Moravského Krumlova	5. Malý zájem o atraktivitu v území
6. Podpora cykloturistiky- nové cyklotrasy	6. Absence velkých podniků a nových investorů
7. NPR Krumlovsko-rokytenské slepence světová rarita	
8. Kulturní akce ve městě v průběhu celého roku Concentus Moraviae, Hudební slavnosti, Vrabčák festival, Krumlovské pohádkové vánoce aj. (akce dostupné a hojně navštěvované nejen v rámci SO ORP).	
Příležitosti:	Hrozby:
1. Krásné prostředí obklopené krásnou přírodou	1. Stárnoucí populace
2. Rekonstrukce zámku a jeho využití	2. Nedostatečná investice do bydlení pro mladé rodiny s dětmi
3. Vytvoření a budování meziobecní spolupráce	3. Snížená pracovní příležitost pro obyvatelstvo
4. Provázanost a udržování tradic	4. Omezování a směřování podpory dotací do daného území
5. Dotační podpora cestovního ruchu pro celé území ORP	5. Nezájem občanů o veřejnou spolupráci
6. Odstranění bariér mezi sousedními obcemi v rámci meziobecní spolupráce.	

3. Téma 1.: školství

3.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

3.1.1. Vymezení a zdvořilý problém

Vytváření podmínek pro rozvoj vzdělávání je jednou z významných povinností obce, kterou jí ukládá školský zákon. Za tím účelem obec buď zřizuje svoji základní školu, nebo se postará o plnění povinné školní docházky v základní škole zřizované jinou obcí nebo svazkem obcí. Problematika předškolního a základního vzdělávání se tak stává problémem, který nelze řešit pouze na území jedné obce. Jde o oblast, které se musí společně věnovat (např. i s ohledem na dojíždění za prací v celém spádovém regionu) jak malé obce tak střední a velká města.

Populační vlny se dlouhodobě promítají do rozvoje regionálního školství a jednotlivých územních celků. Vzhledem k demografickému vývoji mají zejména malé obce problémy s udržení potřebného počtu dětí ve školách. Je zde silná tendence posílat děti do lépe vybavených městských škol nebo jenom o proces, kdy dítě jede do školy s rodičem do místa jeho pracoviště. Dojíždění se však stává palčivým problémem nejen pro obce, rodiče a děti, ale i pro nejbližší města, která nemají ve svých školách dostatečnou kapacitu. V okolí velkých měst a příměstských oblastech je akutně řešena otázka přeplněnosti mateřských škol.

Zákonné ustanovení také vymezuje povinnost obce zajišťovat ty výdaje škol a školských zařízení, které nejsou hrazeny ze státního rozpočtu. Obce jsou však často nuceny podporovat školy nad rámec svých povinností. Ač tedy nemají přímou povinnost na některé oblasti přispívat (např. platy pedagogických a nepedagogických pracovníků, školní pomůcky), hledají finanční prostředky ve svých někdy opravdu napjatých rozpočtech, aby školám v jejich svízelné situaci pomohly. Bohužel, ani státní příspěvek zdaleka nezohledňuje náklady potřebné na zázemí pro vzdělávání, a tak se čím dál častěji objevuje rozdíl mezi tím, co by škola potřebovala, a tím, co si jí obec může dovolit poskytnout.

Pro kvalitu života obyvatel dané obce a území je důležitou oblastí také kultura a trávení volného času. Možnosti neformálních volnočasových aktivit a vlastní iniciativy obyvatel související s lokálními tradicemi se projevují spíše na venkově než ve velkých městech. Právě škola jako komunitní centrum zde sehrává velmi významnou roli.

Právě meziobecní spolupráce by mohla přinést odpověď na otázku, jakými cestami a prostředky lze z pohledu zřizovatelů nejen udržet optimálně dimenzovanou síť škol, ale především jak pozitivně působit na zvyšování kvality a vybavenosti škol a školských zařízení včetně ovlivňování a zlepšování jejich rozvoje a úrovně vzdělávání v nich. Díky této spolupráci může navíc docházet k přeměně škol na kulturní, společenská a komunitní centra svých lokalit, kdy škola získá prostor a podmínky pro svou kreativitu a jako otevřené společenské centrum naplní širší vzdělávací a volnočasovou nabídku nejen pro žáky školou povinné, ale také pro ostatní občany.

Meziobecní spolupráce může přispět k hledání nových řešení nejen v oblasti předškolní výchovy a základního školství s ohledem na kompetence obcí na úrovni území ORP. Jedná se o dlouhodobý proces budování důvěry a spolupráce v co nejvyšší míře mezi místní správou, školou, veřejností, společenskými skupinami a organizacemi, o vytváření místního partnerství. Zapojení jednotlivců i veřejnosti do dílčích záměrů rozvoje obce nebo regionu, propojení jejich ekonomických, sociálních a ekologických aspektů pak otevírá další možnosti rozvoje plnohodnotného života ve městech i na venkově.

Základní legislativa

- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon) ve znění pozdějších předpisů vymezuje kompetence a úkoly jednotlivých orgánů ve školství, a to jak orgánů samosprávy, tak i orgánů vykonávajících státní správu
- Zákon č. 562/2004 Sb., kterým se mění některé zákony v souvislosti s přijetím školského zákona, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, upravuje předpoklady pro výkon činnosti pedagogických pracovníků, jejich pracovní dobu, další vzdělávání a kariérní systém. Vztahuje se na pedagogické pracovníky škol a školských zařízení, které jsou zapsány do rejstříku škol a školských zařízení a na pedagogické pracovníky v zařízeních sociálních služeb.
- Vyhlášky ke školskému zákonu
- Ostatní vyhlášky
- Vyhlášky k zákonu o pedagogických pracovnících
- Zákon č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů upravuje tvorbu, postavení, obsah a funkce rozpočtů územních samosprávných celků, jimiž jsou obce a kraje a stanoví pravidla hospodaření s finančními prostředky územních samosprávných celků. Upravuje také zřizování nebo zakládání právnických osob územních samosprávných celků. Ustanoveními tohoto zákona se řídí také hospodaření dobrovolných svazků obcí, pokud tento zákon nestanoví jinak, a zřizování příspěvkových organizací v oblasti školství svazkem obcí.
- Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole), vymezuje uspořádání a rozsah finanční kontroly vykonávané mezi orgány veřejné správy, mezi orgány veřejné správy a žadateli nebo příjemci veřejné finanční podpory a uvnitř orgánů veřejné správy. Stanoví předmět, hlavní cíle a zásady finanční kontroly vykonávané podle tohoto zákona a podle zvláštních právních předpisů, pokud tak tyto předpisy stanoví.
- Zákon č. 552/1991 Sb., o státní kontrole, v platném znění, upravuje výkon státní kontroly v České republice.
- Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, stanoví v souladu s právem Evropské unie rozsah a způsob vedení účetnictví, požadavky na jeho průkaznost a podmínky předávání účetních záznamů pro potřeby státu
- Zákon č. 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 129/2000 Sb., o krajích (krajské zřízení), ve znění pozdějších předpisů
- Zákon 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení daní, ve znění pozdějších předpisů upravuje rozpočtové určení daně z přidané hodnoty, daní spotřebních, daní z příjmů, daně z nemovitostí a daně silniční.

3.1.2. Popis základního a mateřského školství správního obvodu (situace analýzy, finanční analýza), očekávaný vývoj

Obecné informace

Tabulka . 20: Definice správního obvodu z pohledu početního a základního vzdělávání

Skupina obcí s počtem obyvatel pro správní ob- vod Morav- ský Krumlov	do 199	200 až 499	500 až 999	1 000 až 1 999	2 000 až 4 999	5 000 až 9 999	10 000 až 19 999	20 000 až 49 999	50 000 až 99 999	nad 100 000	celkem
2012/2013											
-Počet obcí	0	0	31	0	0	2	0	0	0	0	33
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	17	0	0	2	0	0	0	0	19
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Počet MŠ	0	0	5	0	2	4	0	0	0	0	11
-Gymnázia	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

V období 2005/2006 až 2012/2013 došlo pouze ke zrušení MŠ Damnice. MŠ MORAVSKÝ KRUMLOV - Husova - jeden právní subjekt se 3 pracovišti: MŠ Moravský Krumlov-Husova 299, MŠ Moravský Krumlov-Palackého 103, MŠ Moravský Krumlov, S. K. Neumanna 1022.

2011/2012											
-Počet obcí	0	0	31	0	0	2	0	0	0	0	33
-Počet ZŠ – 1. a 2. stupeň	0	0	17	0	0	2	0	0	0	0	17
-Počet ZŠ – jen 1. stupeň	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Počet MŠ	0	0	6	0	2	4	0	0	0	0	12
-Gymnázia	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
- Sloučené organizace (ZŠ+MŠ, ZŠ+SŠ, atd.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-Počet jiných zařízení	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Od roku 2005 do roku 2012 ve sledovaných obdobích nedošlo k žádné změně. Pouze k datu 31. 08. 2011 byl ukončen provoz školy speciální v Miroslavi (žáci byli převedeni do zřízených speciálních tříd v ZŠ Miroslav). ZŠ speciální v Moravském Krumlově - Rakšice ukončila provoz 31. 08. 2006 (žáci převedeni do zřízených speciálních tříd na ZŠ Ivančická).

V správním obvodu jsou obce od nejnižšího počtu obyvatel až do počtu 6.000 obyvatel, kterým je město Moravský Krumlov.

Celkový počet přesunu obyvatelstva a tím i umístění dětí v MŠ a ZŠ je zapříčiněn výstavbou rodinných domů v některých obcích SO ORP , případným odstěhování do vzdálenějších měst z důvodu uplatnění na trhu práce.

Tyto skutečnosti mají zásadní vliv na naplněnost mateřských škol, základních škol v rámci SO ORP Moravský Krumlov.

Zřizovatelem speciálních škol je Jihomoravský kraj. ZŠ speciální Miroslav - od 01. 01. 2002 byla součástí této školy i ZŠ speciální v Moravském Krumlově - Rakšice (odloučené pracoviště).

Tabulka .21: Po ty –kol/–kolských zařízení v jednotlivých obcích ORP

ORP Moravský Krumlov	celkem ředitelství	z toho						
		MŠ	ZŠ	ZUŠ	SVČ	ZŠ speciální / se speciálními třídami	MŠ speciální / se speciálními třídami	gymnázia
Celkem škol	29	12	17	2	0	1	0	1
Tavíkovice	1	0	1	0	0	0	0	0
Horní Kounice	0	0	0	0	0	0	0	0
Rešice	0	0	0	0	0	0	0	0
Horní Dubňany	0	0	0	0	0	0	0	0
Tulešice	0	0	0	0	0	0	0	0
Čermákovice	0	0	0	0	0	0	0	0
Trstěnice	1	0	1	0	0	0	0	0
Džbánice	0	0	0	0	0	0	0	0
Jamolice	1	1	0	0	0	0	0	0
Dolní Dubňany	1	0	1	0	0	0	0	0
Dobřínsko	1	1	0	0	0	0	0	0
Rybníky	1	0	1	0	0	0	0	0
Vémyslice	2	1	1	0	0	0	0	0
Dobelice	0	0	0	0	0	0	0	0
Petrovice	1	1	0	0	0	0	0	0
Kadov	0	0	0	0	0	0	0	0
Lesonice	1	0	1	0	0	0	0	0
Vedrovice	1	0	1	0	0	0	0	0
Jezeřany-Maršovice	1	0	1	0	0	0	0	0
Kubšice	0	0	0	0	0	0	0	0
Olbramovice	1	0	1	0	0	0	0	0
Bohutice	1	0	1	0	0	0	0	0

Moravské knínice	0	0	0	0	0	0	0	0
Našiměřice	0	0	0	0	0	0	0	0
Trnové Pole	0	0	0	0	0	0	0	0
Suchohrdly u Miroslavi	1	0	1	0	0	0	0	0
Jiřice u Miroslavi	2	1	1	0	0	0	0	0
Skalice	1	0	1	0	0	0	0	0
Hostěradice	2	1	1	0	0	0	0	0
Moravský Krumlov	5	4	2	1	0	1	0	1
Damnice	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolenice	0	0	0	0	0	0	0	0
Miroslav	4	2	1	1	0	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Dle §115 až § 120 zákona č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání v platném znění jsou školy MŠ a ZŠ jejichž zřizovatelem jsou obce. Zřizovatelem Základních uměleckých škol je příslušný kraj v samostatné působnosti tj. Jihomoravský kraj.

(V současné době jsou vedena jednání na úrovni krajů o převodu ZUŠ na příslušné obce).

Ve SO ORP Moravský Krumlov jsou zřízeny MŠ, ZŠ, ZUŠ, Gymnázium v Moravském Krumlově, SOŠO v Moravském Krumlově.

Tabulka . 22: Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov

typ školy, zařízení	průměrný přepočtený počet pracovníků		
	celkem	z toho	
		pedagogů	nepedagogů
2012/2013			
mateřské školy	73,843	57,02	16,823
základní školy	166,515	132,737	33,778
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	17,061	17,061	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	42,243	0	42,243
celkem rok 2012/2013	299,662	206,818	92,844

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Přehled vychází z údajů za školní rok 2012/2012 stav k 31. 12. 2012.

Tabulka . 23: Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov

2011/2012			
mateřské školy	72,215	55,757	16,458
základní školy	167,546	131,797	35,749
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	16,884	16,884	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	42,389	0	42,389
celkem rok 2011/2012	299,034	204,438	94,596

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Tabulka . 24 Bez zam stnanc hrazených z ESF (1,217 ped. (ZTM) + 0,083 neped. (ZTM)). TMškolní rok 2011/2012 - stav k 31. 12. 2011.

2010/2011			
mateřské školy	68,789	51,621	17,168
základní školy	172,394	134,987	37,407
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	17,147	17,147	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	44,335	0	44,335
celkem rok 2010/2011	302,665	203,755	98,91

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Tabulka . 25:Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov

2009/2010			
mateřské školy	69,382	52,106	17,276
základní školy	173,348	134,281	39,067
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	17,455	17,455	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	44,929	0	44,929
celkem rok 2009/2010	305,114	203,842	101,272

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

2008/2009			
mateřské školy	68,973	51,061	17,912
základní školy	172,986	136,309	36,677
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	0	0	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	16,954	16,954	0
dětské domovy	0	0	0
zařízení školního stravování	45,852	0	45,852
celkem rok 2008/2009	304,765	204,324	100,441

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní rok 2008/2009 - stav k 31. 12. 2008.

2007/2008			
mateřské školy	65,58	48,085	17,495
základní školy	178,678	141,3	37,378
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	16,1	16,1	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
dětské domovy	0	0	0
zařízení školního stravování	46,779	0	46,779
celkem rok 2007/2008	307,137	205,485	101,652

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní rok 2007/2008 - stav k 31. 12. 2007.

2006/2007			
mateřské školy	63,598	47,542	16,056
základní školy	180,299	141,076	39,223
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	15,816	15,816	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	49,975	0	49,975
celkem rok 2006/2007	309,688	204,434	105,254

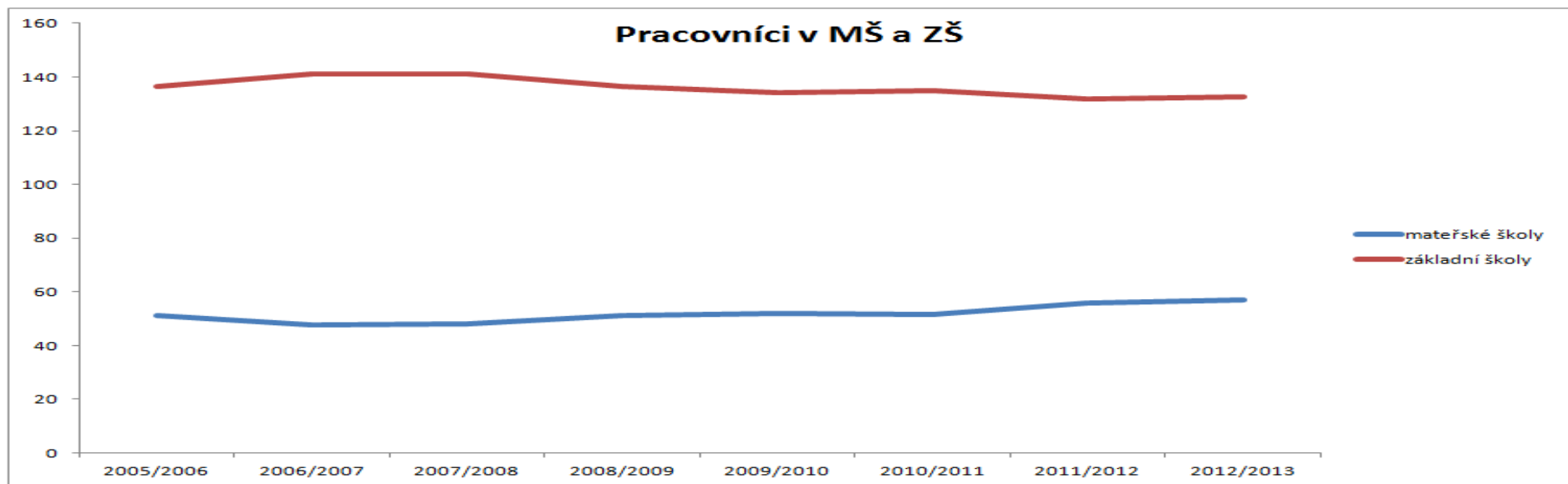
Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní rok 2006/2007 - stav k 31.12.2006.

2005/2006			
mateřské školy	68,795	51,167	17,628
základní školy	177,429	136,281	41,148
základní umělecké školy	0	0	0
gymnázia	0	0	0
mateřské školy pro děti se SVP	0	0	0
základní školy pro žáky se SVP	0	0	0
školní družiny a kluby	17,814	17,814	0
střediska pro volný čas dětí a mládeže	0	0	0
zařízení školního stravování	53,21	0	53,21
celkem rok 2005/2006	317,248	205,262	111,986

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní rok 2005/2006 - stav k 31. 12. 2005.



Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Z celkového počtu všech pracovníků za školní rok 2012/2013 tvoří procento pedagogických pracovníků 71,31 % a 28,69 % nepedagogických pracovníků.

V MŠ a ZŠ došlo k mírnému zvýšení stavu pedagogických pracovníků ve srovnání s předchozím obdobím. Proměnná skutečných stavů pedagogických pracovníků se odvíjí od počtu žáků jednotlivých MŠ a ZŠ.

V následujících letech lze očekávat nárůst počtu pracovníků u prvního stupně a dále i u druhého stupně základních škol. Tato skutečnost bude ovlivňujícím aspektem rovněž i pro střední školy.

Bez zaměstnanců hrazených z ESF (1,637 pedagogických pracovníků. (ZŠ) + 0,233 nepedagogických pracovníků. (ZŠ).

Tabulka .26: Počet malotřídních ZTM jednotlivých obcí ORP

ORP Moravský Krumlov Název obce	počet škol celkem	z toho					
		jednotřídní	dvoutřídní	trojtřídní	čtyřtřídní	pětítřídní	vícetřídní
celkem škol	12	1	9	1	0	0	1
Tavíkovice	1	0	1	0	0	0	0
Horní Kounice	0	0	0	0	0	0	0
Rešice	0	0	0	0	0	0	0
Horní Dubňany	0	0	0	0	0	0	0
Tulešice	0	0	0	0	0	0	0
Čermákovice	0	0	0	0	0	0	0
Trstěnice	1	0	1	0	0	0	0
Džbánice	0	0	0	0	0	0	0
Jamolice	0	0	0	0	0	0	0
Dolní Dubňany	1	0	0	1	0	0	0
Dobřínsko	0	0	0	0	0	0	0
Rybníky	0	0	1	0	0	0	0
Vémyslice	1	0	0	0	0	0	1
Dobelice	0	0	0	0	0	0	0
Petrovice	0	0	0	0	0	0	0
Kadov	0	0	0	0	0	0	0
Lesonice	1	1	0	0	0	0	0
Vedrovice	1	0	1	0	0	0	0
Jezeřany-Maršovice	1	0	1	0	0	0	0
Kubšice	0	0	0	0	0	0	0
Olbramovice	0	0	0	0	0	0	0
Bohutice	1	0	1	0	0	0	0
Moravské Knínice	0	0	0	0	0	0	0

Našiměřice	0	0	0	0	0	0	0	0
Trnové Pole	0	0	0	0	0	0	0	0
Suchohrdly u Miroslavi	1	0	1	0	0	0	0	0
Jiřice u Miroslavi	1	0	1	0	0	0	0	0
Skalice	1	0	1	0	0	0	0	0
Hostěradice	0	0	0	0	0	0	0	0
Moravský Krumlov	0	0	0	0	0	0	0	0
Damnice	0	0	0	0	0	0	0	0
Dolenice	0	0	0	0	0	0	0	0
Miroslav	0	0	0	0	0	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Počet malotřídních ZŠ v SO ORP Moravský Krumlov je 12. V celém ORP je 1 škola jednotřídní, 9 škol dvoutřídních, 1 trojtřídní a 1 více třídní.

Základní škola 1. stupně má 5 tříd – nespojují se jednotlivé ročníky, tudíž není malotřídní.

Tabulka . 27: ZTMz izované obcemi v ORP Moravský Krumlov

školní rok	počet ZŠ	samost.	počet běžných tříd	počet speciálních tříd	počet žáků	úvazky pedag.	počet žáků na 1 pedag.	počet žáků na třídu	počet žáků na školu
		ZŠ							
2012/2013	17	7	90	7	1669	132,74	12,57345186	18,54444444	98,17647059
2011/2012	17	7	90	8	1673	131,8	12,69347496	18,58888889	98,41176471
2010/2011	17	7	91	6	1691	134,99	12,52685384	18,58241758	99,47058824
2009/2010	17	7	92	6	1726	134,28	12,85373846	18,76086957	101,5294118
2008/2009	17	7	94	5	1810	136,31	13,27855623	19,25531915	106,4705882
2007/2008	17	7	96	5	1935	141,3	13,69426752	20,15625	113,8235294
2006/2007	17	8	100	4	2035	141,01	14,4316006	20,35	119,7058824
2005/2006	17	9	100	1	2075	136,28	15,22600528	20,75	122,0588235

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Celkový počet ZŠ ve SO 33 obcí ORP Moravský Krumlov je 17 škol.

Vývoj základních škol má klesající tendenci zapříčiněnou snižováním počtů žáků. Od roku 2005/2006 došlo ke snížení samostatných ZŠ z devíti na sedm, došlo ke snížení počtu tříd přibližně o 10% tak, jak vyplývá z uvedených hodnot.

Za sledované období došlo ke zřízení speciální třídy při ZŠ Ivančická v Moravském Krumlově, která za sledované období k 31. 12. 2013 vykazuje již 7 speciálních tříd.

V rámci územního obvodu došlo od 01. 01. 2006 ke sloučení ZŠ a MŠ Olbramovice a od 01. 01. 2008 byly sloučeny ZŠ a MŠ Bohutice.

Z vykazovaného počtu žáků za sledované období došlo k jeho snížení o 19,57% (původní stav 2075 a nyní 1669 žáků), což se projevilo i snížením počtů žáků na jednu třídu (z 21 žáků na 18 žáků).

V přepočtu na jednu ZŠ došlo ke snížení počtu dětí v průměru o 19,68% v SO.

V úzké návaznosti vykazovaných skutečností dochází k přepočtu pracovních úvazků pedagogických pracovníků v těsné návaznosti na skutečné potřeby.

Od roku 2006 dochází v průměru ke snížení úvazků pedagogických pracovníků přibližně o 6%. (viz údaje uvedené v tabulce č. 26)

V našem SO ORP Moravský Krumlov nejsou zřízeny a výkaznictví tedy podchyceny soukromé školy – základní ani mateřské, rovněž toto platí pro školská zařízení církevní.

Nejbližší církevní školy jsou pro naše ORP v krajském městě Brně.

Tabulka . 28: Sou ásti základních –kol v jednotlivých obcích ORP

Název obce	počet základních škol celkem	v nich součástí				
		ZŠ	MŠ	ŠD (ŠK)	ŠJ	Jiné
celkem	17	17	10	17	16	0
Tavíkovice	1	1	1	1	1	0
Horní Kounice	0	0	0	0	0	0
Rešice	0	0	0	0	0	0
Horní Dubňany	0	0	0	0	0	0
Tulešice	0	0	0	0	0	0
Čermákovice	0	0	0	0	0	0
Trstěnice	1	1	1	1	1	0
Džbánice	0	0	0	0	0	0
Jamolice	0	0	0	0	0	0
Dolní Dubňany	1	1	1	1	1	0
Dobřínsko	0	0	0	0	0	0
Rybníky	1	1	1	1	1	0
Vémyslice	1	1	0	1	0	0
Dobelice	0	0	0	0	0	0
Petrovice	0	0	0	0	0	0
Kadov	0	0	0	0	0	0
Lesonice	1	1	0	1	1	0
Vedrovice	1	1	1	1	1	0
Jezeřany-Maršovice	1	1	1	1	1	0
Kubšice	0	0	0	0	0	0

Olbramovice	1	1	1	1	1	0
Bohutice	1	1	1	1	1	0
Moravské Knínice	0	0	0	0	0	0
Našiměřice	0	0	0	0	0	0
Trnové Pole	0	0	0	0	0	0
Suchohrdly u Miroslavi	1	1	1	1	1	0
Jiřice u Miroslavi	1	1	0	1	1	0
Skalice	1	1	1	1	1	0
Hostěradice	1	1	0	1	1	0
Moravský Krumlov	2	2	0	2	2	0
Damnice	0	0	0	0	0	0
Dolenice	0	0	0	0	0	0
Miroslav	1	1	0	1	1	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Součástí základních škol v jednotlivých obcích ORP Moravský Krumlov jsou také výdejny. Výd. - pouze ŠJ - výdejna, tj. strava se dováží. Rozvoz stravy je zajišťován ve třech případech (Tavíkovice, Lesonice, Bohutice).

Z uvedené tabulky vyplývá, které školy mají vlastní školní jídelny a ze kterých školních jídelen se strava rozváží do okolních obcí. Jedná se o rozvoz stravy ze školní jídelny v Tavíkovice, Lesonice a Bohutice do výdejen sousedních obcí MŠ a ZŠ. Provozní řád školní jídelny se řídí vyhláškou o školním stravování č. 463/2011 Sb., vyhláškou č. 602/2006 Sb. o hygienických požadavcích na stravovací služby, zákonem č. 121/2004 o péči o zdraví lidu, zákonem 258/2000 o veřejném zdraví a vyhláškou MZ ČR č. 195/2005; vše ve znění pozdějších předpisů, tedy v platném znění

Zajišťování stravování žáků je jednou z nejdůležitějších skutečností v oblasti zvyšování životního stylu obyvatelstva.

Velký význam v této oblasti může v čase budoucí sehrát i meziobecní spolupráce e i v rámci celosvětové podpory stravovacích návyků a životního stylu.

Tabulka . 29: Po ty t íd a flák v ZTMz izovaných obcí ve –kolním roce 2012/2013 v ORP Moravský Krumlov

ORP Moravský Krumlov Název obce	počet škol	počet tříd	počet žáků	průměrný počet žáků na školu	průměrný počet žáků na třídu
celkem	17	97	1669	1359	233,362
Tavíkovice	1	2	24	24	12
Trstěnice	1	2	27	27	13,5
Dolní Dubňany	1	3	56	56	18,66666667
Rybníky	1	2	27	27	13,5
Vémyslice	1	7	83	83	11,85714286
Lesonice	1	1	16	16	16
Vedrovice	1	2	31	31	15,5
Jezeřany-Maršovice	1	2	30	30	15
Olbramovice	1	9	155	155	17,22222222
Bohutice	1	2	21	21	10,5
Suchohrdly u Miroslavi	1	2	15	15	7,5
Jiřice u Miroslavi	1	2	29	29	14,5
Skalice	1	2	24	24	12
Hostěradice	1	5	82	82	16,4
Moravský Krumlov	2	33	620	310	18,78787879
Miroslav	1	21	429	429	20,42857143

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí v roce 2012/2013 v celém ORP Moravský Krumlov dosáhlo hodnot: 17 škol, 97 počet tříd, žáků 1669.

Tabulka . 30: Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP

ORP Moravský Krumlov Název obce	počet škol	počet úplných škol	počet neúplných škol
celkem	17	5	12
Tavíkovice	1	0	1
Trstěnice	1	0	1
Dolní Dubňany	1	0	1
Rybníky	1	0	1
Vémyslice	1	1	0
Lesonice	1	0	1
Vedrovice	1	0	1
Jezeřany-Maršovice	1	0	1
Olbramovice	1	1	0
Bohutice	1	0	1
Suchohrdly u Miroslavi	1	0	1
Jiřice u Miroslavi	1	0	1
Skalice	1	0	1
Hostěradice	1	0	1
Moravský Krumlov	2	2	0
Miroslav	1	1	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Pouze město Moravský Krumlov a Miroslav mají ZŠ úplné, tj. I. a II. stupeň. V ostatních obcích ORP Moravský Krumlov jsou pouze školy neúplné, tj. I. stupeň.

Tabulka . 31: Údaje o pracovnících ZTMz izovaných obcemi v ORP

ORP Moravský Krumlov		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem		celkem	z toho ženy
celkem učitelé			0	133,1	110,1
v tom vyučující	na 1. stupni		0	73,3	65,2
	na 2. stupni		0	59,8	44,9

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Údaje z výkazu ředitelství škol. Fyzické osoby se sledují celkem bez rozlišení na 1. stupeň nebo 2. stupeň. Ve výkazu P1-04 se sledují fyzické osoby, celkem také bez rozlišení. Ve většině pracují na ZŠ zřizovanými obcemi ženy.

Tabulka . 32: Ostatní pedagogi tí pracovníci –kol v ORP

ORP Moravský Krumlov		fyzické osoby		přepočtení na plně zaměstnané	
		celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
asistenti pedagoga	pro žáky se zdravotním postižením	18	18	8,7	8,7
	pro žáky se sociálním znevýhodněním	0	0	0	0
psychologové		0	0	0	0
speciální pedagogové		0	0	0	0
výchovní poradci		4	4	nevykazují se	nevykazují se

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP - Speciální pedagogové vykazovaní až od šk. roku 2013/2014. Do této doby pedagogickou činnost zajišťovali pracovníci, kteří si doplňovali odborné vzdělání.

Tabulka . 33: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP

školní rok	počet škol	počet žáků	počet učitelů (přepočtený stav)	počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka
2012/2013	17	1669	132,74	12,57345186
2011/2012	17	1673	131,8	12,69347496
2010/2011	17	1691	134,99	12,52685384
2009/2010	17	1726	134,28	12,85373846
2008/2009	17	1810	136,31	13,27855623
2007/2008	17	1935	141,3	13,69426752
2006/2007	17	2035	141,01	14,4316006
2005/2006	17	2075	136,28	15,22600528

Zdroj: vlastní šetření, výkaznictví MŠMT

V jednotlivých letech (2005-2013) je patrný pokles žáků při zachování stejného počtu škol. S tím je také spojeno snížení stavu učitelů (počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka). Ve sledovaném období se počet žáků snižuje cca o 406 žáků.

Tabulka . 34: Počet absolventů ZŠTM v ORP Moravský Krumlov

žáci, kteří ukončili školní docházku		2005/2006		2006/2007		2007/2008		2008/2009		2009/2010		2010/2011		2011/2012		2012/2013	
		běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy	běžné třídy	speciální třídy
v tom	v 1. – 5. ročníku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	v 6. ročníku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	v 7. ročníku	3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0
	v 8. ročníku	2	0	7	1	8	1	11	0	7	0	4	0	10	2	4	0
	v 9. ročníku	239	0	245	3	254	5	212	4	192	6	173	6	153	17	141	14
	v 10. ročníku	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
žáci, kteří přešli do SŠ																	
v tom	z 5. ročníku	27	0	21	0	30	0	17	0	13	0	24	0	3	0	6	0
	ze 7. ročníku	1	0	0	0	4	0	0	0	0	0	2	0	3	0	1	0
žáci 1. r. s dodatečným odkladem PŠD		0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Počet absolventů ZŠ ve sledovaných letech - V letech 2005 - 2013 je patrný velký úbytek žáků. V roce 2005 ukončili školní docházku pouze žáci z běžných tříd. V dalších letech ukončili docházku také žáci ze speciálních tříd. Rozdíl mezi lety 2005-2013 v počtu dětí, které absolvovali ZŠ v ORP v 9 ročníku byl například 98 dětí. Absolventů speciálních tříd v jednotlivých letech přibývá. Klesající trend mají žáci, kteří přešli do SŠ v 5 ročníku, také ze 7. ročníku.

Tabulka . 35: P ehled -kol pro fláky se speciálním vzd lácími pot ebami v ORP

	celkem	z toho zřízené			
		krajem	obcí	církví	soukromé
ředitelství celkem	2	0	2	0	0
z toho mateřská škola pro žáky se zdravotním postižením	0	0	0	0	0
mateřská škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola pro žáky se zdravotním postižením	2	0	2	0	0
základní škola při zdravotnickém zařízení	0	0	0	0	0
základní škola praktická	0	0	0	0	0
základní škola speciální	0	0	0	0	0
přípravný stupeň základní školy speciální	0	0	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Základní škola Moravský Krumlov, Ivančická 218. Základní škola Miroslav, Třináctky 19. Běžné základní školy zřizující třídy pro žáky se zdravotním postižením. ZŠ MIROSLAV: 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "Základní škola speciální". ZŠ MORAVSKÝ KRUMLOV: 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "ZŠ speciální". 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "Základní škola - příloha pro žáky s lehkým mentálním postižením".

Tabulka . 36: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1 i 2 stupeň ZŠ) v obcích ORP

Název údaje	Hodnota	% z celkového počtu	Komentář
2012/2013			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	17,52	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	17,52		
2011/2012			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	17,07	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	17,07		
2010/2011			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	17,43	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet dětí celkem	17,43		

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

2009/2010			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	17,61	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	17,61		

2008/2009			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	18,28	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	18,28		

2007/2008			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,16	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	19,16		

2006/2007			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	19,57	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	19,57		

2005/2006			
Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ zřizovaných			
- obcemi	20,54	100	
- jinými subjekty	0	0	
Průměrný počet žáků celkem	20,54		

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Průměrný počet žáků ve třídách ZŠ zřizovaných obcemi se ve sledovaných letech snížil - z celkových 20,54 na 17,52. Snížení je zapříčiněno nižší porodností v těchto letech.

Tabulka . 37: Popis ZTMv ORP za –kolní rok 2012/2013

Název ZŠ	Obec	Kapacita	Počet žáků	Volná místa	Popis / komentář
Celkem za SO ORP Moravský Krumlov		3000	1669	1331	
Bohutice		70	21	49	
Dolní Dubňany		70	56	14	
Hostěradice		125	82	43	
Jezeřany-Maršovice		65	30	35	
Jiřice		60	29	31	
Mirotslav		650	429	221	
Moravský Krumlov, Ivančická		560	204	356	
Moravský Krumlov, Klášterní nám.		550	416	134	
Olbramovice		290	155	135	
Rybníky		40	27	13	
Skalice		60	24	36	
Suchohrdly u Miroslavi		30	15	15	
Tavíkovice		30	24	6	
Trstěnice		60	27	33	
Vedrovice		60	31	29	
Vémyslice		200	83	117	
Lesonice		80	16	64	

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

V rámci SO ORP je uvedeno 17 ZŠ, z nichž jedna má specializované třídy pro handicapované žáky. Z uvedených skutečností jednoznačně převyšuje kapacita škol nad skutečným počtem žáků. Ke změně situace bude postupně docházet v období nástupu silnějších populačních ročníků do škol.

V roce 2012/2013 měly základní školy v ORP Moravský Krumlov kapacitu zařízení 3000 míst a počet žáků byl 1669. Z této skutečnosti vyplývá, že v daném období bylo volných míst 1331.

Tabulka . 38: O čekávaný vývoj po tu flák ve správním obvodu v ORP

Počet žáků správního obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet žáků)	Počet žáků / kapacita v %
Kapacita všech ZŠ k 30. 9. 2013	3000	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2018	0	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2023	0	----	----
Počet žáků k 30. 9. 2012	1669	0	0
Předpoklad ke konci roku 2018	0	0	0
Předpoklad ke konci roku 2023	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Z již dnes známých dat můžeme odhadovat i očekávaný vývoj počtu žáků. S ohledem na stárnutí populace v SO ORP, přibývá obyvatel v důchodovém věku. Statistické údaje v rámci celé Evropy ukazují na snižování porodnosti. Počty obyvatel v daném území jsou částečně doplňovány dle statistických údajů imigranty z jiných zemí. Školní kapacity v rámci ORP jsou prozatím volné a dosavadní vývoj do budoucna bude nadále pokračovat v nastoleném trendu. Kapacitní rezervy předškolního a základního vzdělávání budou dlouhodobě dostačující.

Této problematice bude muset být věnována výraznější pozornost všech dotčených subjektů v následujících obdobích. Vyjádřeno v číselných hodnotách to znamená, že současná situace naplněnosti škol je 55,63% z využitelné celkové kapacity.

Předškolní výchova

Tabulka . 39: Celkové po ty MTMdle z izovatele v ORP Moravský Krumlov

zřizovatel	počet MŠ	počet dětí celkem	počet běžných tříd	počet dětí v běžných třídách	počet speciálních tříd	počet dětí ve speciálních třídách
2012/2013						
obec	19	789	34	789	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	789	34	789	0	0

Stav k 30. 09. 2011.

2011/2012						
obec	19	728	32	728	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	728	32	728	0	0

Stav k 30. 09. 2010.

2010/2011						
obec	19	704	33	704	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	704	33	704	0	0

Stav k 30. 09. 2009.

Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Moravský Krumlov

2009/2010						
obec	19	665	33	665	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	665	33	665	0	0

2008/2009						
obec	19	671	31	671	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	671	31	671	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Moravský Krumlov

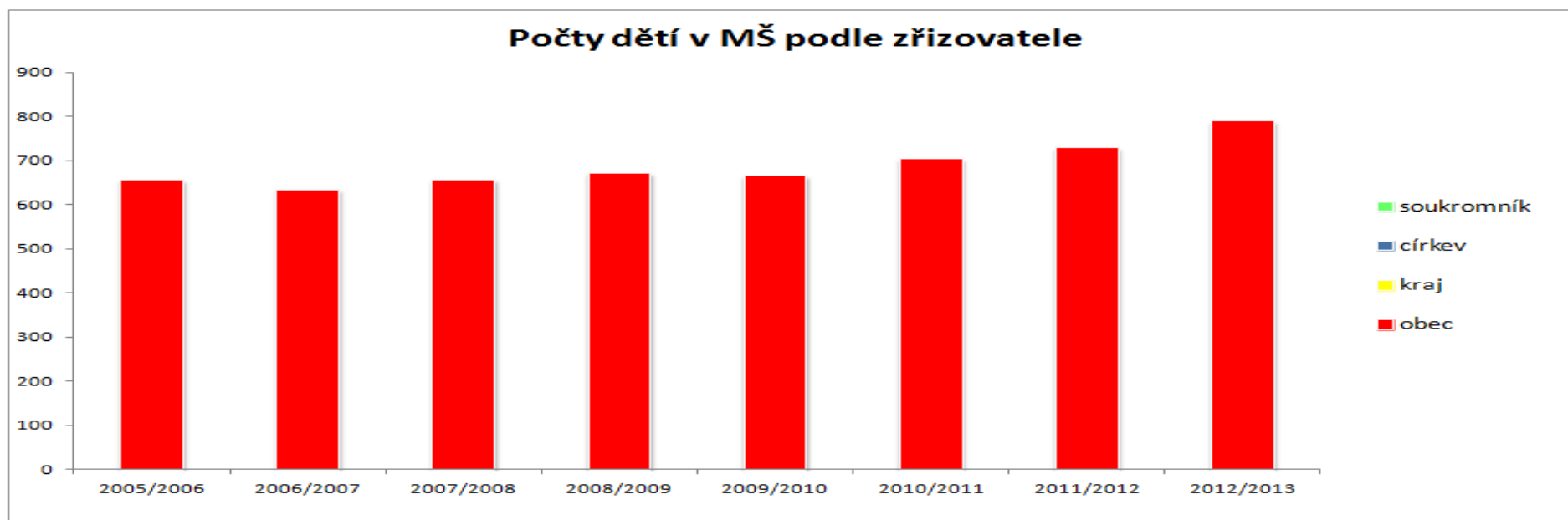
2007/2008						
obec	19	656	31	656	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	656	31	656	0	0

2006/2007						
obec	19	634	29	634	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	19	634	29	634	0	0

2005/2006						
obec	20	656	31	656	0	0
kraj	0	0	0	0	0	0
církev	0	0	0	0	0	0
soukromník	0	0	0	0	0	0
celkem:	20	656	31	656	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Stav k 30. 09. 2012. V roce 2006 došlo ke zrušení MŠ v Damnicích. Od tohoto roku dochází ke každoročnímu zvýšení počtu dětí umístěných v běžných třídách. Zřizovatelem je v ORP Moravský Krumlov vždy příslušná obec.



MŠ v ORP Moravský Krumlov

Tabulka . 40: M^{TMz} izované obcí

školní rok	počet MŠ	samostatné MŠ	počet běžných tříd /speciál. tříd	počet dětí	úvazek pedag.	počet dětí na 1 pedagogický úvazek	počet dětí na třídu	počet dětí na školu
2012/2013	19	9	34	789	57,01	13,83967725	23,20588235	41,52631579
2011/2012	19	9	32	728	53	13,73584906	22,75	38,31578947
2010/2011	19	9	33	704	53,7	13,10986965	21,33333333	37,05263158
2009/2010	19	9	31	665	51,9	12,81310212	21,4516129	35
2008/2009	19	9	31	671	52,1	12,87907869	21,64516129	35,31578947
2007/2008	19	9	31	656	49	13,3877551	21,16129032	34,52631579
2006/2007	19	10	29	634	46,5	13,6344086	21,86206897	33,36842105
2005/2006	20	11	31	656	48,8	13,44262295	21,16129032	32,8

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

30. 06. 2006 ukončen provoz MŠ Damnice. Od 01.01.2008 MŠ Bohutice součástí ZŠ a MŠ Bohutice.

V jednotlivých letech můžeme vidět trend přibývání dětí. Počet dětí na 1 pedagogický úvazek se až na roky 2008-2010 nemění (stále 13, v těchto letech 12), počet dětí na třídu lehce roku 2012/2013 vzrostl na celkový počet 23 v celém ORP, počet dětí na školu také. Z 33 na 41.

V ORP Moravský Krumlov nejsou ve výkaznictví soukromé a církevní MŠ z toho vyplývá, že ani nejsou podchyceny údaje o pedagogických pracovnících soukromých a církevních MŠ.

Údaje o pedagogických pracovnících v MŠ v ORP

Tabulka . 41: Z IZOVANÉ OBCEMI

školní rok	přepočtení pedagogové celkem	z toho nekvalifikovaní	% nekvalifikovaných
2012/2013	57,1	5,5	10%
2011/2012	53	4,5	8%
2010/2011	53,7	5,8	11%
2009/2010	51,9	6,9	13%
2008/2009	52,1	7,7	15%
2007/2008	49	8,2	17%
2006/2007	46,5	7,6	16%
2005/2006	48,8	5,6	11%

Zdroj: vlastní šetření, výkaznictví MŠMT

Stav k 30.09.013, dle pracovní smlouvy. Uvedený stav dává ucelený přehled o počtech kvalifikovaných a nekvalifikovaných pedagogických pracovnících. Jde o MŠ zřizované obcemi. Od roku 2005/2006 až do roku 2012/2013 se počet - přepočtení pedagogů zvyšuje. Nekvalifikovaní pedagogové jsou procentuelně v letech 2008/2009 a 2012/2013 na stejné úrovni (10-11%), trend byl nejdříve vzrůstající, postupně došlo k opětovnému snížení na původní míru.

Tabulka . 42: Popis MTM v ORP Moravský Krumlov –kolním roce 2012/2013

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet dětí	Volná místa	Popis / komentář
Celkem		961	789	172	
Bohutice		40	23	17	
Dobřínsko		20	19	1	
Dolní Dubňany		25	25	0	
Hostěradice		75	61	14	
Jamolice		23	22	1	
Jezeřany-Maršovice		40	22	18	
Jiřice		28	28	0	
Mirotslav, Husova 32		80	75	5	
Mirotslav, Malinovského 6		84	56	28	
Moravský Krumlov		202	181	21	
Olbramovice		76	60	16	
Petrovice		25	25	0	
Rybníky		26	20	6	
Skalice		25	25	0	
Suchohrdly u Miroslavi		28	28	0	
Tavíkovice		20	20	0	
Trstěnice		28	24	4	
Vedrovice		60	35	25	
Vémyslice		56	40	16	

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Nenaplněnost jednotlivých MŠ je zapříčiněna počtem narozených dětí v jednotlivých letech. Trend v posledních letech, ale ukazuje, že bude potřeba opět obnovit kapacity MŠ a tím i navýšení počtu pracovníků.

Tabulka . 43: O ekávaný vývoj po tu d tí v MTMv ORP

Počet dětí v MŠ ve správním obvodu	Počet	Volná místa (kapacita – počet dětí)	Počet dětí/ kapacita v %
Kapacita všech MŠ k 30. 9. 2013	961	172	82,10197711
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2018	0	----	----
Známy nárůst nebo úbytek kapacity k 30. 9. 2023	0	----	----
Počet dětí v MŠ k 30. 9. 2012	789	0	0
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2018	0	0	0
Předpoklad počtu dětí v MŠ ke konci roku 2023	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Počet dětí v MŠ k datu 30. 09.2013 na území ORP Moravský Krumlov je celkem 961, čímž není plně využita stávající kapacita MŠ. Volných míst pro děti MŠ je celkem 172. V SO ORP Moravský Krumlov nejsou vedeny ve výkaznictví MŠ zřizovaná pro péči o děti do 3 let věku dětí, církevní a soukromé.

Tabulka . 44: P ed-kolní za ízení v ORP Moravský Krumlov –kolním roce 2012/2013

Název MŠ	Obec	Kapacita	Počet dětí	Volná místa	Popis / komentář
Celkem		961	789	172	
Bohutice		40	23	17	
Dobřínsko		20	19	1	
Dolní Dubňany		25	25	0	
Hostěradice		75	61	14	
Jamolice		23	22	1	
Jezeřany-Maršovice		40	22	18	
Jiřice		28	28	0	
Miroslav, Husova 32		80	75	5	
Miroslav, Malinovského 6		84	56	28	
Moravský Krumlov		202	181	21	

Olbramovice		76	60	16	
Petrovice		25	25	0	
Rybníky		26	20	6	
Skalice		25	25	0	
Suchohrdly u Miroslavi		28	28	0	
Tavíkovice		20	20	0	
Trstěnice		28	24	4	
Vedrovice		60	35	25	
Vémyslice		56	40	16	

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

V rámci celého ORP z uvedeného přehledu vyplývá nenaplněnost kapacitních možností v území.

Ostatní - Jídelny, SVČ, družiny, kluby

Tabulka . 45: Tělocvičárny a tělocvičné kluby v ORP Moravský Krumlov

ŠD a ŠK zřizované	počet oddělení	počet zapsaných účastníků		
		z 1. stupně	z 2. stupně	celkem
2012/2013				
krajem	0	0	0	0
obcemi	26	622	28	650
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	26	622	28	650

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní družiny a školní kluby v ORP Moravský Krumlov

2011/2012				
krajem	0	0	0	0
obcemi	26	599	29	628
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	26	599	29	628

2010/2011				
krajem	0	0	0	0
obcemi	26	585	25	610
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	26	585	25	610

2009/2010				
krajem	0	0	0	0
obcemi	26	600	24	624
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	26	600	24	624

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní družiny a školní kluby v ORP Moravský Krumlov

2008/2009				
krajem	0	0	0	0
obcemi	26	570	27	597
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	26	570	27	597

2007/2008				
krajem	0	0	0	0
obcemi	24	546	21	567
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	24	546	21	567

2006/2007				
krajem	0	0	0	0
obcemi	24	532	24	556
církví	0	0	0	0

soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	24	532	24	556

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní družiny a školní kluby v ORP Moravský Krumlov

2005/2006				
krajem	0	0	0	0
obcemi	25	535	36	571
církví	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0
celkem	25	535	36	571

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní kluby v SO ORP Moravský Krumlov nejsou podchycené ve výkaznictví.

Školní družiny jsou převážně využívány zájemci prvního stupně ZŠ. Hlavním důvodem je velké pracovní vytíženost a dojíždění rodičů do zaměstnání mimo místo bydliště, případně mimo region.

V rámci SO ORP Moravský Krumlov existují školní družiny, které jsou součástí ZŠ. Jejich zřizovatelem jsou v územním obvodu ORP Moravský Krumlov pouze místně příslušné města a obce. Počty zřízených oddělení ve sledovaných letech reagovaly na počty dětí a na poptávku rodičů. Původně bylo zřízeno 25 oddělení a v současné době je 26 oddělení školních družin s počtem 628 žáků.

Tabulka . 46: Údaje o pedagogických pracovních ^{TD} a ^{TK} v ORP

ŠK a ŠD zřizované	vychovatelé			ostatní pedagogičtí pracovníci		
	interní		externí	interní		externí
	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav	fyzický stav	z toho ženy	fyzický stav
krajem	0	0	0	0	0	0
obcemi	40	39	1	0	0	0
církví	0	0	0	0	0	0
soukromou osobou	0	0	0	0	0	0
celkem	40	39	1	0	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Pedagogičtí pracovníci – vychovatelé, zajišťují bezproblémový chod mimoškolních aktivit ve zřízených školních družinách jednotlivých ZŠ v rámci SO ORP. Většinu výchovného personálu ve školních družinách tvoří ženy, které jsou v trvalém pracovním poměru. Dle výše uvedených údajů v tabulce je jeden pracovník externím zaměstnancem.

Tabulka . 47: Počet ZUTM podle zřizovatelů dle obcí v ORP

Název obce	z toho zřizovaných		
	krajem	obcemi	jiným zřizovatelem
Celkem	2	0	0
Moravský Krumlov	1	0	Jihomoravský kraj
Mirotlav	1		Jihomoravský kraj

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

V ORP Moravský Krumlov fungují dvě základní umělecké školy, jejichž zřizovatelem je Jihomoravský kraj. Školy se nachází v Moravském Krumlově a v Miroslavi.

Tabulka . 48: Údaje o pedagogických pracovnících ZUTM v ORP

ZUŠ v obcích	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
celkem	30,832	22,721
Moravský Krumlov	20,666	14,416
Mirotlav	10,166	8,305

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Pedagogičtí pracovníci ZUŠ v ORP Moravský Krumlov jsou fyzické osoby. Celkem na dvou ZUŠ pracuje 30 osob (k 31. 12.2013).

V SO ORP Moravský Krumlov jsou Jihomoravským krajem zřízeny dvě ZUŠ a to ve městech v Moravském Krumlově a v Miroslavi. Obě základní umělecké školy poskytují vzdělání v následujících oborech: hudebním, tanečním, výtvarném, dramatickém. Na obou školách působí kmenoví učitelé a externisté.

Obě základní umělecké školy úzce spolupracují s kulturními zařízeními měst a obcí v ORP. Jsou pořádány hudební koncerty, výstavy a přehlídky, které si již vytvořily bohatou historii na významných událostech nejen měst a obcí ORP, ale i v celostátním měřítku.

Ve SO ORP se nenachází žádná střediska volného času zřizované obcemi.

Tabulka . 49: Třídenní jídelny zřizované obcemi v ORP

	počet ŠJ a výdejen	počet stravovaných žáků	z toho v		cílová kapacita kuchyně
			MŠ	ZŠ	
celkem	29	1930	782	1148	3560
Tavíkovice	1	40	20	20	0
Trstěnice	1	44	24	20	90
Jamolice	1	14	14	0	0
Dolní Dubňany	1	81	22	59	100
Dobřínsko	1	16	16	0	0
Rybníky	2	48	21	27	150
Vémyslice	1	78	48	30	150
Petrovice	1	25	25	0	75
Lesonice	1	16	0	16	0
Vedrovice	2	61	38	23	80
Jezeřany-Maršovice	1	54	22	32	70
Olbramovice	1	186	69	117	300
Bohutice	1	41	19	22	0
Suchohrdly u Miroslavi	1	42	28	14	45
Jiřice u Miroslavi	2	57	28	29	80
Skalice	1	50	25	25	120
Hostěradice	2	120	59	61	200
Moravský Krumlov	5	587	177	410	1450
Miroslav	3	370	127	243	650

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Celkový počet školních jídelen zřizovaných obcemi v ORP Moravský Krumlov je 29, z toho počet strážníků je celkem 1930, z toho stravovaných dětí v MŠ je 782 a počet stravovaných žáků na ZŠ je 1148. Kapacita kuchyní je nastavena a zařízena pro celkový počet strážníků 3 560. U výdejen se kapacita nesleduje, v převážné míře jsou pouze obědy dopravovány do mateřských a základních škol, kde nejsou vybudovány kuchyně a tady se jedná pouze o výdejnu jídel.

Tabulka . 50: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP

školní jídelny zřizované	pracovníci celkem	
	fyzické osoby	přepočtené osoby
krajem	0	0
obcemi	70	48,8
církví	0	0
soukromé	0	0

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Školní jídelny jsou v SO ORP zřizovány pouze obcemi. Počet pracovníků dle stavu k 31. 10.2013 je 70 osob.

Financování

Tabulka . 51: Finan ní prostředky poskytnuté ze státního rozpo tu na p ímé výdaje ve -kolství -kolám a -kolským za ízením z ízených obcemi v ORP v K

rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
mzdové prostředky celkem	66 290 200	70 202 000	71 314 000	70 225 000	72 263 000	71 892 000	78 181 400	80 250 000
z toho	platy	65 857 100	69 923 000	71 079 000	70 044 000	72 068 000	71 608 000	79 978 000
	ostatní osobní náklady	433 100	279 000	235 000	181 000	195 000	284 000	272 000
související odvody a ostatní neinvestiční výdaje	26 943 800	28 757 800	28 378 000	27 503 000	27 457 000	26 592 000	28 425 100	30 371 000
neinvestiční výdaje celkem	159 524 200	169 161 800	171 006 000	167 953 000	171 983 000	170 376 000	184 787 900	190 871 000

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje na základní vzdělávání a školská zařízení zřízených obcemi v ORP Moravský Krumlov jsou ve sledovaném období let 2006 - 2013 vyrovnané. K jejich zvýšení dochází v letech 2012, 2013 (viz tabulka). Poskytované finanční prostředky jsou tvořeny ze mzdových prostředků (platy, ostatní osobní náklady) a ze souvisejících odvodů a neinvestičních výdajů - údaje z finančního vypořádání dotací se státním rozpočtem ÚZ 33 353).

3.1.3. Analýza rizik a další pot ebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Tabulka . 52: Analýza cílových skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojené se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
Rodiče, kteří mají děti v MŠ, ZŠ	Dobrá komunikace, dostatečná kvalita, dostatečná nabídka volno časových aktivit - kroužky, zájmová sdružení	Nedostatečná komunikace, nespolečenská spolupráce, přemrštěné požadavky z obou stran	web, pravidelné setkávání, včasné informování školy rodičům o problémech, včasná komunikace rodičů vůči škole	chuť spolupracovat, kontroly, finance pro rozšíření nabídky formou dotačních programů
Rodiče – zájem o MŠ, ZŠ	finanční, časová a místní dostupnost, možnost výběru	Negativní vliv vedlejších zdrojů (internet televize)zvýšená kriminalita Šikana a sklony k násilí ve škole Sociální vyloučení (nízko příjmové rodiny)	web, rozhlas, tištěné informace, pravidelná setkávání	snažit se události sledovat, reagovat včasně na všechna negativa
Děti v MŠ a žáci v ZŠ	kvalitní výuka s možností přestoupit s co nejmenšími problémy na další stupně vzdělávání (SŠ, Gymnázium,...), výměnné pobyty, volnočasové aktivity	nezájem o studium, porušování školního řád, závažné kázeňské problémy	web, nástěnky, TV programy komunikace s učitelem, o problémech s rodiči	zajistit finance EU fondy, rozšířit nabídku, zajistit dostatečně vzdělané vyučující (také rodilé mluvčí)

Pedagogové a další zaměstnanci	Naplněnost a smysl výuky a výchovy Snižování počtu dětí ve třídách s možností individuálního přístupu možnost dalšího vzdělávání, přiměřený plat, vybavení pro výuku	Nedostatečná současná kvalifikace, propojení teorie a praxe	pravidelné setkávání, možnost stáží v zahraničí znalost legislativy účast na školeních a seminářích	Prostor pro meziobecní spolupráci, monitoring prostředí a koordinační role ORP finance, fondy EU
Představitelé obce, která má ZŠ, MŠ	zajištění dostupnosti, dostatečné kapacity a kvality	zastaralost, zkosnatělost systému, nezájem o oblast školství, finance	zastupitelstva, školská komise, setkávání s PČR, OSPOD, komise prevence, psychology	Spolupráce v So ORP Koordinační tituly EU
Představitelé obce, kde škola ZŠ nebo MŠ není	smlouvy o poskytnutí vzdělání občanům ve vedlejších obcích, popř. zařízení	nezájem o oblast školství, finance	Rady a Zastupitelstva obcí, školská komise	Podpora zainteresovanosti všech zúčastněných spolupracujících obcí finance, fondy EU
Kraje	integrováný dopravní systém i pro méně dostupné obce, zajištění typu školy	vše závislé na politických vyjednáváních, nezájem o oblast školství, finance	Rady a Zastupitelstva kraje, školská komise	Komplexní podpora meziobecní spolupráce Dostupnost informací a jejich forma sdělování Zvýšení spolupráce mezi jednotlivými představiteli obcí Pomoc při získávání dotací nejen z fondů EU

Stát	Správné naplnění legislativy, zajištění funkčnosti celého školního systému	nezájem o oblast školství, finance	Ministerstvo školství	finance, fondy EU
Média	Dostatek relevantních a včasných informací přístupná forma sdělení	Nedostatečné, zkreslené informace, informace, které mají poškodit pověst jednoho ze zainteresovaných subjektů	Tištěná forma (letáky, noviny, školní časopisy, brožury), rozhlas, kabelová TV	Včasná komunikace, pěstování dobrých vztahů a podpora meziobecní spolupráce

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Cílovými skupinami jsou žáci, rodiče, pedagogové ostatní nepedagogičtí pracovníci a v neposlední řadě představitelé měst a obcí, kteří jsou zřizovateli škol, neboť zajišťují umístění dětí do předškolního a základního vzdělávání ze své obce do jiného města či obce. Společným zájmem všech zúčastněných skupin je zajištění dostupnosti a kvality výuky jak v mateřských školách, tak i v základních školách s ohledem na aktuální demografický vývoj s ohledem na předpoklady budoucích období. Na základě místních šetření v SO ORP byla zjištěna skutečnost, že přibývá dětí s poruchami chování. Jedním z důvodů se jeví celospolečenský problém neúplnosti rodin. Je nezbytné klást důraz na spolupráci rodičů a školy, využívat všech dostupných institucí k předcházení nežádoucích jevů u žáků. S ohledem na vlastní zjištění v rámci projektu MOS, je nezbytně nutné, aby všechny zúčastněné osoby podílející se na výchově a vzdělávání byly účastny na vzdělávacích aktivitách souvisejících s touto oblastí.

Riziko je spojeno s negativními vlivy, ztrátami, nebezpečím nebo hrozbou.

b) Analýza rizik – registr rizik v oblasti

Tabulka . 53: Analýza rizik

Finanční rizika

Hodnocení rizika

Nedostatek financí na investice a vybavení	3	3	9	zvýšení příspěvku se ST rozpočtu, fondy EU	Obec zřizující ZŠ, MŠ
Nedostatek financí na platy	3	4	12	zvýšení příspěvku se ST rozpočtu	Stát
Organizační riziko				Meziobecní spolupráce Efektivita využití provozu školství	Stát, kraj, obec
Špatné rozmístění ZŠ, MŠ v rámci území	2	2	4		
Nedostatek dětí / příliš mnoho dětí (nepříznivý demografický vývoj)	4	2	8	Sledování, vytvoření analýz oblasti Rozvoj meziobecní spolupráce	Kraj, ORP, obce
Rušení dopravních spojů zajišťující dopravu dětí do a ze ZŠ, MŠ	3	2	6	Nutnost upravit počty dětí ve třídách	Obce
Nezájem či neochota obcí na spolupráci	3	3	9	Různé dotace z rozpočtů	Obce, kraj

Nevhodně stanovené normativy na ZŠ a MŠ ze strany kraje	2	3	6	Meziobecní spolupráce	Obce
Právní rizika				vzájemná komunikace představitelů obcí s krajskými představiteli, meziobecní spolupráce	Obce
Nedostatek financí na investice a vybavení	3	3	9		
Reformy, které zhorší podmínky pro kvalitní výuku	3	4	12	sledování legislativních úprav a tendencí	Obec, kraj
Technické riziko				sledování legislativních úprav a tendencí	Obec, kraj
Špatný technický stav budov ZŠ, MŠ	2	3	6		
Zastaralé či nevyhovující vybavení	2	3	6	čerpání financí (EU fondy)	Obec, kraj
Věcné riziko				čerpání financí (EU fondy)	Obec, kraj
Špatné řízení školy	3	4	12		
Nízká kvalita výuky	3	4	12	nutnost kvalitních odborníků periodická kontrola	Obec, kraj

Nezájem rodičů o umístění dětí do konkrétní ZŠ, MŠ	3	4	12	možnost dalšího vzdělávání učitelů, kontrola kvality	Obec, kraj
Personální rizika (aprobovanost, fluktuace, věk, ...)	3	4	12	Dostatečné podávání informací o kvalitě na každé jednotlivé škole	Obec, kraj

Zdroj: výkaznictví MŠ MT a vlastní šetření.

Poměr kladných a záporných hledisek v oblasti školství je určován především specifickou polohou a rozlohou daného území a možnostmi, které nabízejí sousední SO, případně sousedství a možnost propojení Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina.

Lze konstatovat, že pokud vlivem další ekonomické krize nebudou zastaveny investice do MŠ a ZŠ a nebudou zbytečně a neuvážlivě likvidovány stávající kapacity, lze předpokládat, že v rámci meziobecní spolupráce i přes rozložitost území je předpoklad, že budou převažovat kladné stránky nad zápornými a tím bude zachován přirozený územní celek.

3.1.4. SWOT analýza p edýkolního a základního vzd lávání

Tabulka . 54: SWOT analýza p ed–kolního a základního vzd lávání

Silné stránky:	Slabé stránky:
Územní uspořádání SO ORP vykazuje velmi rovnoměrné uspořádání sítě škol a školských zařízení dle potřeb v daném území	Chybějící volnočasové aktivity v malých obcích a s tím související i doprava dětí na tyto aktivity.
Nově zavedený integrovaný dopravní systém Protknul sledované území v návaznosti na větší města (Brno, Třebíč, Znojmo)	Funkční neprovázanost správního území je jedním z důležitých aspektů pro mezi-obecní spolupráci.
Dojíždka do zaměstnání má také svoji oporu v novém dopravním systému	Malé školy se setkávají s problémem získávání dotací, opět prostřednictvím mezi-obecní spolupráce lze tuto situaci vyřešit
Menší školy jsou předpokladem v předcházení nežádoucích patologických jevů	Velké rezervy jsou v komunikaci rodičů a škol
Podpora a vytváření vztahu k ochraně přírody a ekologii, jejímž základem je dostatek přírodních památek a možností pobytů v přírodě	Hrozby:
Účast škol na bohatém kulturním dědictví SO , zapojení do kulturních akcí a podpory tradic	Nezájem rodičů o své děti, jejich vzdělání, demografický vývoj, nedostatečné vzdělání pedagogů, nedostatek finančních prostředků, nedostatečné čerpání dotačních titulů, zastaralost budov.

Využití speciálních služeb (pedagogicko-psychologická poradna, jazykové kurzy) v rámci meziobecní spolupráce	Dlouhotrvající ekonomické zatížení a rozpočtové určení
Stabilní a kvalifikovaný pedagogický potenciál je předpokladem naplňování výchovného procesu v sledovaném území.	Slučování případné uzavírání škol
Příležitosti:	Nedostatečné propojení mezi teorií a praxí (SOŠO Moravský Krumlov)
Koordinace akcí v rámci SO jak mateřských, tak základních škol v rámci meziobecní spolupráce	
Umění využívat dostupné dotační tituly jednotlivých poskytovatelů a EU. Jež mohou být využity na zkvalitnění výuky, a volnočasových aktivit.	
Nezbytné meziobecní spolupráce v rámci SO ORP Moravský Krumlov	
Maximální podpora sportovně talentované mládeže (získávání dotací EU, Kraj, MŠMT a obce)	

Ze zpracované SWOT analýzy předškolního a školního vzdělávání v území ORP Moravský Krumlov vyplývá, že školy v ORP jsou zřízeny v dostatečném počtu, jsou časově, místně a finančně dostupné.

V ORP jsou zřízeny jak mateřské, základní, střední školy a gymnázium.

Velmi dobře je hodnoceno neustálé zvyšování kvalifikace pedagogů. Tato skutečnost přispívá k moderním trendům výuky, jako je důležitý individuální přístup ke vzdělávání na všech stupních.

Slabou stránkou systému je finanční neúnosnost. Dalšími negativními faktory je nezájem rodičů o své děti (časové důvody spojené s uplatněním na trhu práce), zastaralost budov, (nedostatek finančních zdrojů na materiálně technické vybavení a rekonstrukce budov) snížené možnosti a nedostatečnost získávání a čerpání dotačních titulů.

Jednou z největších alternativ řešení současné a budoucí situace v této oblasti se jeví, jako nejlepší vzájemné partnerství meziobecní spolupráce malých sousedících obcí a SO ORP .

3.1.5. Souhrn výsledk analýz (analytické ásti)

Postavení SO ORP Moravský Krumlov a jeho možnosti v rozvoje a podpory meziobecní spolupráce, je ovlivňováno polohou daného území velikostí jednotlivých obcí, jejich angažovaností přizpůsobivostí aktuální situaci a požadavkům.

SO ORP Moravský Krumlov sousedí se 4 SO a je součástí dvou krajů Jihomoravského a kraje Vysočina, celkem v daném území je soustředěno 33 obcí.

Ve správním obvodu je město Moravský Krumlov pověřeným úřadem 3. stupně a město Miroslav je pověřeným úřadem 2. stupně.

V rámci meziobecní spolupráce je zájem představitelů o spolupráci a současné zachování územního uspořádání a zapojení ve stávajících DSO Moravskokrumlovsko a Miroslavsko .

S ohledem na toto uspořádání je meziobecní spolupráce chápána a prosazována na nižším stupni spolupráce než je SO. Tato skutečnost vychází z historicky daných poznatků a to obzvláště v oblasti školství. V dané oblasti řešíme především Mateřské a Základní školy, počty dětí, pedagogů, školní družiny, školní jídelny.

Mateřské školy:

U Mateřských škol došlo ve sledovaném období (2005/2006 až 2012/2013) ke zrušení MŠ v obci Damnice. Mateřská škola v Moravském Krumlově Husova je jedním právním subjektem, tvořeným 3 pracovišti: MŠ Moravský Krumlov, Husova 299, MŠ Moravský Krumlov, ulice Palackého 103, MŠ Moravský Krumlov, S. K. Neumanna 1022.

V minulých letech byla např. v Moravském Krumlově snaha o zřízení soukromé MŠ, ale záměr nebyl naplněn. Mateřské školy církevní nebyly taktéž zřízeny.

Základní školy:

V ZŠ Miroslav a ZŠ MK Ivančická (to jsou běžné základní školy) jsou speciální třídy. Soukromé školy ani církevní školy nebyly v daném území ORP Moravský Krumlov zřízeny.

V běžných třídách ve sledovaném období dochází k lehkému každoročnímu zvýšení počtu dětí. Zřizovatelem ZŠ je v ORP Moravský Krumlov vždy příslušná obec. Počet dětí na 1 pedagogický úvazek se až na roky 2008-2010 nemění (stále 13, v těchto letech 12), počet dětí na třídu lehce roku 2012/2013 vzrostl na celkový počet 23 v celém ORP, počet dětí na školu také. Z 33 na 41.

Základní školy I. stupně a II. stupně máme pouze v Moravském Krumlově a v Miroslavi. Počty ZŠ se ve sledovaných letech nezměnily. Celkem je v ORP ZŠ 17, z toho 5 úplných a 12 neúplných. Počet malotřídních ZŠ v ORP Moravský Krumlov je 12. V celém ORP je 1 škola jednotřídní, 9 škol dvoutřídních, 1 trojtřídní a 1 vícetřídní. ZŠ Hostěradice nevedena. Škola pouze s 1. stupněm má 5 tříd - nespojují ročníky, není malotřídní. ZŠ Vémyslice - úplná škola s oběma

stupni na 1. stupni spojuje ročníky do 3. tříd - malotřídní. Od 01. 01. 2006 - sloučení. ZŠ + MŠ Olbramovice. Od 01. 01.2008 - slouč. ZŠ a MŠ Bohutice. Počet ZŠ v ORP Moravský Krumlov je po celá léta 17, z toho klesající tendence z 9 na 7 škol samostatných, počet běžných tříd se ve sledovaném období snížil ze 100 na 90, počet speciálních tříd se navýšil z 1 na 7, počet dětí se snížil z 2075 na 1669, počet dětí na jednoho pedagoga z 15 na 12, úvazky zůstaly ve sledovaných letech téměř stejné, počet dětí na 1 třídu klesl z 21 na 18, taktéž počet dětí na školu - ze 122 na cca 98. Soukromé školy v našem ORP zřízeny nejsou.

Církevní v našem ORP zřízeny nejsou. Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí v roce 2012/2013 v celém ORP Moravský Krumlov dosáhlo hodnot: 17 škol, 97 počet tříd, žáků 1669. Pouze město Moravský Krumlov a Miroslav mají ZŠ úplné, tj. I. a II. stupeň. V ostatních obcích ORP Moravský Krumlov jsou pouze školy neúplné, tj. I. stupeň. Fyzické osoby se sledují celkem bez rozlišení na 1. stupeň nebo 2. stupeň. Ve výkazu P1-04 se sledují fyzické osoby, celkem také bez rozlišení. Ve většině pracují na ZŠ zřizovanými obcemi ženy. Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP - Speciální pedagogové vykazovaní až od školního roku 2013/2014. Do této doby pedagogickou činnost zajišťovali pracovníci, kteří si doplňovali odborné vzdělání. Počet absolventů ZŠ ve sledovaných letech - V letech 2005 - 2013 je patrný velký úbytek žáků. V roce 2005 ukončily školní docházku pouze děti z běžných tříd.

V dalších letech již ukončily docházku také děti ze speciálních tříd. Rozdíl mezi lety 2005-2013 v počtu dětí, které absolvovali ZŠ v ORP v 9 ročníku byl například 98 dětí. Absolventů speciálních tříd v jednotlivých letech přibývá. Klesající trend mají žáci, kteří přešli do SŠ v 5 ročníku, také ze 7. ročníku. Základní škola Moravský Krumlov, Ivančická 218. Základní škola Miroslav, Třináctky 19. Běžné základní školy zřizující třídy pro žáky se zdravotním postižením. ZŠ MIROSLAV: 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "Základní škola speciální". ZŠ MORAVSKÝ KRUMLOV: 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "ZŠ speciální". 2. třídy - žáci se vzdělávají podle programu "Základní škola - příloha pro žáky s lehkým mentálním postižením".

Základní školy speciální:

V Miroslavi ukončila svůj provoz 31. 08. 2011, žáci byli převedeni do zřízených speciálních tříd v ZŠ Miroslav. ZŠ speciální v Moravském Krumlově - Rakšice ukončila provoz 31. 08.2006, žáci byli převedeni do zřízených speciálních tříd na ZŠ Ivančická v Moravském Krumlově. Zřizovatelem speciálních škol byl Jiho-moravský kraj.

Základní umělecké školy:

Zřizovatelem Základních uměleckých škol je Krajský úřad Jihomoravského kraje. Právě probíhají jednání o převodu ZUŠ z Krajského úřadu na obce či jiné subjekty. ZUŠ speciální v ORP Moravský Krumlov nejsou zřízeny. V ORP Moravský Krumlov fungují 2 ZUŠ. Ty zřizuje kraj (Miroslav, Moravský Krumlov). Pedagogičtí pracovníci ZUŠ v ORP Moravský Krumlov jsou fyzické osoby, celkem ve dvou našich ZUŠ pracuje 30 osob ke dni 31. 12. 2013.

Školní jídelny a výdejny:

Součástí základních škol v jednotlivých obcích ORP Moravský Krumlov jsou také výdejny. Výd. - pouze ŠJ - výdejna, tj. strava se dováží. Rozvoz stravy je zajišťován ve třech případech (Tavíkovice, Lesonice, Bohutice). Školní jídelny - celkový počet školních jídelen zřizovaných obcemi v ORP Moravský Krumlov je 29, z toho počet stravovaných 1930. MŠ 782/ZŠ 1148. Cílové kapacity kuchyně jsou 3560. U výdejen se kapacita nesleduje. Často se obědy dováží. Školní jídelny jsou v ORP zřizovány pouze obcemi. Pracovníků v nich pracuje celkem 70 (podle stavu k 31. 10. 2013).

Mimoškolní aktivity:

Školní kluby v ORP Moravský Krumlov zřízené nemáme. Školní družiny jsou součástí vzdělávacích zařízení. Jejich zřizovatelem jsou v ORP Moravský Krumlov pouze místně příslušné obce. Počty zřízených oddělení ve sledovaných letech reagovali na počty dětí (účastníků), na poptávku.

Kontinuálně narůstá zájem žáků o družinu, zejména na prvním stupni a to je hlavně z důvodů dojíždění rodičů do zaměstnání i mimo region, jak je již zmiňováno v předchozích kapitolách.

Tuto skutečnost jsme zahrnuli v rámci tohoto Projektu do problémového okruhu „Využívání volnočasových aktivit dětí a mládeže v co nejširším měřítku v rámci potřeb v daném územním obvodu. V současné době v našem ORP plní svoji funkci 26 družin s celkovým počtem 628 dětí.

Kvalifikovanost pedagogických a nepedagogických pracovníků:

Od roku 2005/2006 až do roku 2012/2013 se počet - přepočtených pedagogů zvyšuje. Nekvalifikovaní pedagogové jsou procentuelně v letech 2008/2009 a 2012/2013 na stejné úrovni (10-11%), trend byl nejdříve vzrůstající, postupně došlo k opětovnému snížení na původní míru. Nenaplněnost jednotlivých MŠ je zapříčiněna počtem narozených dětí v jednotlivých letech. Trend v posledních letech, ale ukazuje, že bude potřeba opět obnovit kapacity MŠ a tím i navýšení počtu pracovníků. Počet dětí v MŠ k datu 30. 09. 2013 na území ORP Moravský Krumlov je celkem 961, z toho volných míst/kapacit je 172.

V jednotlivých letech (2005-2013) je patrný pokles žáků při zachování stejného počtu škol. S tím je také spojeno snížení stavu učitelů (počet žáků na jednoho přepočteného pracovníka). Ve sledovaném období se počet žáků snižuje cca o 406 žáků.

Finanční prostředky na oblast školství:

Finanční prostředky poskytnuté ze SR na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP Moravský Krumlov jsou ve sledovaných letech 2006-2013 vyrovnané. K nárůstu dochází v letech 2012, 2013. Tyto poskytnuté finanční prostředky jsou tvořeny ze mzdových prostředků (platy, ostatní osobní náklady) a ze souvisejících odvodů a neinvestičních výdajů - údaje z finančního vypořádání dotací se stáním rozpočtem ÚZ 33 353).

Přímé náklady ve vzdělávání v roce 2013 v ORP Moravský Krumlov - ukazatele nákladovosti - se nesledovaly. Posledním sledovaným obdobím byl rok 2010. Průměrný počet dětí ve třídách ZŠ zřizovaných obcemi se ve sledovaných letech snížil - z celkových 20,54 na 17,52/žák. Snížení je zapříčiněno nižší

porodností v těchto letech. V roce 2012/2013 měly základní školy v ORP Moravský Krumlov kapacitu zařízení 3000, z toho jich navštěvuje 1669 žáků a volných míst je 1331.

Z již dnes zjištěných dat můžeme odhadovat i očekávaný vývoj počtu žáků. Porodnost se snižuje. V celé Evropě se rodí méně dětí. Počty obyvatel se budou pokrývat imigranty z jiných států. Školní kapacity jsou prozatím volné. Vývoj i do budoucna bude nadále pokračovat v nastoleném trendu, kapacity budou dostačující. Mezi silné stránky ORP Moravský Krumlov patří dostatečné počty škol, dostupnost - místní, časová, finanční - základních škol, středních škol a gymnázií. Rovnoměrné rozmístění základních a mateřských škol a dostatečný počet škol nabízí pedagogy se stále se zvyšující kvalifikací. Je předpokladem pro individuální přístup ke každému žákovi. Ke zkvalitnění výuky může přispět v budoucnu také čerpání z fondů EU. Hrozbou je nezáměr rodičů o své děti, jejich vzdělání, demografický vývoj, nedostatečné vzdělání pedagogů, nedostatek finančních prostředků, nedostatečné čerpání dotačních titulů, zastaralost budov, což dokládá samotné dotazníkové šetření v oblasti SO ORP Moravský Krumlov.

3.2. Návrhová část pro oblast předškolního a základního vzdělávání

3.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Školství“, na jejímž základě byly připraveny Nástiny opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti školství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupinu tvoří starostové obcí, kteří vyjádřili podporu

k zapojení se do projektu meziobecní spolupráce z území ORP Moravský Krumlov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma školství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech.

Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma školství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

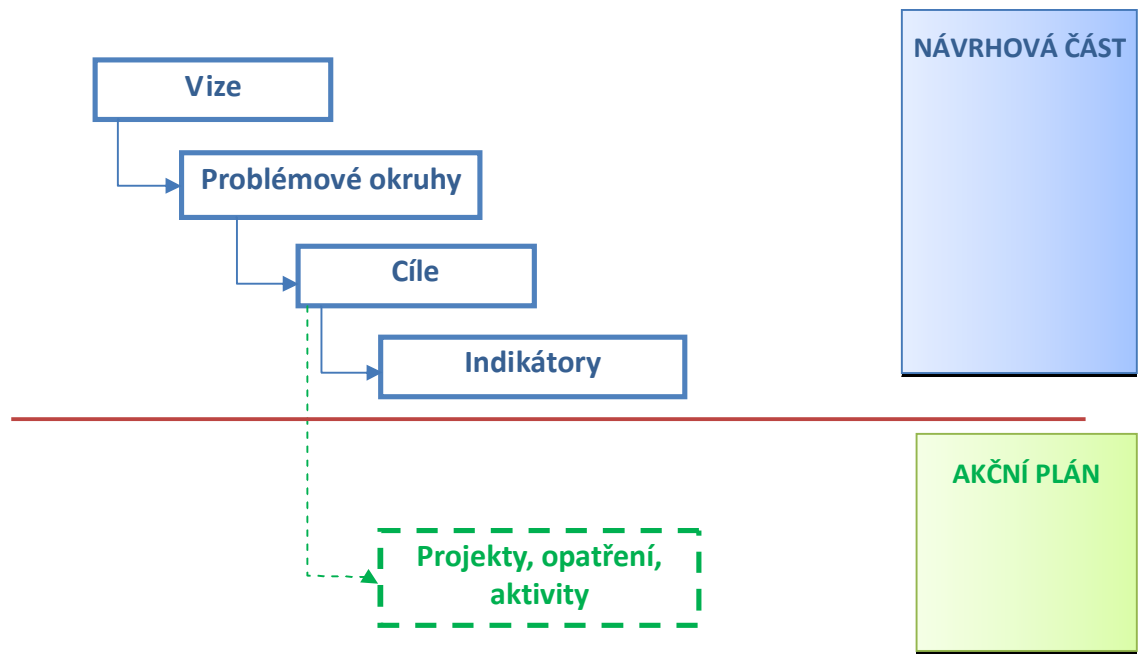
Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan:

„Moravskokrumlovsko a Miroslavsko – společně zvládneme cokoliv!“,

který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investořům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



3.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

SO ORP Moravský Krumlov spolupracuje ve všech oblastech rozvoje daného území. Města a obce společně ve vzájemné shodě zajištění dostatečných kapacit všech typů škol a mimoškolních aktivit.

Vize meziobecní spolupráce			
Školství	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	
	cíl 1.1	cíl 2.1	
Problémové okruhy	1. Volnočasové aktivity dětí a mládeže – zlepšování komunikace rodičů a škol	2. Pomoc získávání dotací malým školám	
Cíle	Zajištění volnočasových aktivit v menších obcích ORP (vytvoření prostor pro VČA a zajištění odborné péče)	Podpora a administrativní pomoc při zpracování žádostí o dotace malým školám	
Indikátory	Počet dětí a mládeže zapojených do VČA v jednotlivých obcích	Počet získaných dotací pro malé školy za pomoci ORP	

Problémová oblast 1:

Volnočasové aktivity dětí a mládeže – zlepšování komunikace rodičů a škol

Věcné argumenty:

ORP Moravský Krumlov se díky své rozlehlosti území potýká s nedostatečnou kapacitou zařízení volnočasových aktivit pro děti a žáky škol prvního stupně a volnočasových aktivit mládeže. Aktuálním problémem je dojíždění dětí a žáků do škol a jejich časová vázanost na dopravní obslužnost návratu do místa bydliště. Jednou z možností je vybudování center i v malých obcích, na které by mohly přispívat obce ze svých rozpočtů.

Volnočasové aktivity jednotlivých škol jsou z uvedeného důvodu časově omezeny a tím i méně využívány. Nabídka této služby je pak značně omezená a stává se tak dostupnou pouze pro místní žáky, kteří nemusí dojíždět a mohou se tak aktivně zapojit do všech akcí v rámci těchto aktivit.

Celospolečenským cílem a cílem Projektu meziobecní spolupráce je zapojení co největšího počtu dětí, žáků a mládeže do volnočasových aktivit a tím, předcházet nežádoucím patologickým jevům, chránit děti před sklouzáváním k nežádoucím projevům (šikana, násilí, nezám, konzumace alkoholu a jiných látek). Podpora a rozvoj volnočasových aktivit v oblasti sportu a kultury pod odborným pedagogickým vedením, je předpokladem a velkým přínosem do budoucnosti rozvoje osobnosti dětí a celé společnosti. Důležitým momentem je velmi úzká provázanost komunikace a jiné možné spolupráce rodičů a školy. Tento důležitý faktor je často opomíjen. Rodiče se domnívají, že vše co se dětí týče, zajistí škola. Skutečnost je však naprosto jiná, protože děti si do školy přinášejí, nejen svoje nadání, ale i talent, který je třeba rozvíjet v úzké spolupráci výchovného prostředí a zázemí rodiny.

Meziobecní spolupráce v úzkém kontextu spolupráce rodičů, školy a představitelů zástupců obcí je jedním z velkých příslibů řešení tohoto problému.

Pokud každá i nejmenší obec podpoří spolupráci rodičů a školy a vytvoří byt sebemenší zázemí pro sportovní, kulturní vyžití dětí, nebude dán prostor k nežádoucím projevům.

Předpokladem je, aby si obec dokázala najít v řadách svých obyvatel jednotlivce, kteří se budou těmto aktivitám věnovat. V některých obcích již tento způsob spolupráce funguje zcela přirozeně.

Pokud bychom nedbali na využití volného času dětí a mládeže, vědomě bychom tak přispívali k míře zvyšování kriminality a problémových skupin společnosti.

Vývoj současné situace o volnočasových aktivitách dětí a mládeže je zachycen v následující tabulce.

Příčiny problému:

V rámci SO ORP Moravský Krumlov je cílem budoucí spolupráce ve všech oblastech je prosazovat zájmy celé široké veřejnosti v daném území. V součinnosti jednotlivých obcí předpokládáme v budoucích obdobích zvyšování efektivnosti a rozvoje jednotlivých oblastí na základě poznatků uvedených v analýzách strategického dokumentu.

Problémové okruhy vplynuly z provedených analýz v rámci místních šetření, jednání v rámci fokusní skupiny v oblasti školství na společných neoficiálních jednáních představitelů obcí.

Důsledek neřešeného problému:

V případě, že se nebudeme touto problematikou zabývat a nebudeme tento problém řešit, vystavujeme nebezpečí nejen děti, ale i rodiče, protože nebudou mít zajištěnou výchovu a kontrolu nad svými dětmi v době jejich zaměstnání a zdržení se mimo své bydliště. V konečném důsledku dojde i k oslabení finanční situace jednotlivých rodin a celého území.

Problémová oblast 2:**Pomoc získávání dotací malým školám****Věcné argumenty:**

Dalším problémovým okruhem v oblasti škol v rámci SO ORP Moravský Krumlov je možnost získávání dotací do škol a jejich zařízení.

Větší města v daném regionu vcelku soběstačně řeší možné dotační tituly, protože je zde zajištěn na velmi dobré úrovni servis zpracování. Malé školy musí v případě žádostí požádat téměř vždy nějakého zpracovatele případně požádat o pomoc jinou organizační složku o zpracování dokumentace.

Příčiny problému:

Rozhodujícím faktorem jsou finanční možnosti škol v malých obcích. Na malých školách není vyčleněna, žádná pracovní kapacita na tuto činnost, což je jeden ze závažných problémů a dalším je spolufinancování zpracování a vlastní realizace projektu.

I když nelze jednoznačně říci, že malé školy nemají zájem nebo není jejich snahou pokusit se o získání dotačních titulů.

Důsledky neřešeného problému:

V rámci regionu je nezbytně nutné zaměřit pozornost obcí a škol zaměřit se na řešení při zpracování a získávání dotací. Jednou z metod je spolupráce v rámci meziobecní spolupráce škol a obcí, které disponují s lidskými zdroji, jež by mohly být nástrojem pro řešení tohoto problému. K této skutečnosti se vyjádřili motivující starostové při jednáních s tím, že by v budoucnu přivítali spolupráci pracovníků realizačních týmů v pomoci malým obcím.

ORP Moravský Krumlov v rámci meziobecní spolupráce v oblasti školství bude klást důraz na zvyšování kvality vzdělávacího procesu, dostatečnost vzdělávacích zařízení a jejich kapacit, zvyšování kvalifikace pedagogů, spolupráci ředitelů a představitelů obcí a podporu regionální identity.

V rámci SO ORP Moravský Krumlov je cílem budoucí spolupráce ve všech oblastech prosazovat zájmy celé široké veřejnosti v daném území. V součinnosti jednotlivých obcí předpokládáme v budoucích obdobích zvyšování efektivnosti a rozvoje jednotlivých oblastí na základě poznatků uvedených v analýzách strategického dokumentu.

Problémové okruhy v první fázi byly zpracovány a vyplynuly z provedených analýz v rámci místních šetření, jednání v rámci fokusní skupiny v oblasti školství, do kterého se aktivně zapojili, starostové vybraných obcí, zapojených do projektu meziobecní spolupráce.

V rámci SO ORP Moravský Krumlov proběhla diskuse fokusní skupiny ke čtyřem okruhům a výsledkem diskuse byla shoda na následujících dvou problémových okruzích.

Jednání se zúčastnili motivující starostové, starostové dvou největších měst Moravský Krumlov a Miroslav motivující starostové a starostové obcí Jezeřany – Maršovice, Petrovice a Vedrovice. Fokusní skupinu tvořili aktivní starostové, kteří aktivně spolupracují na realizaci projektu meziobecní spolupráce SO ORP.

- Volnočasové aktivity dětí a mládeže – zlepšování komunikace rodičů a škol
- Zajištění volnočasových aktivit i v menších obcích SO
- Zapojení všech obcí do jednání v rámci dojížděky dětí a žáků do škol a zpět do místa bydliště
- Navázání komunikace představitelů obcí se školou a rodičovskou veřejností
- Vyhledávání lidských zdrojů pro realizaci volnočasových aktivit v rámci obce

1. VOLNOČASOVÉ AKTIVITY DĚTÍ A MLÁDEŽE v NÁVAZNOSTI NA ZLEPŠOVÁNÍ KOMUNIKACE RODIČŮ A ŠKOL

V rámci malých obcí chybí dostatečná kapacita volnočasových aktivit pro děti a mládež. Hlavním důvodem je dojíždění do škol mimo své bydliště a vázaný návrat ze škol na dopravní obslužnost zpět do místa bydliště. Volnočasové aktivity jednotlivých škol jsou z uvedeného důvodu časově omezeny a tím i méně využívány. Nabídka této služby je pak značně omezená a stává se tak dostupnou pouze pro místní žáky, kteří nemusí dojíždět a mohou se tak aktivně zapojit do všech akcí v rámci těchto aktivit. Vzhledem k tomu, že celospolečenským cílem a cílem projektu meziobecní spolupráce je zapojení, co největšího počtu dětí a mládeže do volnočasových aktivit a tím, předcházení vzniku nežádoucích patologických jevů, jakými jsou projevy šikany, násilí, nezájmu, konzumace alkoholu a omamných látek. Podpora a rozvoj volnočasových aktivit v oblasti sportu a kultury pod odborným pedagogickým vedením, je předpokladem a velkým přínosem do budoucnosti rozvoje osobnosti dětí a celé společnosti. Důležitým momentem je velmi úzká provázanost komunikace a jiné možné spolupráce rodičů a školy. Tento důležitý faktor je často opomíjen. Rodiče se domnívají, že vše co se dětí týče, zajistí škola. Skutečnost je však naprosto jiná,

protože děti si do školy přinášejí, nejen svoje nadání, ale i talent, který je třeba rozvíjet v úzké spolupráci výchovného prostředí a zázemí rodiny. Meziobecní spolupráce v úzkém kontextu spolupráce rodičů a školy je jedním z velkých příslibů řešení tohoto problému. Pokud každá i nejmenší obec podpoří spolupráci rodičů a školy a vytvoří byt sebemenší zázemí pro sportovní, kulturní vyžití dětí, nebude dán prostor pro vznik nežádoucích jevů. Předpokladem je, aby si obec dokázala najít v řadách svých obyvatel jednotlivce, kteří se budou těmto aktivitám věnovat. V některých obcích již tento způsob spolupráce funguje zcela přirozeně. Pokud bychom nedbali na využití volného času dětí a mládeže, vědomě bychom tak přispívali ke zvýšené míře výskytu kriminality a vytváření problémových skupin společnosti.

2. POMOC ORP PŘI ZÍSKÁVÁNÍ DOTACÍ MALÝM ŠKOLÁM

Dalším problémovým okruhem v oblasti škol v rámci SO ORP Moravský Krumlov je možnost získávání dotací do škol a jejich zařízení. Větší města v daném regionu vcelku soběstačně řeší možné dotační tituly, protože je zde zajištěn na velmi dobré úrovni servis zpracování. Malé školy musí v případě žádostí požádat téměř vždy nějakého zpracovatele, případně požádat o pomoc jinou organizační složku o zpracování dokumentace. Dalším rozhodným faktorem jsou finanční možnosti malých škol. Na malých školách není vyčleněna, žádná pracovní kapacita na tuto činnost, což je jeden z problémů, a dalším problémem je financování zpracování vlastního projektu. I když nelze jednoznačně říci, že malé školy nemají zájem nebo není jejich snahou pokusit se o získání dotačních titulů. V rámci regionu se nabízí několik forem řešení při zpracování a získávání dotací a jednou z nejnovějších nabídek se jeví v rámci meziobecní spolupráce a v rámci existujících DSO, které převážně disponují s lidskými zdroji, které by mohly být nástrojem pro řešení tohoto problému. K této skutečnosti se vyjádřili motivující starostové při jednáních, tím, že by v budoucnu přivítali pokračování spolupráce pracovníků realizačních týmů v pomoci malým obcím.

- Dotace pro malé školy v rámci SO ORP Moravský Krumlov
- Nedostatečná finanční a pracovní kapacita
- Spolupráce obcí a škol – poskytnutí pomoci ze strany pověřených obecních úřadů III. stupně
- Podpora v rámci meziobecní spolupráce

3.2.3. Popis cíl v jednotlivých oblastech

Problémový okruh č. 1	Volnočasové aktivity dětí a mládeže - zlepšování komunikace rodičů a škol
Cíl (1.1)	Zajištění volnočasových aktivit v menších obcích
Popis cíle	<p>Hlavním pedagogicko-výchovným cílem je zajistit maximální využití a podpora volnočasových aktivit všech věkových skupin dětí tak, aby docházelo k maximálně možnému předcházení patologicky nežádoucích jevů u uvedených skupin. K dosažení tohoto cíle je nezbytná úzká spolupráce rodičů a škol. Současně je nutná pomoc malým školám při získávání dotací.</p> <p>Zajištění a vytvoření dostupnosti volnočasových center v rámci meziobecní spolupráce.</p> <p>Zapojení všech zúčastněných obcí do jednání v v oblasti dojíždění dětí do škol a zpět do místa bydliště</p> <p>Zajištění školských rad při navázání komunikace s rodičovskou veřejností</p> <p>Zapojení dětí a mládeže do sportovních a kulturních aktivit pod odpovědným vedením</p> <p>Osvětou předcházet nežádoucím jevů</p> <p>Aktivní zapojení při získávání dostupných dotačních titulů</p>
Hlavní opatření	<p>Zpracování Smluv mezi městy a obcemi v SO ORP ve věci spolupráce v dané oblasti</p> <p>Zajištění investičních prostředků na zřízení, případně rozšíření kapacit VČA Nastavení kapacit pro VČA trvale udržitelných v území a možnostmi rozšiřování poskytovaných služeb</p> <p>Maximální využití VČA dětí a žáků a umožnění uplatnění rodičům na trhu práce</p>
Název indikátorů	Navýšení volnočasových aktivit ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov
Správce cíle	Vedoucí školského odboru ORP ve spolupráci se zástupci školské rady

Problémový okruh č. 2	Pomoc při získávání dotací malým školám
Cíl (2.1.)	Spolupráce obcí a škol při získávání a zpracování dotací školám v malých obcích
Popis cíle	<p>Rozhodujícím faktorem jsou finanční možnosti škol v malých obcích. Na malých školách není vyčleněna, žádná pracovní kapacita na tuto činnost, což je jeden ze závažných problémů a dalším je spolufinancování zpracování a vlastní realizace projektu.</p> <p>I když nelze jednoznačně říci, že malé školy nemají zájem nebo není jejich snahou pokusit se o získání dotačních titulů.</p> <p>Z výsledků místních šetření a jednání s představiteli obcí je společným cílem prostřednictvím projektu meziobecní spolupráce zaměřit se na pomoc školám s v rámci působnosti SO ORP Moravský Krumlov, při realizaci a uskutečňování uvedeného cíle.</p>
Hlavní opatření	<p>Zajištění a vytvoření týmu na pomoc při získávání dotací</p> <p>Účast všech partnerů při zpracování podkladů a žádostí o dotaci</p> <p>Podpora představitelů obcí a dalších partnerů</p> <p>Aktivní spolupráce a vzájemná komunikace</p> <p>Vhodnost výběru dotací s maximální úspěšností pro danou oblast</p> <p>Nastavení finančních podmínek (zajištění financování – spolufinancování)</p>
Název indikátorů	Podíl obcí zapojených do aktivit pro získávání dotačních titulů pro malé školy.
Správce cíle	Odbor školství SO ORP ve spolupráci s řediteli škol a starosty obcí.

3.2.4. Indikátory

Indikátor výsledku

Problémový okruh .1	Volnočasové aktivity dětí a mládeže - zvyšování komunikace rodičů a škol		
Íslo indikátoru	1.		
Název indikátoru	Zřizování středisek volnočasových aktivit, klubů ve spolupráci se školou , rodiči a obcí.		
M rná jednotka	Počet nově vzniklých středisek		
Správce m ítká	Vedoucí odboru školství ORP Moravský Krumlov		
Roky	Rok 2014/2015	2017/2018	2018/2019
Plán		5	10
Skute nost	0		
Popis m ítká:	Počet nově zřízených středisek volného času k 31.12. sledovaného období		
Metodika a výpočet:	Zpracování výstupů při zřizování středisek volného času a klubů v návaznosti na jejich naplněnost. Vyhodnocení provádět vždy k 31.12. sledovaného roku.		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v rámci ORP Moravský Krumlov		

Indikátor výstupu

Cíl 1.1	Zajištění volnočasových aktivit v menších obcích		
Íslo indikátoru	1.1		
Název indikátoru	Navýšení volnočasových aktivit ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov		
M rná jednotka	Počet nových aktivit		
Správce m ítká	Vedoucí odboru školství ORP Moravský Krumlov		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán	5	6	7
Skute nost	0		
Popis m ítká:	Počet nových aktivit , jejichž vyhodnocení bude k 31.12. ve sledovaném roce.		
Metodika a výpočet:	Srovnání počtu stávajících a nově zřízených volnočasových aktivit.		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v jednotlivých obcích ORP, či využití dotazníkového šetření.		

Indikátor výsledku

Problémový okruh 2.	Pomoc při získávání dotací malým školám		
Íslo indikátoru	2.		
Název indikátoru	Počet získaných dotačních titulů pro malé školy		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Odbor školství SO ORP ve spolupráci s řediteli škol a starosty obcí.		
Roky	Rok 2014/2015	2017/2018	2018/2019
Plán		12	17
Skutečnost	0		
Popis měřítka:	Skutečnost získání dotačních titulů a spolufinancování obcí a jednotlivých škol v území ORP Moravský Krumlov		
Metodika a výpočet:	Počet předložených žádostí pro malé školy a jejich úspěšnost za jeden rok v SO ORP Moravský Krumlov.		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v rámci SO ORP Moravský Krumlov		

Indikátor výstupu

Cíl 2.1.	Spolupráce obcí a škol při získávání a zpracování dotací školám v malých obcích		
Íslo indikátoru	2.1		
Název indikátoru	Podíl obcí zapojených do aktivit pro získávání dotačních titulů pro malé školy.		
Měrná jednotka	%		
Správce měřítka	Odbor školství SO ORP ve spolupráci s řediteli škol a starosty obcí.		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán		30%	50%
Skutečnost	0 %.		
Popis měřítka:	Meziobecní spolupráce se jeví jednou z nejnovějších forem řešení při zpracování a získávání dotací.		
Metodika a výpočet:	Počet zapojených obcí ku počtu obcí v SO ORP Moravský Krumlov		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v rámci SO ORP Moravský Krumlov.		

3.3. Pravidla pro řízení strategie

3.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěru hodnocení.

Složení řídící skupiny
Starostové obcí
Vedoucí odboru –kolství a kultury ORP
–kolská rada

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cíl		
Íslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1.	Zajištění volnoasových aktivit v menších obcích	Vedoucí –kolského odboru ORP ve spolupráci se zástupci –kolské rady
2.1.	Spolupráce obcí a –kol při získávání a zpracování dotací –kolám v malých obcích	Odbor –kolství SO ORP Moravský Krumlov, starostové obcí, editelé –kol

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestor i indikátor		
íslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1	Zřizování středisek volnočasových aktivit, klubů ve spolupráci se školou, rodiči a obcí	Vedoucí odboru školství ORP Moravský Krumlov
1.1	Navýšení volnočasových aktivit ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov	Vedoucí odboru školství ORP Moravský Krumlov ve spolupráci se zástupci školské rady
2	Počet získaných dotačních titulů pro malé školy	Odbor školství SO ORP ve spolupráci s řediteli škol a starosty obcí
2.1	Podíl obcí zapojených do aktivit pro získávání dotačních titulů pro malé školy	Odbor školství SO ORP ve spolupráci s řediteli škol a starosty obcí

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu). Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.

innost v rámci implementace	Zodpov dná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementa ních aktivit	manafler strategie	Pr b fln
Návrh projekt do ak ního plánu	správce cíl	Každý rok v 1. - 3. tvrtletí

Výběr projektů do akčního plánu	řídící skupina	Každoročně dle termínu přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	Každoročně dle termínu přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestoři indikátorů	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů gestorů indikátorů a správců cílů	Každoročně v 1. - 2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	Každoročně ve 2. čtvrtletí

3.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

3.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování.

Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

Čtvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka č. 55: Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů. Tam, kde

je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec, která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o realnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

3.4. Závěr, postup zpracování a kontakty.

Veškeré podklady, které byly využity při zpracovávání Souhrnného dokumentu, vycházejí nejen z údajů získaných z dosavadních zpracovaných statistických údajů poskytnutých hlavním organizátorem projektu.

V Souhrnném dokumentu jsou zaznamenány údaje a podklady z jednání s představiteli jednotlivých obcí v rámci SO ORP, které byly projednávány a diskutovány při dotazníkovém šetření v rámci Projektu meziobecní spolupráce. Uvedené skutečnosti byly zpracovány pracovníky realizačního týmu ve spolupráci s motivujícími starosty a byly projednány na neformálních a oficiálních jednáních setkáních se starosty jednotlivých obcí SO ORP Moravský Krumlov.

3.4.1. Shrnutí

Pro řízení strategie bude ustanoven manažer strategie, který bude zodpovídat za koordinaci aktivit souvisejících s řízením schválené strategie. K této činnosti je potřeba součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je řídicí skupina, které činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, týkající se změn a úprav schvalovaného akčního plánu, pro řízení strategie jsou důležití správci cílů, kteří mají za úkol daný cíl realizovat, iniciovat v daném území kroky k naplňování strategie, komunikovat s ostatními zúčastněnými subjekty v území.

Celospolečenským cílem a cílem zpracovávaného území ORP Moravský Krumlov v návaznosti na projekt meziobecní spolupráce je nejen podpora školství jako jednoho z nejdůležitějších oborů vzdělanosti, ale i zapojení co nejširšího počtu dětí a mládeže do volnočasových aktivit. Současný vývoj společnosti mám zájem o eliminaci a předcházení nežádoucím patologickým jevům, ochranu dětí i před sklouzáváním k projevům šikany, násilí, nezáměrné o vzdělání, záškoláctví. Péčí, zajištěním a podporou rozvoje volnočasových aktivit v oblasti sportu a kultury pod odborným pedagogickým vedením ve spolupráci s rodičovskou veřejností a za účasti měst a obcí, je předpoklad velkého přínosu do budoucnosti rozvoje osobnosti dětí a celé společnosti.

3.4.2. Popis postupu tvorby strategie

V návrhové části Strategie byl zpracován návrh vize realizačním týmem. Pracovníci realizačního týmu projednali pracovní znění nejprve s motivujícími starosty a poté byly předloženy návrhy na setkání starostů obcí k připomínkování a ke schválení. Následně proběhla identifikace problémových okruhů, kdy RT vycházel z podkladů získaných při místních šetřeních a jednáních fokusech skupin. Ke každému problémovému okruhu byly realizačním týmem definovány cíle. Do přípravy a vlastního zpracování se aktivně zapojili kromě RT i starostové obcí, probíhala osobní setkání, byla využívána elektronická komunikace, probíhaly pracovní porady a neformální setkání starostů a dvě oficiální setkání představitelů obcí SO ORP.

Tento strategický plán je zaměřen do oblasti předškolního a základního vzdělávání, čímž se dotýká pedagogicko-výchovné činnosti ve spolupráci s rodičovskou veřejností.

Strategický plán je živým a proměnným dokumentem po celou dobu nejen jeho zpracování, ale i v době jeho vlastní realizace. Důraz je kladen na udržitelnost, rovnovážný a dlouhodobý rozvoj školství. Snahou všech zúčastněných na postupu tvorby strategie je zapojení osob majících profesionální osobní vztah k danému tématu.

3.5. Přílohy

Seznam použitých zkratk:

ZŠ – základní školy

MŠ - mateřské školy

ŠJ – školní jídelny

VČA – volnočasové aktivity

3.6. Vazba na OP VVV - PO 3 a IROP – SC 2.4

Vazba na Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - prioritní osa 3 (PO 3) Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání

Na základě jednání s Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy – odborem přípravy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání - najdou uplatnění některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce v podporovaných oblastech a aktivitách prioritní osy 3 „Rovný přístup ke kvalitnímu předškolnímu, primárnímu a sekundárnímu vzdělávání“, jako např. podpora budování kapacit pro inkluzivní vzdělávání, vytváření kapacit pro rozvoj základních pre/gramotností v mateřských a základních školách, podpora budování kapacit pro pedagogický leadership na úrovni školy a území včetně rozvoje spolupráce školy, rodičů a mimoškolního vzdělávání, nebo podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány.

Vazba na Operační program Integrovaný regionální operační program (IROP) – specifický cíl 2.4

Uplatnění najdou některé výstupy souhrnných dokumentů projektu meziobecní spolupráce a to zejména v oblastech budování infrastruktury mateřských škol, podpora krajského akčního plánování s vazbou na místní akční plány s potřebami rozvoje infrastruktury pro podporu polytechnického vzdělávání nebo připojení k internetu, a nebo konektivita celých škol.

4. Téma 2.: sociální služby

4.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

4.1.1. Vymezení a zdvořilý výhled problému

Z pohledu obcí je zajištění sociální péče jednou z významných aktivit, kterou v rámci výkonu samostatné působnosti plní. Tato oblast je velmi široká, finančně náročná a je neustále kladen důraz na zvyšování kvality těchto služeb. Co se týče financování, veřejné zdroje zcela určitě nebudou přibývat, zatímco počet uživatelů těchto služeb bude, vzhledem k demografickému vývoji, spíše narůstat. Při reformě veřejné správy, konkrétně při ukončení činnosti okresních úřadů k 31.12.2002, například převzaly mnohé obce zřizovatelské kompetence k části pobytových zařízení pro seniory a osoby se zdravotním postižením. Do dnešní doby se neustále potýkají s financováním těchto zařízení. V rámci sociální reformy bylo také přeneseno břemeno zajištění poskytování sociálních služeb ve zvýšené míře na obce, a to bez dostatečného finančního zajištění.

Vývoj společnosti a demografický vývoj vyžadují kvalitativní změnu sociálních služeb a flexibilitu jejich spektra. Takto zásadní a rozsáhlé změny vyžadují dlouhodobá koncepční řešení, která berou v úvahu i širší souvislosti. Z tohoto důvodu je oblast sociálních služeb vhodným tématem pro spolupráci obcí. Společně lze nastavit efektivnější systém nejen z pohledu ekonomického, ale také humánního.

Meziobecní spolupráce na tomto poli může přinést vhodné strategie k řešení sociální problematiky, může vhodným způsobem podpořit přirozený rozvoj regionu – místního území. Obec je v této oblasti nejen v postavení poskytovatele a subjektu, který finančně přispívá ostatním poskytovatelům sociálních služeb, ale také koordinátora spolupráce s neziskovým sektorem, podnikatelskými strukturami a zájmovými sdruženími. Vhodně nastavenými strategiemi, programy, projekty je možné předejít sociální exkluzi některých skupin obyvatel, podpořit sociální začlenění již vyloučených skupin a saturovat oprávněné potřeby cílových skupin.

Nezanedbatelným bonusem spolupráce v regionu může být rozvoj tzv. sociální ekonomiky, jejíž koncept přináší nová a moderní řešení aktuálních témat, kterými jsou například integrace osob sociálně vyloučených, rozvoj místních zdrojů apod. Jeden z předpokladů, z nichž sociální ekonomika vychází, je, že stát není schopen finančně ani organizačně zajistit všechny sociální potřeby občanů. Sociální ekonomika je sociálně odpovědná, podporuje sociální soudržnost, směřuje k boji proti chudobě a sociální exkluzi.

Vzhledem k finanční náročnosti a proměnlivosti požadavků na spektrum sociálních služeb je žádoucí, aby byla vytvořena optimální síť sociálních služeb v regionu odpovídající skutečným potřebám. V této oblasti je celá řada problémů a témat, které je vhodné řešit společně, v rámci meziobecní spolupráce. Nemusí se však vždy jednat přímo o sociální služby ve smyslu zákona o sociálních službách, neoddiskutovatelný přínos je i v rozvoji služeb návazných či souvisejících. Smyslem projektu rozvoje meziobecní spolupráce není tvorba komunitních plánů rozvoje sociálních služeb nebo jejich nahrazování. Cílem je najít vhodné téma pro meziobecní spolupráci, které přispěje k místnímu rozvoji, aniž by byly narušeny již funkční principy či schémata.

Základní legislativa

V roce 2006 byly schváleny zákony, které zásadním způsobem transformovaly sociální oblast a poskytování sociálních služeb v ČR. V současné době je poskytování sociálních služeb v České republice upraveno těmito základními právními předpisy:

- 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, kterým jsou upraveny podmínky poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé situaci prostřednictvím sociálních služeb a příspěvku na péči. Kromě toho zákon upravuje podmínky pro vydání oprávnění k poskytování sociálních služeb, výkon veřejné správy v této oblasti, včetně kontroly kvality poskytovaných sociálních služeb, předpoklady pro výkon činností v sociálních službách a předpoklady pro výkon povolání sociálního pracovníka.
- vyhláška MPSV č. 505/2006 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, v níž je mj. stanoven rozsah úkonů poskytovaných v rámci základních činností u jednotlivých druhů sociálních služeb, maximální výše úhrad za poskytování některých sociálních služeb, způsob hodnocení schopnosti zvládat základní životní potřeby, obsah a hodnocení plnění standardů sociálních služeb atd.

4.1.2. Popis sociálních služeb ve správním obvodu (situa ní analýza, finan ní analýza), o ekávaný vývoj

V tabulce níže uvádíme zařízení sociálních služeb a uvádíme zde možnou kapacitu a jednotlivé rozpočty spojené s těmito zařízeními: Domov pro osoby se zdravotním postižením - Domov u lesa Tavíkovice, PO. Počet uživatelů v letech 2012 / 2013 - 102, druh kapacity (počet lůžek), s rozpočtem v těchto letech cca 31 300 000,- Kč. Domov pro seniory a domov se zvláštním režimem - Domov pro seniory Skalice, p o. Počet uživatelů v letech 2012 / 2013 - 70, druh kapacity (počet lůžek), s rozpočtem v těchto letech cca 25 000 000,- Kč. Azylový dům - Azylové bydlení pro matky s dětmi v tísni (pobyt v zařízení na půl roku, v případě potřeby posuzuje Rada města Moravský Krumlov pobyt na další půl rok - nejdéle na rok - výjimka (děti by měly dochodit školu ročník,). org. složka města, nemá právní subjektivitu. Počet uživatelů v letech 2012 / 2013 - 21, druh kapacity (počet lůžek), s rozpočtem v těchto letech cca 898 000,- Kč. Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež - Klub Coolna. Počet uživatelů v letech 2012 / 2013 - 0, druh kapacity (měsíční), s rozpočtem v těchto letech cca 0,-Kč.

Tabulka . 56: Po et jednotlivých typ za ízení sociálních služeb sídlících v rámci SO ORP

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	
Denní stacionáře	
Týdenní stacionáře	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
Domovy pro seniory	1
Domovy se zvláštním režimem	1
Chráněné bydlení	
Azylové domy	1
Domy na půl cesty	
Zařízení pro krizovou pomoc	
Nízkoprahová denní centra	
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
Noclehárny	
Terapeutické komunity	
Sociální poradny	
Sociálně terapeutické dílny	
Centra sociálně rehabilitačních služeb	
Pracoviště rané péče	
Intervenční centra	
Služby následné péče	
Ostatní	
celkem	5

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Tabulka . 57: Po et jednotlivých typ zařízení sociálních služeb p sobících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	
Denní stacionáře	
Týdenní stacionáře	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
Domovy pro seniory	1
Domovy se zvláštním režimem	1
Chráněné bydlení	
Azylové domy	1
Domy na půl cesty	
Zařízení pro krizovou pomoc	
Nízkoprahová denní centra	
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
Noclehárny	
Terapeutické komunity	
Sociální poradny	
Sociálně terapeutické dílny	
Centra sociálně rehabilitačních služeb	
Pracoviště rané péče	
Intervenční centra	
Služby následné péče	
Ostatní	
celkem	5

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Domov pro osoby se zdravotním postižením - Domov u lesa Tavíkovice, p. o. , č. p. 153, 671 40 Tavíkovice, celoroční pobytová služba sociální péče, domov pro osoby se zdravotním postižením. Domov pro seniory a domov se zvláštním režimem - Domov pro seniory Skalice, Skalice, 1, 671 71 Hostěradice, příspěvková organizace, je pobytové zařízení sociálních služeb, jejímž zřizovatelem je Jihomoravský kraj. Také poskytují služby dle § 49 a § 50 zákona č.108/2006 Sb., o sociálních službách ve znění pozdějších předpisů. Azylový dům - Azylové bydlení pro matky s dětmi v tísní, Jiráskova 634, Moravský Krumlov, 672 01 (pobyt v zařízení na půl roku, v případě potřeby prodlužuje Rada města Moravský Krumlov pobyt na další půl rok - nejdéle na rok - výjimka (děti by měly dochodit školu-ročník), organizační. složka města, nemá právní subjektivitu. Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež - Klub Moravský Krumlov, Břízová 254, Moravský Krumlov, 672 01. Poskytovatelem je Oblastní charita.

Tabulka . 58: Po et jednotlivých typ sociálních služeb

	Druh sociální služby	
	Sociální poradenství	1
Služby sociální péče	Osobní asistence	
	Pečovatelská služba	1
	Tísňová péče	
	Průvodcovské a předčitatelské služby	1
	Podpora samostatného bydlení	
	Odlehčovací služby	
	Centra denních služeb	
	Denní stacionáře	
	Týdenní stacionáře	
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
	Domovy pro seniory	1
	Domovy se zvláštním režimem	1
	Chráněné bydlení	
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	
Služby sociální prevence	Raná péče	3
	Telefonická krizová pomoc	
	Tlumočnické služby	
	Azylové domy	1
	Domy na půl cesty	
	Kontaktní centra	
	Krizová pomoc	1
	Intervenční centra	
	Nízkoprahová denní centra	
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
	Noclehárny	
	Služby následné péče	
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	2
	Sociálně terapeutické dílny	
	Terapeutické komunity	
	Terénní programy	1
Sociální rehabilitace	1	

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Sociální poradenství - Tyflocentrum Brno. Cílem činnosti je integrace osob se zrakovým postižením do společnosti, zlepšení kvality jejich života, zvyšování jejich samostatnosti a nezávislosti, udržení života osob se zrakovým postižením v přirozeném domácím prostředí, podpora společenského, pracovního a kulturního uplatnění osob se zrakovým postižením.

Cílové skupiny:

1. osoby s těžkým zrakovým postižením starší 15 let (vybrané služby jsou poskytovány i dětem),
2. osoby s kombinovaným postižením, z nichž jedno je zrakové,
3. rodinní příslušníci osob s těžkým zrakovým postižením,
4. pracovníci organizací a institucí, kteří se dostávají do kontaktu s těžce zrakově postiženými.

V Moravském Krumlově je poskytováno: odborné sociální poradenství (informace o sociálních službách, kompenzačních pomůckách, příspěvcích, sociálních dávkách, důchodech... a pomoc při vyřizování těchto záležitostí na úřadech), asistenční služby nevidomým (průvodcovská a předčitatelská služba, pomoc s vyřízením korespondence, vyplnění formulářů, pomoc při nákupech s výběrem zboží, pomoc s roztříděním prádla a věcí v domácnosti a další drobná výpomoc související se zrakovou nedostatečností) sociálně aktivizační služby (výstavy, vycházky, besedy, turistické výlety, cvičení plavání).

Ve správním obvodu Moravský Krumlov bylo v roce 2010 evidováno 18 lidí se zrakovým postižením. K populaci uživatelů služby však také můžeme řadit početně významnou komunitu seniorů. Velmi důležité je udržení života těžce zrakově postižených lidí, zejména v seniorském věku v přirozeném domácím prostředí formou dopomoci podpora při každodenních potřebách formou doprovodu a předčitatelské služby, orientace v problematice sociálního zabezpečení osob se zrakovým postižením psychická podpora a dopomoc k získání potřebných kompenzačních pomůcek a lepší orientaci v životním prostředí.

Pečovatelská služba - provozuje ji centrum soc. služeb ve Znojmě, příspěvková organizace města Znojma. Cílem služby je zabezpečit osobám se zdravotním postižením a seniorům Moravského Krumlova a ORP, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné osoby při zvládnání běžných životních potřeb, poskytování takové podpory, která jim umožní zachovat v maximální možné míře dosavadní způsob života. Péče je poskytována v přirozeném domácím prostředí uživatelů kvalifikovanými pracovníky. Pečovatelská služba je zajišťována během denní doby v domácnostech občanů na území města včetně bytů obyvatel Domu s pečovatelskou službou Moravský Krumlov, Jiráskova 634, některé úkony během celých 24 hodin denně. Služba je podle potřeby poskytována i v ostatních obcích spádové oblasti ORP Moravský Krumlov (k 05/2013 byly uzavřeny smlouvy s 8 uživateli z okolních obcí).

Pečovatelská služba je zaměřená na pomoc:

při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu (např. pomoc a podpora při podávání jídla a pití, při oblékání a svlékání, při přesunu na lůžko nebo vozík), při osobní hygieně (pomoc při úkonech osobní hygieny, při základní péči o vlasy a nehty apod.), při poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy (zajištění stravy, dovoz a donáška jídla, příprava a podání jídla apod.), při manipulaci s penězi, při zajištění chodu domácnosti (běžný úklid a údržba domácnosti a spotřebičů, běžné a velké nákupy, pochůzky, praní a žehlení prádla, příprava prádla do automatické pračky apod.), při zprostředkování kontaktu se společenským prostředím (doprovázení k lékaři, na úřady a instituce apod.).

Domovy - Domov u lesa Tavíkovice, p.o. - Posláním Domova je vytvořit pro osoby s mentálním postižením, které trvale nemohou žít ve svém přirozeném sociálním prostředí, důstojnou náhradu za domácí prostředí a podporovat je ve snaze co nejvíce se přiblížit běžnému způsobu života s ohledem na jejich zvláštnosti, zachování jejich individuality a rozvíjení jejich osobnosti.

Domov pro osoby se zdravotním postižením je v regionu potřeba. Celková roční obloženost vzhledem ke kapacitě zařízení je více jak 99%. Průměrný počet klientů se rovná maximální kapacitě zařízení – 102. Komplexní péče spočívá především v zabezpečení ubytování a stravování, všestranné péče zahrnující základní sociální poradenství, pomoc při zvládání běžných úkonů péče o osobu uživatele a pomoc při zvládání osobní hygieny, v případě potřeby poskytování ošetrovatelské a zajištění zdravotní péče včetně rehabilitace, rozvíjení kulturní a zájmové činnosti a zprostředkování kontaktu s přirozeným prostředím, to vše při zachování přirozené vztahové sítě, respektování práv a lidské důstojnosti každého klienta. Respektování rodinných vazeb při poskytování služby.

Domov pro seniory Skalice, PO. - Domov pro seniory Skalice, příspěvková organizace je pobytové zařízení sociálních služeb, zřízené Jihomoravským krajem, poskytující sociální služby Domov pro seniory a Domov se zvláštním režimem. Domov pro seniory Skalice jako poskytovatel sociálních služeb nabízí celoroční pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku a zdravotního stavu, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby.

Posláním domova je vytvořit příjemné domácí prostředí a podmínky pro aktivní a důstojný život uživatelů, individuálním přístupem ke každému uživateli s ohledem na jeho potřeby, přání, pocit jistoty, bezpečí a spokojenosti. Rozšíření kapacity služby Domova se zvláštním režimem vyplynula z potřeby zabezpečit pomoc a podporu osobám s onemocněním stařeckou, Alzheimerovou demencí a jinými typy demencí. Populace v regionu Moravského Krumlova stárne, zvyšování průměrné délky života přináší i negativní důsledky, jako jsou uvedené choroby. Poptávka po sociální službě Domova se zvláštním režimem dlouhodobě převyšuje nabídku. V současné době poskytovatel eviduje u obou služeb 78 žádostí, které nemůže uspokojit, z toho 41 o službu Domova se zvláštním režimem. U žadatelů o službu Domova pro seniory se následně ukazuje, že s ohledem na jejich zdravotní stav, potřebují službu, která je přizpůsobena jejich specifickým potřebám.

Domov pro seniory

Domov se zvláštním režimem

- a) poskytuje pobytové služby sociální péče osobám od 65- ti let věku, které v důsledku svého zdravotního stavu vyžadují pravidelnou pomoc jiné osoby, ne však péči v lůžkovém zdravotnickém zařízení
- b) poskytuje pobytové služby sociální péče osobám od 50- ti let věku, které trpí stařeckou, Alzheimerovou nebo jinou formou demence, a které v důsledku svého zdravotního stavu vyžadují speciální přístup a pravidelnou pomoc jiné osoby, ne však péči v lůžkovém zdravotnickém zařízení.
- c) poskytování ubytování a stravování uživatelů
- d) poskytování pomoci při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu, při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu, při nácviku soběstačnosti
- e) zajištění lékařské péče pro uživatele
- f) poskytování ošetrovatelské péče dle potřeby uživatelů
- g) poskytování aktivizační činnosti, sociálně terapeutické činnosti
- h) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím
- ch) poskytování sociálního poradenství
- i) poskytování pomoci při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí uživatelů.

Raná péče je terénní službou (ve SO ORP Moravský Krumlov není poskytována ambulantní formou) - Podpora dostupnosti služeb rané péče – Poradna rané péče DOREA, DOTYK II a Středisko rané péče SPRP Brno - Raná péče je terénní služba poskytovaná dítěti a rodičům dítěte ve věku do 7 let, které má zdravotní postižení, nebo jehož vývoj je ohrožen v důsledku nepříznivého zdravotního stavu. Služba je zaměřena na podporu rodiny a podporu vývoje dítěte s ohledem na jeho specifické potřeby (zákon č. 108/2006 Sb.).

Cílovou skupinou jsou:

- rodiny s dětmi s tělesným, mentálním, kombinovaným postižením a s ohroženým psychomotorickým vývojem (Poradna rané péče DOREA)
- rodiny s dětmi s poruchy autistického spektra nebo kombinovaným postižením (DOTYK II)
- rodiny s dětmi se zrakovým a kombinovaným postižením (Středisko rané péče SPRP Brno)

Služba má preventivní charakter s cílem zmírnit nebo eliminovat důsledky postižení nebo ohroženého psychomotorického vývoje dítěte, pomoci rodině zvládnout péči o dítě v domácím prostředí a je předpokladem úspěšné sociální integrace. Je nezbytnou formou podpory rodičů, kteří se po narození dítěte s postižením ocitají ve zcela nové a nezvyklé situaci, ve které postrádají potřebné informace a podporu.

Cílová skupina služby byla ve spádové oblasti v minulosti přítomná, v roce 2010 v oblasti žilo 14 dětí s příspěvkem na péči s rokem narozením 2002 až 2007. Lze předpokládat, že se v oblasti rodí děti s postižením i nadále.

Poradna rané péče DOREA:

Podpora rodiny při zvládnání péče o dítě v přirozeném domácím prostředí.

Podpora psychomotorického vývoje dítěte v oblastech, kde je patrné opoždění.

Pomoc pečujícím osobám při osvojení dovedností, které vhodným způsobem podporují vývoj dítěte.

Přehled rodičů o navazujících službách a externích odbornících, které může rodina využít.

DOTYK II:

Rozvíjení sdílení pozornosti s dítětem.

Pomoc rodičům při vytváření prostředí, které dítě chápe a cítí se v něm klidně a bezpečně.

Posilování kompetence rodiny při výchově dítěte s poruchou autistického spektra nebo kombinovaného postižení

podpora sociálního začleňování dětí s poruchami autistického spektra.

Středisko rané péče SPRP Brno

Podpora kompetence a sebevědomí rodiny, podpoření vlastní síly a zdrojů rodiny.

Příprava rodičů pečujících o dítě s postižením na trh práce.

Podpora stimulace zraku dítěte, využití zbývajícího zraku, poznávání světa ostatními smysly.

Azylový dům - Azylového bydlení pro matky s dětmi v tísni - Posláním Azylového bydlení pro matky s dětmi v tísni Moravský Krumlov je poskytnout matkám a jejich dětem, popřípadě těhotným ženám, které se ocitly v nepříznivé sociální situaci spojené se ztrátou bydlení, kterou nejsou schopny samostatně řešit, ubytování na přechodnou dobu v bezpečném prostředí, pomoc a podporu. Jde o zabezpečení pomoci v jejich snaze začlenit se v co nejkratší době dle svých možností a schopností do běžného života, tj. řešit krizovou situaci svou i dětí po stránce bytové a uspokojení životních potřeb. Kapacity služby je dlouhodobě maximálně využívána.

Služby - poskytnutí stravy nebo pomoc při zajištění stravy (vytvoření podmínek pro samostatnou přípravu nebo pomoc s přípravou stravy), poskytnutí ubytování po dobu zpravidla nepřevyšující 1/2 roku (umožnění celkové hygieny těla, vytvoření podmínek pro zajištění úklidu, praní a žehlení osobního prádla, výměny ložního prádla), pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí (v případě požadavku uživatele - pomoc při vyřizování běžných záležitostí vyplývajících z individuálních plánů, pomoc při vyřizování osobních dokladů, dávek SSP, informace a sepsání návrhů ve věci nezletilých dětí, pomoc při zprostředkování zaměstnání, při umístění dětí v předškolních zařízeních, při řešení bytových potřeb nebo upevnění kontaktu s rodinou, podpora při dalších aktivitách podporujících sociální začleňování osob, včetně uplatňování zákonných nároků a pohledávek, doprovod), základní sociální poradenství.

Krizová pomoc - Zachování a rozšíření krizové pomoci a poradenství dětem a jejich rodinám – SPONDEA, o.p.s. - Posláním služby krizová pomoc Krizového centra pro děti, dospívající a rodinu Spondeia s.r.o., v Moravském Krumlově je poskytování včasné a dosažitelné pomoci a podpory dětem do 18 let věku a jejich rodinám v obtížných životních situacích, které nejsou sami schopni řešit, s cílem umožnit jim začlenění do běžného života. Pomoc je realizována ambulantní formou každé 1. pondělí v měsíci.

Služba je v Moravském Krumlově poskytována od května 2012. Během prvního roku si na službu klienti navykli, stoupá počet intervencí a roste počet klientů (za rok 2012 službu využilo 14 klientů z celého ORP). SPONDEA spolupracuje s OSPOD a sociálními kurátory, pro podpoření nízkoprahovosti bylo posíleno působení na základních školách v oblasti ORP. Ideálním stavem je rozšíření služby tak, aby byla dostupná 2x měsíčně a saturovala potřeby klientů. Služby - stabilizace stavu klienta a snížení rizika prohlubování krizového stavu orientace klienta v aktuální krizové situaci, aktivizace klienta k zapojení vlastních sil při řešení problému a využití podpůrných zdrojů z okolí. Zachování a rozšíření nízkoprahového zařízení pro děti a mládež.

Klub Coolna, jehož posláním je usilovat o sociální začlenění a pozitivní změnu v životním způsobu dospívajících a mladých dospělých ve věku 15 až 26 let v Moravském Krumlově, kteří se ocitli v nepříznivé sociální situaci (rozpad rodiny, problémy se školou, pasivní životní stereotyp, obtížné události mezi vrstevníky apod.). Prostřednictvím nabídky sociálních služeb se snaží předcházet jejich sociálnímu vyloučení. Pracovníci reflektují potřeby, které jsou u cílové skupiny aktuální a v rámci individuální práce poskytují jednotlivé činnosti sociální služby. Potřebnost služby dokládá 2 400 uskutečněných intervencí za rok 2012. Rozšíření cílové skupiny na děti a dospívající ve věku 12 až 15 let umožní včasné zachycení problémů, se kterými se cílová skupina setkává.

Služby- výchovné, vzdělávací a aktivizační činnosti, zajištění podmínek pro společensky přijatelné volnočasové aktivity, pracovní výchovná činnost s dětmi, nácvik a upevňování motorických, psychických a sociálních schopností a dovedností, zajištění podmínek pro přiměřené vzdělávání, zprostředkování kontaktu se společenským prostředím, sociálně terapeutické činnosti, jejichž poskytování vede k rozvoji nebo udržení osobních a sociálních schopností a dovedností podporujících sociální začleňování osob, pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí, pomoc při obnovení nebo upevnění kontaktu s rodinou.

Sociálně aktivizační služby - Rodinná pohoda Vyškov, o. s. - V rámci sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením pracovník Rodinné pohody o. s. navštěvuje Dům s pečovatelskou službou v Moravském Krumlově. Paměťové tréninky se konají ve dvouměsíčních intervalech, v případě zájmu každý měsíc, celkem 6 až 12 paměťových tréninků ročně. Druhou službou poskytovanou v Moravském Krumlově je vzdělávací seminář pro pečující, který se koná 1 až 2 krát za rok - přednášky pro rodiny s osobami demenčními, po mozkové příhodě.

Cílem je aktivizovat seniory, zapojit je do každodenního života začleněním do společného soužití v kolektivu, trénovat jejich paměť formou hry, povídaním a vzpomínáním. Pro seniory je dostupná také canisterapie.

Terénní pomoc - K-centrum Noe - V roce 2011 proběhlo v lokalitě ORP 56 výměn a vyměněno bylo 1365 použitých stříkaček. V roce 2012 proběhlo 150 výměn a bylo vyměněno 4 655 jehel. Terénní program lze hodnotit jako úspěšný, daří se kontaktovat cílovou skupinu a intervenovat směrem k abstinenci nebo bezpečnějšímu užívání drog. K-centrum Noe je registrovanou sociální službou v rámci Kraje Vysočina a s tím souvisí způsob financování. Aktivity v Jihomoravském kraji jsou v podstatě dotovány z prostředků Kraje Vysočina. Tato disproporce by měla být vyrovnána účastí v komunitních plánech, rozšířením působnosti v registraci a následnou žádostí o finanční podporu Jihomoravského kraje. Udržitelnost terénního programu v Moravském Krumlově bude dána navázáním na finanční zdroje města a kraje.

Služby - bezpečná likvidace velkého množství použitých injekčních stříkaček, podpora veřejného zdraví snížením promořenosti HIV a hepatitid v drogové i nedrogové populaci pomoc s řešením problémů uživatelů drog, léčba, vyřízení dokladů, hledání zaměstnání. Zdroj: Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb pro správní obvod ORP Moravský Krumlov na období 2014-2016

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov

Tabulka . 59: Počet jednotlivých typů sociálních služeb poskytovaných v rámci ORP (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)

	Druh sociální služby	
	Sociální poradenství	1
Služby sociální péče	Osobní asistence	1
	Pečovatelská služba	1
	Tísňová péče	1
	Průvodcovské a předčitatelské služby	1
	Podpora samostatného bydlení	1
	Odlehčovací služby	1
	Centra denních služeb	1
	Denní stacionáře	1
	Týdenní stacionáře	1
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
	Domovy pro seniory	1
	Domovy se zvláštním režimem	1
	Chráněné bydlení	1
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče	1
Služby sociální prevence	Raná péče	3
	Telefonická krizová pomoc	1
	Tlumočnické služby	1
	Azylové domy	1
	Domy na půl cesty	1
	Kontaktní centra	1
	Krizová pomoc	1
	Intervenční centra	1
	Nízkoprahová denní centra	1
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
	Noclehárny	1
	Služby následné péče	1
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi	1
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	2
	Sociálně terapeutické dílny	1
	Terapeutické komunity	1
	Terénní programy	1
Sociální rehabilitace	1	

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Na území ORP skutečně působí sociální služby uvedené v tabulce.

Tabulka . 60: Po et za ízení sociálních služeb dle z řizovatele

Druh služby	zřizovatel					
	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
Posuzovaný správní obvod						
Typ zařízení sociálních služeb						
Centra denních služeb						
Denní stacionáře						
Týdenní stacionáře						
Domovy pro osoby se zdravotním postižením		1				
Domovy pro seniory		1				
Domovy se zvláštním režimem		1				
Chráněné bydlení						
Azylové domy			1			
Domy na půl cesty						
Zařízení pro krizovou pomoc						
Nízkoprahová denní centra						
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež				1		
Noclehárny						
Terapeutické komunity						
Sociální poradny						
Sociálně terapeutické dílny						
Centra sociálně rehabilitačních služeb						
Pracoviště rané péče						
Intervenční centra						
Služby následné péče						
Ostatní						
celkem	0	3	1	1	0	0

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Domovy pro osoby se zdravotním postižením, domovy pro seniory a domovy se zvláštním režimem - realizátory jsou samotné domovy, se sídlem v Jihomoravském kraji. Jejich zřizovateli je Krajský úřad v Jihomoravském kraji. (Domov u lesa Tavíkovice, p. o. - budova zámku, nová budova, areál obsahující park, rybník, skleník, hospodářské budovy). Azylové bydlení je v Moravském Krumlově, zřizovatelem je obec III. stupně Moravský Krumlov. Nízkoprahové zařízení Klub Coolna působící v ORP Moravský Krumlov zřídila Diecézní charita Brno - Oblastní charita Znojmo.

Tabulka . 61: Po et sociálních služeb dle z izovatele

typ sociální služby	Obce s počtem obyvatel	MPSV	kraj	obec	církev	FO	jiný
	Posuzovaný správní obvod						

	typ sociální služby						
	Sociální poradenství						1
Služby sociální péče	Osobní asistence						
	Pečovatelská služba			1			
	Tísňová péče						
	Průvodcovské a předčitatelské služby						1
	Podpora samostatného bydlení						
	Odlehčovací služby						
	Centra denních služeb						
	Denní stacionáře						
	Týdenní stacionáře						
	Domovy pro osoby se zdravotním postižením		1				
	Domovy pro seniory		1				
	Domovy se zvláštním režimem		1				
	Chráněné bydlení						
	Sociální služby poskytované ve zdravotnických zařízeních ústavní péče						
Služby sociální prevence	Raná péče				1		2
	Telefonická krizová pomoc						
	Tlumočnické služby						
	Azylové domy			1			
	Domy na půl cesty						
	Kontaktní centra						
	Krizová pomoc						1
	Intervenční centra						
	Nízkoprahová denní centra						
	Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež				1		
	Noclehárny						
	Služby následné péče						
	Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi						
	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením						2
	Sociálně terapeutické dílny						
	Terapeutické komunity						
	Terénní programy				1		
Sociální rehabilitace						1	
Celkem		0	3	2	3	0	8

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Sociální poradenství - např. Tyflocentrum je obecně prospěšnou společností - jiný. Jde o druh služby. Pro Moravský Krumlov má registraci samostatnou. Zakladatelem je organizace nevidomých ČR. Domovy jsou samostatné příspěvkové organizace, ale zřizovatelem je Jihomoravský kraj. Pečovatelská služba - jejím zřizovatelem je město Znojmo. Zajišťují ji pro Moravský Krumlov, obce ORP. Průvodcovské služby mají registraci pro celý kraj. Raná péče - tři organizace, popsáno již dříve. Dorea je církevní, Dotyk II. o. p. s. - jiný. Středisko rané péče - organizační jednotka, z titulu zřizovatele - jiné.

Tabulka . 62: P ehled financování za ízení sociálních služeb v roce 2012

Druh služby	finanční prostředky						
	dotace MPSV	dotace kraj	dotace obec	příspěvek zřizovatele	úhrady uživatelů	sponzorské dary	jiné finanční zdroje
Posuzovaný správní obvod	Moravský Krumlov						
Druh zařízení sociálních služeb							
Centra denních služeb							
Denní stacionáře							
Týdenní stacionáře							
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	7 954			6 441	14900	16	65
Domovy pro seniory	1 076			2 533	3 258	9	428
Domovy se zvláštním režimem	3 373			3 550	8930	20	1 882
Chráněné bydlení							
Azylové domy						6	697
Domy na půl cesty							
Zařízení pro krizovou pomoc							
Nízkoprahová denní centra							
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež			150				1 615
Noclehárny							
Terapeutické komunity							
Sociální poradny							
Sociálně terapeutické dílny							
Centra sociálně rehabilitačních služeb							
Pracoviště rané péče							
Intervenční centra							
Služby následné péče							
Ostatní							

celkem za všechna zařízení	12403	0	150	12524	27088	51	4687
-----------------------------------	--------------	----------	------------	--------------	--------------	-----------	-------------

Částky jsou uváděny v tisících. Domovy pro osoby se zdravotním postižením - Domov u lesa, Tavíkovice, p.o. - Finanční náklady 31 000 000 Kč (z toho 20 500 000 Kč mzdové náklady), Předpokládané zdroje financování - Úhrady uživatelů 14 700 000 Kč, Zdravotní pojišťovny 800 000 Kč, Dotace MPSV 8 000 000 Kč, Dotace JMK 6 500 000 Kč, Jiné 1 030 000 Kč, Celkem 31 030 000 Kč. Kritéria hodnocení - Naplnění kapacity zařízení., Výsledky inspekci., Vyrovnaný rozpočet zařízení., Naplnění standardu kvality sociální služby. Naplnění bodů rozvojového plánu 2013-2016. Rizika realizace opatření - Nedostatek financí způsobený snížením dotací MPSV a JMK., 90 % všech rizik je spojeno s financováním, Nárůst byrokracie. Domov pro seniory - Předpokládaný počet klientů - 70 (11 uživatelů domov pro seniory, 59 uživatelů domov se zvláštním režimem) před rozšířením, 82 uživatelů po rozšíření (navýšení kapacity domova se zvláštním režimem o 12 uživatelů na celkových 71, domov pro seniory 11 uživatelů), Zdroje lidské / materiální / prostorové - 50 pracovních úvazků před rozšířením, po rozšíření 66 (navýšení o 16 zaměstnanců/ 16 úvazků), Domov pro seniory Skalice. Finanční náklady - Mzdové náklady 11 230 000 Kč, Sociální a zdravotní pojištění 4 000 000 Kč,

Provozní a jiné náklady 9 600 000 Kč, Celkem 24 830 000 Kč před rozšířením, rozšíření služby: koupě budovy 5 200 000 Kč, rekonstrukce objektu 4 600 000 Kč, mzdové náklady 1 362 000 Kč/rok, další provozní náklady budou doplněny, Předpokládané zdroje financování - Zdravotní pojišťovny 1 900 000 Kč, Dotace MPSV 4 450 000 Kč, Dotace JMK 6 100 000 Kč, Úhrady uživatelů 12 185 000 Kč, Ostatní 412.000 Kč, Celkem 25 047 000 Kč, před rozšířením služby: bude doplněno. Kritéria hodnocení - Výsledky inspekci. Naplnění kapacity zařízení. Naplnění standardů kvality sociálních služeb. Rozšíření služby: - realizace převodu nemovitosti a rekonstrukce objektu, - naplnění kapacity služby. Rizika realizace opatření, Nedostatek finančních prostředků. Azylové bydlení - Předpokládaný počet klientů 14 klientů ročně (kapacita služby 7 lůžek), Zdroje lidské / materiální / prostorové, 2 zaměstnanci (1,0 úvazek sociální pracovník/vedoucí zařízení, 0,5 úvazku pracovník v sociálních službách - základní výchovná nepedagogická činnost). Budova azylového bydlení (Jiráskova 634, 672 01 Moravský Krumlov).

Finanční náklady Rok 2014 1 100 000 Kč, Roky 2015-2016 630 000 Kč/rok, Zajištění vybraných služeb sociální prevence v Jihomoravském kraji 1 010 000 Kč, Úhrady uživatelů 90 000 Kč, 2015-2016 - Dotace MPSV, dotace JMK, město Moravský Krumlov 540 000 Kč, Úhrady uživatelů 90 000 Kč, Kritéria hodnocení Naplnění kapacity zařízení. Zajištění financování pro období po roce 2014. Rizika realizace opatření Nedostatek financí – nezajištění dostatečného financování po roce 2014. Nízkoprahová zařízení - Klub Coolna - Předpokládaný počet klientů 20 klientů okamžitá kapacita před rozšířením, 30 klientů okamžitá kapacita po rozšíření. Během roku 2012 navštívilo klub 156 uživatelů služby a zájemců o službu v celkem 3 615 návštěvách. Zdroje lidské / materiální / prostorové - celkem 4 pracovníci (1 úvazek sociálního pracovníka, 2,75 úvazku pracovníka v sociálních službách) po rozšíření celkem 4 pracovníci (4 úvazky), Finanční náklady - 1 713 000 Kč před rozšířením, 1 775 000 Kč po rozšíření.

Předpokládané zdroje financování Do konce roku 2014 je služba financována z ESF OP LZZ a dotací města Moravský Krumlov 150 000 Kč. Předpokládané zdroje financování od roku 2015:

Dotace MPSV, dotace JMK, město Moravský Krumlov. Kritéria hodnocení - Počet uskutečněných intervencí. Spokojenost uživatelů. Hodnocení rozšíření: Uspokojení potřeb 20 uživatelů z cílové skupiny 12 až 15 let, Podpoření uživatelé z cílové skupiny 12 až 15 let v organizování akcí. Rizika realizace opatření
Nedostatek financí – kritický přechod z financování založeného na zdroji ESF OP LZZ na financování jiným způsobem. Odchod zaměstnanců.

Tabulka . 63: Kapacita za ízení sociálních služeb

	pobytová					ambulantní					terénní				
	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory	klienti	kontakty	intervence	lůžka	hovory
Druh zařízení sociálních služeb															
Centra denních služeb															
Denní stacionáře															
Týdenní stacionáře															
Domovy pro osoby se zdravotním postižením				102											
Domovy pro seniory				11											
Domovy se zvláštním režimem				59											
Chráněné bydlení															
Azylové domy				7											
Domy na půl cesty															
Zařízení pro krizovou pomoc															
Nízkoprahová denní centra															
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež						20									
Noclehárny															
Terapeutické komunity															
Sociální poradny															
Sociálně terapeutické dílny															
Centra sociálně rehabilitačních služeb															
Pracoviště rané péče															
Intervenční centra															
Služby následné péče															
Ostatní															

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Kapacity ke konci roku 2013. Pobytová zařízení - např. Domov u lesa - lůžková část - kapacita k roku 2013. Pracujeme s aktuálními daty. Skalice rozšiřovaly. Azyl pouze 7 lůžek. Coolna - ambulantní - počet klientů 20, jde o okamžitou kapacitu. Tzn., že jsou schopni ve stejnou, v danou chvíli obsloužit 20 klientů.

Tabulka . 64: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením o příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012

	Pečovatelská služba	Osobní asistence	Tísňová péče	Průvodcovské a předčitatelské služby	Podpora atného bydlení	Odlehčovací služby	Sociálně aktivizační služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením	tlumočnické služby
Příjmy z úhrad uživatelů	1 050							
Výdaje	3 222							
Podíl úhrad uživatelů služeb na celkových výdajích na službu	32,60%							

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Pečovatelská služba: počty jsou uvedeny v tisících, zaokrouhlo. Příjmy a výdaje jsou v tomto případě uvedeny pouze za pečovatelskou službu. Bez nespokojených klientů (tabulka č. 79 v nulových hodnotách). Prozatím jsou schopni všechny z ORP Mor. Krumlov a okolí v jejich požadavcích uspokojit.

Tabulka . 65 . Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v roce 2012

	Centra denních služeb			Denní stacionáře			Zařízení pro krizovou pomoc		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem									

	Sociální poradny			Sociálně terapeutické dílny			Sociální rehabilitace		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem									

	Pracoviště rané péče			Intervenční centra			Služby následné péče		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem									

	Týdenní stacionáře			Domov pro osoby se zdravotním postižením			Domovy pro seniory		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem					76	26			20

	Domovy se zvláštním režimem			Chráněné bydlení			Azylové domy		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem			46				15		6

	Domy na půl cesty			Terapeutické komunity			Ostatní		
	Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí		Děti a mládež do 18 let	dospělí	
		muži	ženy		muži	ženy		muži	ženy
Posuzovaný správní obvod - celkem									

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež (klienti 15 -26 let). V dalších letech, zda bude zařízení zachováno, je v plánu rozšířit cílovou skupinu o 12 - 15 let. Celkem 4 pracovníci jsou schopni nabídnout okamžitou intervenci - v roce 2012 návštěvnost 3615, intervencí 2400, akcí pořádaných ve spolupráci s uživateli 49. V roce 2012 měl Domov pro seniory ve Skalici (domov pro seniory, domov se zvláštním režimem) umístěné pouze ženy. V roce 2013 bylo zařízení rozšířeno, nyní mohou být samostatně umístěni i muži. Kapacita byla navýšena. Azylové bydlení - je určeno pro matky s dětmi v tísní, proto jsou v tabulce uvedeny pouze ženy s jejich dětmi. Kapacita služby je 7 lůžek - cca 14 klientů ročně. V zařízení pracují na plný a poloviční úvazek 2 zaměstnanci.

Tabulka . 66: Po et náklad na uřivatele sociálních služeb v za řizích sociálních služeb v roce 2012

Druh zařízení sociálních služeb	Celkové ná- klady (100 %)	Průměrné náklady na uřivatele/den ambu- lantní služby	Průměrné náklady na uřivatele/den terénní služby	Průměrné náklady na uřivatele/den poby- tové služby
Centra denních služeb				
Denní stacionáře				
Týdenní stacionáře				
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	288 000			789
Domovy pro seniory	365200			1001
Domovy se zvláštním režimem	385979			1058
Chráněné bydlení				
Azylové domy	33488			92
Domy na půl cesty				
Zařízení pro krizovou pomoc				
Nízkoprahová denní centra				
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládeř	11314			31
Noclehárny				
Terapeutické komunity				
Sociální poradny				
Sociálně terapeutické dílny				
Centra sociálně rehabilitačních služeb				
Pracoviště rané péče				
Intervenční centra				
Služby následné péče				
ostatní				

Zdroj: Komunitní plán sociálních služeb ORP Mor. Krumlov, vlastní šetření

Průměrné náklady na uživatele v roce 2012 jsou vyjádřeny pouze na pobytové služby.

Dobrovolnická služba

V ORP Moravský Krumlov neměly sídlo žádné dobrovolnické organizace zabývající se sociální činností. V této aktivitě se mohou zájemci z řad obyvatel našeho ORP věnovat v blízkém Znojmě či v Brně, Třebíči (Oblastní charita Znojmo, Třebíč). Žádné dobrovolnické projekty ve sledovaných letech – 2010-2012 neprobíhaly. Z této oblasti nepochází žádný odpovídající projekt. V tabulce 83 jsou řešeny sociální zařízení a služby, jejichž působnost zasahuje do SO ORP Moravský Krumlov, aniž by tu měly fyzicky existující objekty – sem můžeme počítat snad jen Oblastní charitu Znojmo, která funguje na bázi dojíždění z jiného SO ORP.

4.1.3. Analýza rizik a další pot ebné analýzy

Tabulka . 67: Analýza cílových (dot ených) skupin

Název dotčené skupiny	Očekávání	Rizika	Způsob komunikace	Opatření
Poskytovatelé služeb	Maximální zájem potřebné skupiny obyvatel o informace, vlastní výkon služby v oblasti sociální.	Nízká kvalita poskytované služby. Absence potřebných služeb.	Komunitní plánování za přítomnosti, jak poskytovatelů, zástupců jednotlivých skupin obyvatelstva (zástupce rodin s dětmi) a zástupce státu.	Zřizování příslušných odborů a zařízení na maximální odborné výši.
Uživatelé služeb	Možnost řešení jakékoliv tíživé životní situace. Dostupnost informací. Možnost navštívit zařízení.	Nedostatek finančních prostředků na poskytované služby. Pomoc při řešení této problematiky.	Využití všech dostupných informačních a komunikačních kanálů.	Zajištění asistentů případně pečovatelské služby.
Obce	Spolupráce s nadřízeným orgánem (III. stupeň, Krajský úřad a příslušná ministerstva). Metodická pomoc při čerpání dotačních prostředků.	Nedostatek finančních prostředků, pomalé inovace, zastaralý přístup.	Konstruktivní komunikace se zástupci dotčených stran.	Chuť pomáhat a spolupracovat, zajímat se o novinky v této oblasti, zajistit kvalifikovaný personál.
Rodina a rodinní příslušníci	Rychlý přístup k nejnovějším informacím, dostatečná nabídka a kapacita služeb, dostupnost - místní, časová, finanční	Zneužití systému soc. dávek a podpory, nespolupráce s orgány činnými v této věci.	Osobní kontakt, informační materiály, rozhlas, dny otevřených dveří	Dostatek proškoleného odborného personálu (zaměstnanci MěÚ III. stupně), ochota a vstřícnost, aktualizace informací, místní šetření v domácnostech.

Analýza rizik vychází ze skutečného stavu v ORP Moravský Krumlov.

Tabulka . 68: Analýza rizik ó registr rizik v oblasti finan ní, organiza ní, právní a technické

Skupina rizik	Název rizika	Hodnocení rizika			Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizik
		P	D	V=P*		
Finanční riziko	Nedostatek financí na investice, neschopnost čerpat dotace.	4	3	12	Využití fondů EU, meziobecní spolupráce	Zřizovatel, poskytovatel
Finanční riziko	Nedostatek financí na provoz, personál a ostatní výdaje.	3	5	15	Využití fondů EU, meziobecní spolupráce	Zřizovatel, poskytovatel
Organizační riziko	Nedostatečná dostupnost - místní, časová, finanční	3	2	12	Analýza oblasti	Zřizovatel, poskytovatel
Organizační riziko	Nedostatečná kapacita nabízených služeb a jejich rozsahu.	4	2	8	Rozšíření rozsahu a kapacit v případě potřeby	Zřizovatel, poskytovatel
Právní riziko	Časté legislativní změny ovlivňují vznikající rizika.	4	3	12	Sledování legislativních úprav a tendencí	Zřizovatel, poskytovatel
Technické riziko	Zastaralé, nevyhovující, nedostačující vybavení	3	3	9	Využití fondů EU	Zřizovatel, poskytovatel
Technické riziko	Špatný technický stav budov a přilehlých nemovitostí.	2	3	6	Využití fondů EU	Zřizovatel, poskytovatel
Věcné riziko	Špatná organizační struktura, nedostatečně dané rozhodovací pravomoci.	3	2	6	Důsledný výběr	Zřizovatel, poskytovatel
Věcné riziko	Nedostatečná kvalita služeb	4	4	16	Využití fondů EU, vzdělávání zaměstnanců	Zřizovatel, poskytovatel

Zjištěné údaje korespondují se stavem v ORP Moravský Krumlov, jde o nástin existujících i možných rizik, které jsou současnosti řešeny v rámci SO ORP.

4.1.4. SWOT analýza oblasti

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
1. Vstřícnost k meziobecní spolupráci v rámci ORP.	1. Nedostatek finančních prostředků pro vytvoření a zachování životní úrovně občanů hrozícím sociální vyloučení ze společnosti.
2. Pomoc při řešení vyplývajících sociálních problémů v daném území.	2. Absence sociálních bytů.
3. Ochota ke vzájemné komunikaci	3. Nevhodně nastavená legislativa podporující demotivaci k práci a úsilí práci získat,...
4. Stárnutí populace – příznivý vývoj demografické struktury obyvatelstva.	
4. Relativně rovnoměrné a kapacitně únosné rozmístění ubytovacích sociálních zařízení.	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
1. Stabilita legislativy.	1. Změny ve vedení a přístupu volených zástupců nejen místních samospráv.
2. Podpora státu obcím a metodické vedení při podávání a administraci žádostí o dotace.	2. Změny na vyšších stupních řízení státu.
3. Nastartování vzájemné komunikace na základě projektu meziobecní spolupráce.	3. Pokračující nastavení demotivující sociální politiky státu (dávky vyšší než průměrná mzda).
4. V rámci meziobecní spolupráce využití přírodních předpokladů blízkost Znojma, Brna pro budování ziskových sociálních ubytovacích zařízení.	4. Zvrat demografického vývoje - zvyšující tlak na kapacitu sociálních služeb pro seniory
	5. Zhoršení demografického a ekonomického vývoje Brna vedoucí k výraznějšímu tlaku brněnských seniorů na kapacitu pobytových zařízení v SO

Z rozboru silných stránek vyplývá potřeba vzájemné meziobecní spolupráce, která je v současnosti řešena v rámci celého ORP. Slabými stránkami sociálních služeb v ORP se budeme dále zabývat, na základě předpokladů a zjištění z místního šetření budou zapracovány do strategického dokumentu. Hrozby jsou vzhledem ke stále se měnící politické situaci více než reálné. Ale příležitostí k řešení v této oblasti je opravdu vzájemná, nyní se rozvíjející spolupráce.

4.1.5. Souhrn výsledk analýz (analytické části)

Sociální oblast je nepřetržitý proces, který zahrnuje do přípravy a uskutečňování plánů sociálních služeb všechny, jichž se sociální služby týkají. Procesu plánování v ORP Moravský Krumlov se zúčastňují kromě zástupců zadavatele a poskytovatelů služeb i samotní uživatelé. Díky tomu je možné zmapovat skutečné potřeby a bílá místa zjištěných potřeb – poptávku po sociálních službách, což umožňuje naplánovat efektivní a dostupné sociální služby pro následující období let 2014 – 2023.

Je potřeba navázat nová partnerství mezi neziskovými organizacemi, místní samosprávou a odhalovat mezery v nabídce poskytovaných služeb.

Základním faktorem je skutečnost, že ORP Moravský Krumlov leží mezi velkými městy – Znojmem a Brnem. To se v této oblasti projevuje převážně kladně. Přes neustálý pokles počtu obyvatelstva v této části Jihomoravského kraje, je demografický vývoj republiky a odliv obyvatel za prací do velkých měst. V SO ORP je rozmístěno rovnoměrně několik kvalitních sociálních zařízení, je nabízena spousta kvalitních služeb pro občany. Také rizikové jevy velkoměstského života (kriminalita, závislosti) nejsou v obcích ORP Moravský Krumlov rozšířené. Jde spíše o venkovský ráz obcí. Dosud není velký tlak na vybudování preventivních služeb a služeb nepobytových pro tuto část obyvatel.

V katastrálním území Moravského Krumlova také funguje nová služba, tzv. Senior taxi, které je hojně využíváno a z řad seniorů kvitováno s velkým povděkem. Služba je zajištěna pro občany starší 70 let a pro držitele průkazu „ZTP“ a „ZTP/P“. Účelem služby je návštěva, využití služeb v centru města, návštěva lékaře, Městského úřadu, pošty, přátel. Provoz byl zahájen 01. 09. 2013. Přeprava je možná v pracovní dny od 07.00 hodin do 15.00 hodin, po domluvě s provozovatelem i v den pracovního klidu. Objednání služby funguje na základě telefonické objednávky, vždy den dopředu. Pro potřeby vedení provozního deníku je potřeba doložit svoji totožnost občanským průkazem a souhlasit s použitím osobních dat. Cena služby pro oprávněné občany je osoba/1nástup do vozidla – 10,- Kč, při jízdě tam i zpět – 20,- Kč. Město na tuto službu finančně přispívá.

V minulých letech byl a každému občanu nad 70 let věku vyplacena poukázka na 300,- Kč, kterou mohl účelově využít na dopravu. Po zavedení této služby, se přešlo na finanční podporu tohoto projektu. Odhadovaná výše příspěvku města činí ročně 130 000,- Kč.

Starostové obcí zkoumaného území jsou se službami, které fungují na území jejich obcí velmi spokojeni. V případě jakéhokoliv problému kontaktují vedoucí sociálního odboru na Městském úřadě v Moravském Krumlově, kde jim je podána rada, problém je řešen v součinnosti. Předpokladem je budoucí Meziobecní spolupráce.

V tomto případě je na realizačním týmu soustředit se na podporu a povzbuzování podpůrným zázemím a snažit se naplnit očekávání, že se v rámci spolupráce budeme orientovat na zajištění dostatečné informovanosti o sociálních službách v regionu, podporu kvality soc. služeb, podporu služeb a podporu místních rozvojových plánů, pomoc a podporu při vyplnění a podání žádosti o prostředky z evropských strukturálních fondů.

Zaměřit bychom se měli na vybudování chráněné dílny, vybudování společného domova pro seniory, snažit se o zvýšení kapacit již existujících zařízení, soustředit se na výstavbu sociálních bytů, které by využili občané všech obcí.

4.2. Návrhová část pro oblast sociálních služeb

4.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Sociální služby“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti sociálních služeb.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupinu tvoří starostové obcí, kteří vyjádřili podporu k zapojení se do projektu meziobecní spolupráce z území ORP Moravský Krumlov. Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma sociálních služeb.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech.

Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

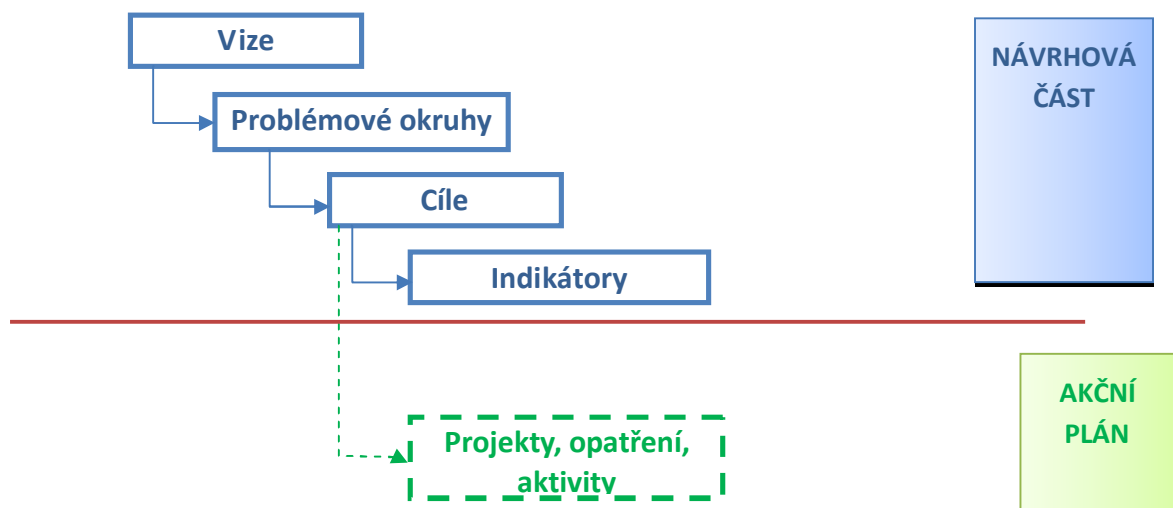
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úrovně. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma sociálních služeb. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan: **Moravskokrumlovsko a Miroslavsko – společně zvládneme cokoliv!**, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Sociální služby“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce			
<p>Ve SO ORP Moravský Krumlov v rámci meziobecní spolupráce v oblasti sociální chceme v budoucnu v rámci meziobecní spolupráce přistupovat vstřícně k řešení vyplývajících sociálních problémů, podporovat vzájemnou komunikaci, brát ohled na stárnutí populace a relativní rovnoměrné, kapacitní rozmístění sociálních služeb.</p>			
Problémové okruhy	1. Aktivizace seniorů do veřejného života	2. Využití pečovatelské služby v rámci působnosti správního obvodu ORP Moravský Krumlov	
Cíle	Cíl 1.1 Společně organizovat kulturně společenská setkání, výlety, poznávací a pobytové zájezdy (koncerty, divadelní představení) dostupné pro obyvatele celého SO ORP	Cíl 2.1 Poskytování sociálních služeb i mimo DPS a zavedení nových forem sociálních služeb v rámci celého území (terénní pečovatelská služba)	
Indikátory	Počet získaných dotací pro malé školy za pomoci ORP	Počet poskytovaných služeb v rámci SO ORP v roce 2014 a sledování vývojového trendu do let příštích	

4.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

Ve SO ORP Moravský Krumlov v rámci meziobecní spolupráce v oblasti sociální chceme v budoucnu v rámci meziobecní spolupráce přistupovat vstřícně k řešení vyplývajících sociálních problémů, podporovat vzájemnou komunikaci, brát ohled na stárnutí populace a relativní rovnoměrné, kapacitní rozmístění sociálních služeb.

V rámci SO ORP Moravský Krumlov je cílem budoucí spolupráce ve všech oblastech prosazovat zájmy celé široké veřejnosti v daném území. V součinnosti jednotlivých obcí předpokládáme v budoucích obdobích zvyšování efektivity a rozvoje jednotlivých oblastí na základě poznatků uvedených v analýzách strategického dokumentu.

Úvod

1. Senioři a osoby se zdravotním postižením

1. Problematikou oblasti sociálních služeb v rámci správního obvodu ORP Moravský Krumlov se zabývá odbor sociálních věcí MěÚ v Moravském Krumlově v úzké spolupráci s Jihomoravským úřadem, Centrem sociálních služeb ve Znojmě, Charitou Znojmo a Tyflocentrem Brno.

Definování problémových okruhů oblast sociální:

2. Na základě provedených analýz v rámci místních šetření realizačního týmu se starosty zúčastněných obcí v rámci projektu meziobecní spolupráce, byla vedena jednání s fokusní skupinou tvořenou z odborných pracovníků sociálního odboru vedoucí DPS, s motivujícími starosty a starosty vybraných obcí.

Diskuse byla zaměřena do oblasti sociální a byly konzultovány následující okruhy:

- **komunitní plánování jako celek**
- **nedostatečná kapacita služeb pro seniory (domovy, pečovatelská služba, terénní služba)**
- **rozvoj dobrovolnictví**
- **sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi**
- **azylové domy pro děti a matky v tísní**
- **nedostatek financí na zajištění sociálních služeb**

Výsledkem a ve shodě byly odsouhlaseny následující dva okruhy problémů, které by měly být předmětem dalších jednání a postupným odstraňováním diskutovaných témat v rámci meziobecní spolupráce v oblasti sociální SO ORP Moravský Krumlov.

Komunitní plánování

Výše uvedené okruhy jsou rovněž zapracovány do KPSS pro celé území ORP, tento systém managementu sociálních služeb, je rozhodováním o tom, kde budou jaké služby pro občany daného regionu rozmísťovány dle skutečných potřeb.

Plán komunitního plánování je tvořen na střednědobý horizont. Proces je postavený na vytváření dialogu mezi poskytovateli, zřizovateli a uživateli sociálních služeb.

Efektivní distribuce sociálních potřeb se vztahuje k rozhodování občanů o prioritách problémů, které vyplývají z potřeb v daném území a které je předmětem řešení v rámci ORP.

Zainteresovaní lidé a organizace, kterých se sociální problémy týkají, se proto mají setkávat a společně určovat směr změny. Spoluúčast na rozhodování občanů o sociálních službách na jejich území, přispívá ke zvyšování kvality jejich života.

Důležitost vytváření sociální soudržnosti je zejména jako prevence sociální nesnášenlivosti a sociálního vyloučení marginalizovaných skupin obyvatelstva, s nimiž je neustále nutné pracovat.

Plánování sociálních služeb mj. vychází i z povinnosti stanovené obcím v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích, který obsahuje ustanovení, že „Obec v samostatné působnosti ve svém územním obvodu dále pečuje v souladu s místními předpoklady a s místními zvyklostmi o vytváření podmínek pro rozvoj sociální péče a pro uspokojování potřeb svých občanů“.

Proces zjišťování potřeb obyvatel a účast na rozhodování o jejich naplňování je základním principem KPSS přispívajícím k správnému fungování procesu.

Základem pro efektivní fungování KPSS je z podstaty participativní vlastnost metody:

začleňování, co největšího počtu relevantních lidí v dané společnosti.

Klíčovým momentem se jeví aktivní účast starostů obcí správního obvodu ORP Moravský Krumlov a na základě meziobecní spolupráce se podílet na rozvoji sociálních služeb.

Kooperací mezi zdravotnickými, vzdělávacími, bezpečnostními a sociálními organizacemi, kooperací mezi poskytovateli sociálních služeb na úrovni regionů a tlumočení potřeb lidí, jsou reflektované relevantními místy, zejména zřizovateli sociálních služeb.

K nenaplnění potenciálu participativní dimenze komunitního plánování sociálních služeb dochází díky nedostatečné informovanosti.

Informovanost má v komunitním plánování tyto roviny:

1. Šíření sociálního poradenství jako poslání všech sociálních služeb dle zákona č.108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů. Komunitní plánování

mapuje poskytované sociální služby pro obyvatele lokality. V rámci průřezových priorit se šíří výstupy z této analýzy.

2. Zvýšení povědomí o možnostech občanů účastnit se na plánování sociálních služeb v procesu seznamování aktérů s existencí komunitního plánování sociálních služeb.

3. Zvýšení povědomí občanů o právu na adekvátní sociální služby, což pomáhá při zjišťování potřeb obyvatel a taktéž je umocňuje k naplňování jejich potřeb.

V níže uvedené tabulce územního správního obvodu jsou následující sociální zařízení

Druh zařízení sociálních služeb	
Centra denních služeb	
Denní stacionáře	
Týdenní stacionáře	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením	1
Domovy pro seniory	1
Domovy se zvláštním režimem	1
Chráněné bydlení	
Azylové domy	1
Domy na půl cesty	
Zařízení pro krizovou pomoc	
Nízkoprahová denní centra	
Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež	1
Noclehárny	
Terapeutické komunity	
Sociální poradny	
Sociálně terapeutické dílny	
Centra sociálně rehabilitačních služeb	
Pracoviště rané péče	
Intervenční centra	
Služby následné péče	
Ostatní	
celkem	5

2. Rodina, děti, mládež, osoby ohrožené závislostmi a sociálním vyloučením

Podporou služeb pro rodiny s dětmi a mládež se dosahuje dvou záměrů. Prvním záměrem je integrace rodin a poskytování opory v obtížných životních situacích, které mohou být náročnou překážkou v běžném fungování rodiny. Nabízení opory, sociálně aktivizačních služeb anebo poradenství se posiluje soudržnost rodiny a její schopnost vyrovnávat se s obtížnou životní situací.

Nefunkční rodina může být příčinou společensky hůře přijatelného chování dětí a dospívajících z těchto rodin pocházejících. Z toho důvodu je třeba mířit sociální služby i na samotné děti a dospívající a pracovat i přímo s nimi a tím naplňovat druhý záměr této priority. Priorita je stanovena na základě zkušeností poskytovatelů sociálních služeb zúčastněných v dané pracovní skupině a zkušeností OSPOD (zdroj: KPSS)



4.2.3. Popis cíl v jednotlivých oblastech

Cíle v oblasti sociální jsou zaměřeny na co nejširší využití pečovatelské služby s rozsahem působnosti v rámci správního obvodu ORP Moravský Krumlov a na aktivizaci seniorů k zapojování se do veřejného života. Tato skupina obyvatelstva je jednou z největších ve sledovaném území.

Problémový okruh č. 1	Aktivizace seniorů a jejich zapojení do veřejného života v rámci působnosti správního obvodu ORP Moravský Krumlov
Cíl (1.1)	Aktivizace seniorů do veřejného života
Popis cíle	Vzhledem ke skutečnostem zjištěným v rámci místního šetření je naším cílem, využití celého SO ORP Moravský Krumlov k aktivizaci zapojení seniorů do všech aktivit v rámci SO ORP Moravský Krumlov, bez ohledu na to, zda se jedná o seniory umístěné v sociálním zařízení a nebo jsou v domácí péči. Hlavním cílem je zapojení seniorů v rámci celého SO ORP do aktivního veřejného života.
Hlavní opatření	Organizace různých společenských akcí, dostatečné finanční zajištění a dostupnost jednotlivých služeb pro seniory, zvyšování kvality poskytování služeb.
Název indikátorů	Aktivní zapojení všech seniorů v rámci SO ORP Moravský Krumlov
Správce cíle	Gestorem sledování a plnění cílů v sociální oblasti bude starosta města Moravský Krumlov a vedoucí odboru sociálních věcí ORP Moravský Krumlov.

Problémový okruh č. 2	Využití pečovatelské služby v rámci působnosti správního obvodu ORP Moravský Krumlov
Cíl (2.1)	Využití pečovatelské služby v rámci působnosti správního obvodu ORP Moravský Krumlov
Popis cíle	S ohledem na výsledky sociálních potřeb a výsledky místních šetření a demografický vývoj posledních let, v nichž dochází ke stárnutí populace, je nezbytné rozšiřování pečovatelské služby nejen pro seniory umístěné v domech s pečovatelskou službou, ale i její zajištění pro seniory, kteří žijí samostatně ve svých domovech a nebo jsou v domácí rodinné péči. V současné době byla pečovatelská služba poskytována v domech s pečovatelskou službou a jen výjimečně, seniorům, kteří si o službu požádali. V budoucnu bychom chtěli pečovatelskou službu rozšířit dle potřeb v rámci daného území.
Hlavní opatření	Zajištěním uvedeného cíle a hlavními opatřeními se nabízí řešením spolupráce všech zúčastněných obcí majících zájem o zefektivnění daného problému. Jedná se o spolupráci na základě smluv obcí v rámci území, ekonomickou analýzu výhodnosti hledání společného řešení a zajištění společného financování pečovatelské služby..
Název indikátorů	Rozšiřování poskytování pečovatelských služeb ve SO ORP .
Správce cíle	Gestorem sledování a plnění cílů v sociální oblasti bude starosta města Moravský Krumlov a vedoucí odboru sociálních věcí ORP Moravský Krumlov.

4.2.4. Indikátory

Problémový okruh 1.	Aktivizace seniorů a jejich zapojení do veřejného života		
Cíl 1.1.	Společně organizovat kulturní společenská setkání, výlety, poznávací pobytové zájezdy (divadelní představení a koncerty)		
Číslo indikátoru	1.1.1.		
Název indikátoru	Účast seniorů v rámci SO ORP Moravský Krumlov na společných akcích		
Měrná jednotka	Počet společně pořádaných kulturních a společenských akcí v rámci SO ORP zúčastněných seniorů. Předpokládaný odhad je 30%.		
Správce měřítka	Jmenovaný zástupce SO ORP - vedoucí DPS		
Roky	Rok 2014/2015	2018/2019	2019/2020

Plán		10	10
Skutečnost	5		
Popis měřítka:	Sledování zapojení seniorů do společného organizování výletů.		
Metodika a výpočet:	Souhrnný počet zúčastněných rámci SO ORP Moravský Krumlov za rok.		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření, sociální odbor ORP Moravský Krumlov, výstupy DPS Moravský Krumlov a Miroslav		

Problémový okruh 2.	Vyuffití kapacity pečovatelství pro obce ve SO ORP Moravský Krumlov		
Cíl 2.1.	Poskytování sociálních služeb pro seniory i mimo domov s pečovatelskou službou a zavedení nových forem sociálních služeb v rámci území (zajištění terénní pečovatelské služby).		
Číslo indikátoru	2.1.2.		
Název indikátoru	Počet osob využívajících poskytovaných služeb v rámci jednoho roku		
Měrná jednotka	Počet pečovatelek 16 poskytujících službu 140 seniorům		
Správce měřítka	Jmenovaný zástupce odboru sociálních věcí ORP Moravský Krumlov		
Roky	Rok 2014/2015	2018/2019	2019/2020
Plán		4.3. 120/19	4.4. 120/19
Skutečnost	4.5. 100/16		
Popis měřítka:	Společné zapojení všech obcí dle jednotlivých potřeb v dané lokalitě v návaznosti na platný komunitní plán sociálních služeb		
Metodika a výpočet:	Souhrnný počet seniorů, jimž je poskytována péče/počet pracovníků pečovatelské služby za sledované období (rok) v SO ORP Moravský Krumlov		
Zdroj čerpání dat:	Přehled aktuálně poskytnuté péče pečovatelské služby, Komunitní plán ORP Moravský Krumlov, vlastní místní šetření, dostupné reporty DPS Miroslav a Moravský Krumlov		

4.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

4.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Starosta obce roz-í enou p sobností
Vedoucí odboru sociálních v cí

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cíl		
íslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Spole ná organizace kulturní spole enských setkání	Vedoucí odboru sociálních v cí
2.1	Poskytování pe ovatelské služby a její roz-í ování	Vedoucí odboru sociálních v cí

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátor		
íslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1.1.1.	Účast seniorů v rámci SO ORP Moravský Krumlov na společných akcích	Starosta ORP Moravský Krumlov
2.1.1.	Počet osob využívajících poskytovaných služeb v rámci jednoho roku	Starosta ORP Moravský Krumlov

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu)¹. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a

¹ resp. 4.3.3, 5.3.3 a 6.3.3

vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.²

innost v rámci implementace	Zodpovědná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manažer strategie	průběžně
Návrh projektového akčního plánu	správce cíl	každoročně v 1.-3. čtvrtletí
Výběr projektového akčního plánu	řídící skupina	každoročně dle termínu přípravy rozpočtu
Předložení akčního plánu ke schválení na následující rok	manažer strategie	každoročně dle termínu přípravy rozpočtu
Vyhodnocení indikátorů za předchozí rok	gestor indikátor	každoročně v 1. čtvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manažer s využitím podkladů od gestorů indikátorů a správce cíl	Každoročně v 1.-2. čtvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátorů a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoročně v 2. čtvrtletí

4.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejednalo-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní sku-

² Tabulka je univerzální a pro konkrétní území je nutné ji zpřesnit podle místních podmínek. V případě, že v době zpracování do souhrnného dokumentu nebudou vyjasněny konkrétní podmínky, bude uvedena obecně a v pozdějším období aktualizována. To se týká zejména zodpovědné osoby/subjektu. Jakmile bude rozhodnuto o složení řídicí skupiny a o výběru manažera, je vhodné tuto informaci do souhrnného dokumentu doplnit (ne jmenovitě, ale funkčním zastoupením).

piny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

4.3.3. Akční plán

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, postupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
tvrtletí	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

Tabulka . 69: Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

4.4. Závěr, postup zpracování a kontakty.

Veškeré podklady, které byly využity při zpracovávání Souhrnného dokumentu, vycházejí nejen z údajů získaných z dosavadních zpracovaných statistických údajů poskytnutých hlavním organizátorem projektu.

V Souhrnném dokumentu jsou zaznamenány údaje a podklady z jednání s představiteli jednotlivých obcí v rámci SO ORP, které byly projednávány a diskutovány při dotazníkovém šetření v rámci Projektu meziobecní spolupráce. Uvedené skutečnosti byly zpracovány pracovníky realizačního týmu ve spolupráci s motivujícími starosty a byly projednány na setkáních se starosty jednotlivých obcí.

4.4.1. Shrnutí

Vzhledem ke skutečnostem zjištěným v rámci místního šetření prostřednictvím meziobecní spolupráce je naším cílem, v co nejvyšší míře využít pečovatelské služby nejen v rámci měst, kde jsou tato zařízení, ale i rozšiřování služeb do dalších obcí v daném území. Důležitým cílem je zapojení a aktivování činnosti seniorů v rámci správního obvodu do aktivního života zaváděním nových sociálních forem vyplývajících z komunitního plánování.

4.4.2. Popis postupu tvorby strategie

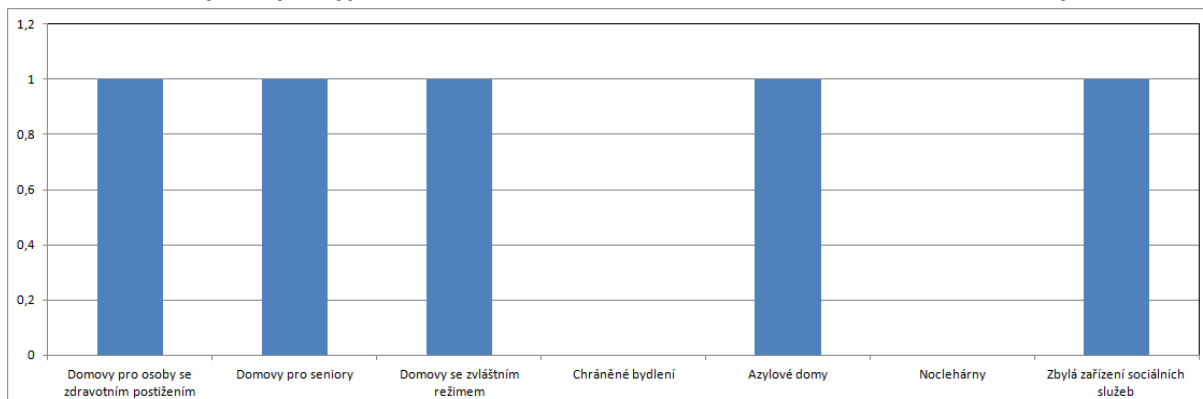
Strategický plán je zaměřen na oblast sociální a řeší danou problematiku v rámci daného území v návaznosti na Komunitní plán, který je pravidelně ročně zpracováván pro SO ORP a obce v jeho působnosti.

Strategický plán je živým a proměnným dokumentem po celou dobu nejen jeho zpracování, ale i v době jeho vlastní realizace. Důraz je kladen na udržitelnost a na rovnovážný a dlouhodobý rozvoj sociální oblasti. Snahou všech zúčastněných stran je najít shodu na postupu tvorby strategie a zapojení osob majících profesionální osobní vztah k danému tématu.

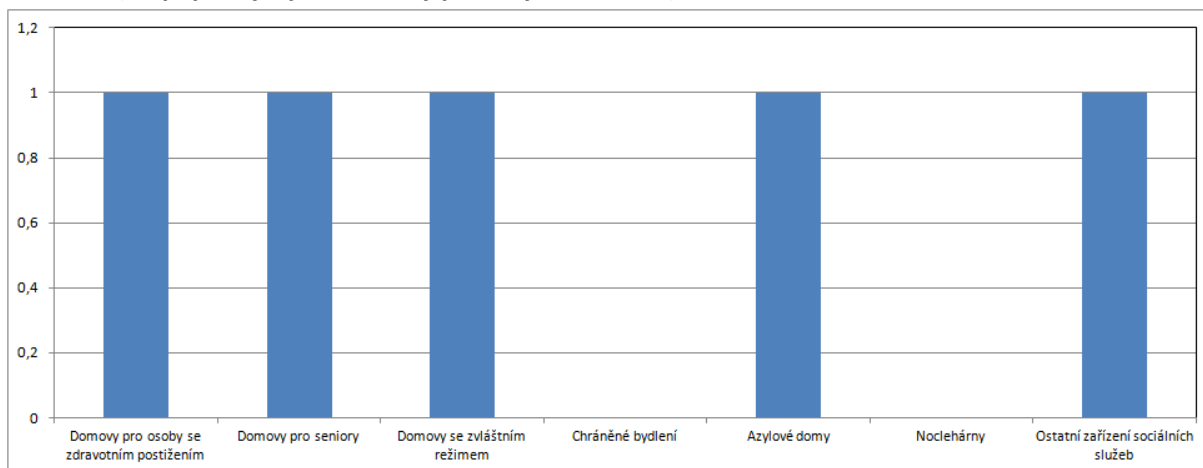
4.5. Přílohy

4.5.1. Grafické výstupy zpracované v rámci analytické části

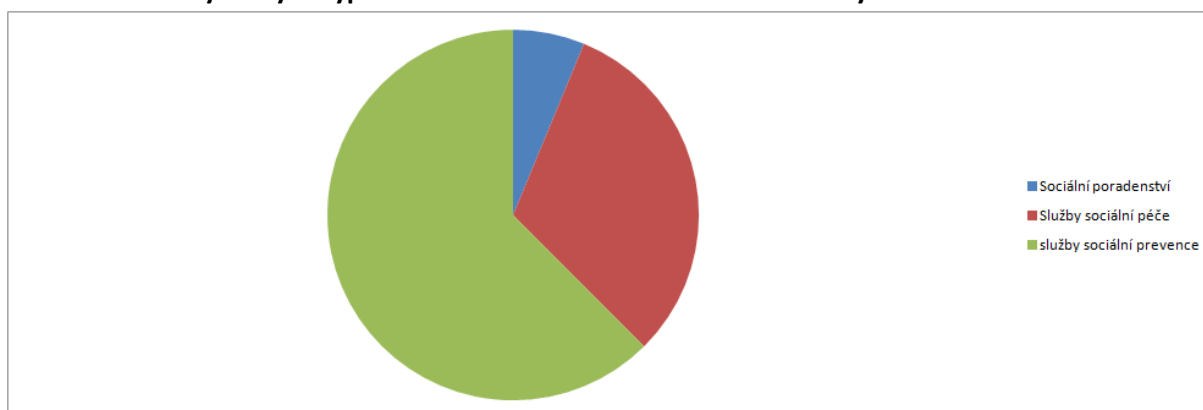
Graf č. 1 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci ORP Moravský Krumlov



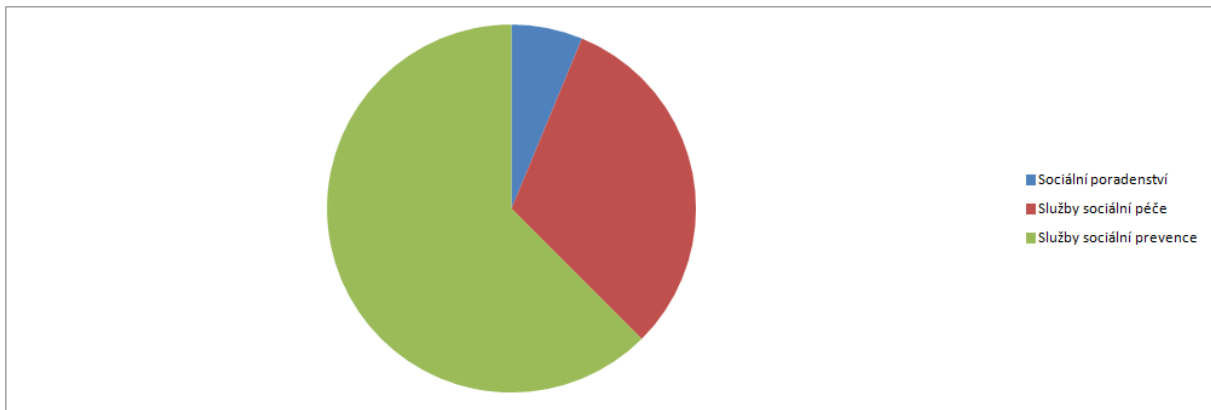
Graf č. 2 Počet vybraných typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP Moravský Krumlov (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



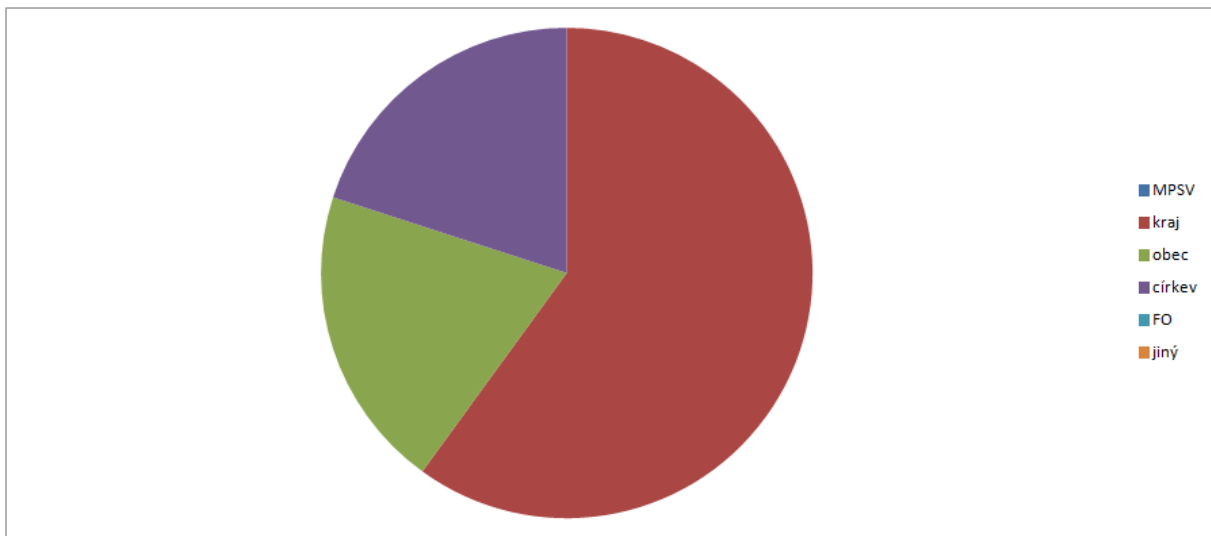
Graf č. 3 Počet vybraných typů sociálních služeb v rámci ORP Moravský Krumlov



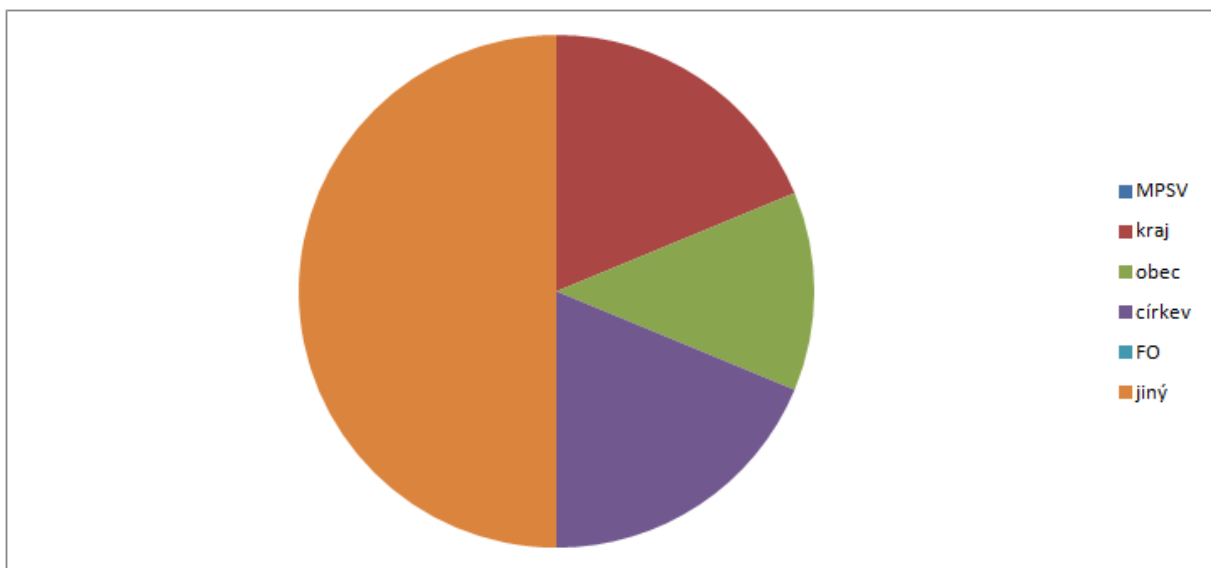
Graf č. 4 Počet vybraných typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)



Graf. č. 5 Podíl zařízení sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



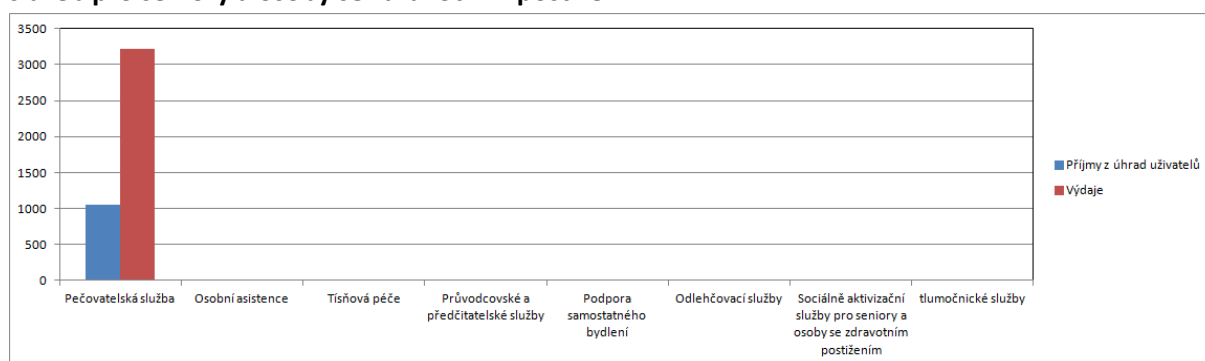
Graf. č. 6 Podíl sociálních služeb v ORP dle zřizovatele



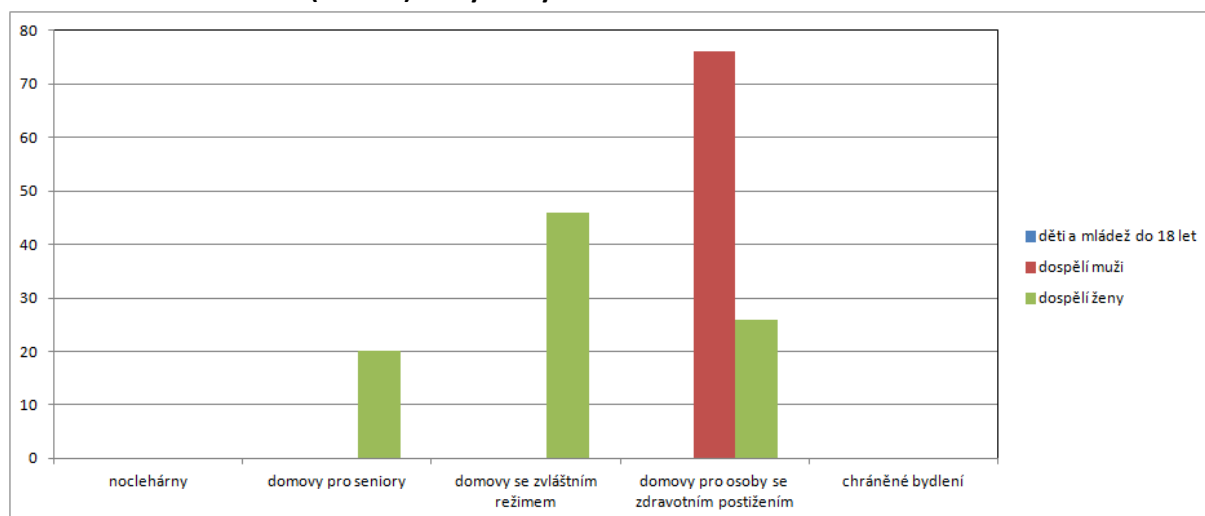
Graf. č.7 Podíl financování zařízení sociálních služeb v ORP



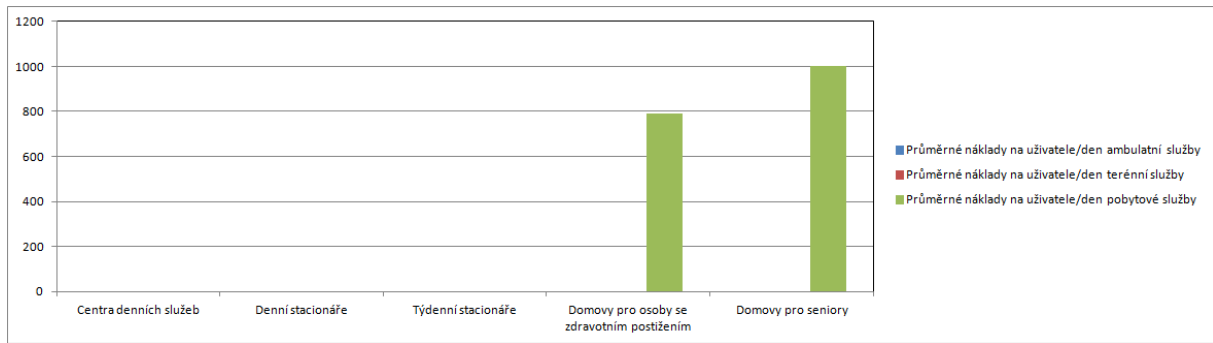
Graf. č. 8 Podíl příjmů z úhrad uživatelů na celkových výdajích v rámci terénních a ambulantních služeb pro seniory a osoby se zdravotním postižením



Graf. č. 9 Počet uživatelů (klientů) ve vybraných zařízeních sociálních služeb v roce 2012



Graf. č. 10 Průměrné náklady na uživatele/den ambulantní, terénní a pobytové služby v rámci vybraných sociálních služeb v ORP



5. Téma 3.: odpadové hospodářství

5.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

5.1.1. Vymezení a zodpovězení environmentálního problému

Odpadové hospodářství je jednou z mnoha problematik, které v současné době většina obcí a měst řeší v samostatné působnosti. Jedná se hlavně o povinnosti obcí a měst jako původců odpadů a také povinnosti při zajištění nakládání s odpady, zajištění jeho financování a mnohé další. Obce jsou dle zákona o odpadech původci odpadů od jejich občanů. Mají tedy povinnosti při zajištění svozu odpadů, zajištění sběrných míst pro odkládání odpadů, zajištění veškerých nádob na odpad (i tříděný), zajištění dalšího nakládání s odpadem apod.

Obce a města mají povinnost zajistit nakládání s:

- odpady pocházejícími od občanů, žijících na jejich území,
- odpady vzniklémi při jejich samotné činnosti,
- odpady pocházejícími od malých firem a živnostníků, kteří jsou zapojeni do jejich systému odpadového hospodářství.

Nakládání s odpady hradí obce z finančních prostředků, zahrnutých v jejich rozpočtech (příjmy z poplatků od občanů, příjmy od živnostníků, zapojených do systému odpadového hospodářství obce, odměny za zajištění tříděného sběru (EKO-KOM, a.s.), odměny za zajištění zpětného odběru výrobků (kolektivní systémy) apod.

Obce jsou samosprávnými subjekty, které mají širokou míru pravomocí v nastavení systému svého odpadového hospodářství a v oblasti nakládání s odpady. Meziobecní spolupráce by mohla být dobrým nástrojem ke zlepšení komunikace v území, propojení jednotlivých potřeb obcí, společnému řešení problémů, úspoře finančních prostředků a v neposlední řadě k posunu v naplňování cílů Plánu odpadového hospodářství ČR.

Základní legislativa

Výčet nejdůležitějších právních předpisů ČR, souvisejících s problematikou odpadového hospodářství, je uveden níže.

- Zákon č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých dalších zákonů, v platném znění
- Zákon č. 477/2001 Sb., o obalech a o změně některých zákonů, v platném znění
- Vyhláška č. 381/2001 Sb., kterou se stanoví Katalog odpadů, v platném znění
- Vyhláška č. 383/2001 Sb., o podrobnostech nakládání s odpady, v platném znění
- NV č. 197/2003 Sb., o Plánu odpadového hospodářství České republiky
- Vyhláška č. 294/2005 Sb., o podmínkách ukládání odpadů na skládky a jejich využívání na povrchu terénu, v platném znění
- Vyhláška č. 341/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s biologicky rozložitelnými odpady, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2005 Sb., o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění
- Vyhláška č. 376/2001 Sb., o hodnocení nebezpečných vlastností odpadů, v platném znění

- Vyhláška č. 384/2001 Sb., o nakládání s PCB, v platném znění
- Vyhláška č. 237/2002 Sb., o podrobnostech způsobu provedení zpětného odběru některých výrobků, v platném znění
- Vyhláška č. 352/2008 Sb., o podrobnostech nakládání s autovraky, v platném znění

Identifikace problémů

Zástupci obcí správního obvodu ORP Moravský Krumlov si svoz odpadu a nakládání s ním řeší každý svým vlastním způsobem. Shodují se v tom, že v oblasti odpadového hospodářství prozatím nevidí žádný zásadní problém. Ale budoucnost patří odpadům a určitě je zajímavá, jaký vývoj bude mít tato oblast. Obce, disponují sběrnými místy. Jsou pro ně méně finančně zatěžující variantou než-li např. sběrné dvory. Obce, které sběrná místa nebo dvory nemají, řeší tento problém sběru a shromažďování specifických odpadů formou mobilního sběru. Mobilní sběr provádí i několikrát za rok. Problémem se v území jeví vznik černých skládek a nedostatečné vybavení a nezajištění svozu komunálního odpadu v chatařských oblastech. Právě vybavení a zajištění svozu z těchto oblastí by pomohlo vzniku černých skládek předcházet.

Svazky obcí, které již spolupracují v oblasti odpadového hospodářství na území ORP a typ spolupráce

Na území správního obvodu ORP Moravský Krumlov působí 15 dobrovolných svazků obcí (většinou účelově založených pro řešení čištění odpadních vod a kanalizace, plynofikace apod., dále pak pro vinařství, odpadové hospodářství apod.), přičemž dohromady je v těchto svazcích zapojeno všech 33 obcí spadajících do správního obvodu ORP Moravský Krumlov. Jsou aktivní dvě DSO Moravskokrumlovsko a Miroslavsko, které společně sdružují 27 obcí v rámci daného územního obvodu. Se čtyřmi obcemi, které se hlásí k další spolupráci v rámci meziobecní spolupráce jsou vedena jednání o tom, že přistoupí do DSO, ke kterému mají katastrálně nejbližší, tzn., že se nachází v těsném sousedství. Oba uvedené svazky spolupracují převážně v rámci kulturně společenských akcí, zachování tradic v daném území a řešení společných problémů jednotlivých oblastí. Oba svazky mají své samostatné řídicí orgány a působí vedle sebe odděleně, ale jejich práce je založena na vzájemné komunikaci.

Svazek obcí "Skládka TKO" Třebíč

Velmi důležitým krokem pro řešení problematiky odpadů v celém regionu bylo založení Svazku obcí "Skládka TKO" Třebíč. Svazek obcí byl založen v říjnu roku 1992, v současné době má svazek 166 členů z okresu Třebíč a okrajových částí okresů Znojmo a Jihlava. Veškeré činnosti, které souvisí se sběrem, tříděním, využitím a odstraněním odpadů jsou v současné době velmi finančně náročné a proto je cílem svazku obcí Skládka TKO pro své členy zabezpečit nakládání s odpady dle platných zákonů, za přijatelné ceny a na všechny aktivity, zajistit co nejvíce zdrojů z fondů SFŽP a EU.

5.1.2. Popis odpadového hospodářství ve správním obvodu (situace a analýza, finanční analýza), o očekávaný vývoj

Obce jsou dle zákona č. 185/2001 Sb., o odpadech a o změně některých zákonů původcem komunálního odpadu, a tudíž se na ně vztahují i obecné povinnosti původců odpadů, které jsou ukotveny v témže zákoně a v ostatních právních předpisech vydaných na ochranu životního prostředí. Proto zajišťují veškeré služby, týkající se nakládání s odpady, a to především prostřednictvím společností, které tyto služby poskytují. Jednou z významných služeb je také svoz odpadu. Uvedené svozové společnosti působící na území ORP a nejbližším okolí zajišťují službu na základě smluv s jednotlivými obcemi. Finanční vyrovnání je předmětem sjednané ceny ve smlouvě. Ceny za svozové služby jednotlivých společností jsou odlišné, nikoliv zásadně rozdílné. Za svoz odpadů ve všech obcích jsou placeny poplatky dle schválené Obecně závazné vyhlášky na dané období a v rámci rozpočtu obcí jsou schváleny částky na pokrytí celkových nákladů za svoz odpadů. Do správního obvodu ORP Moravský Krumlov spadá 33 obcí. V současnosti v rámci území ORP Moravský Krumlov působí 11 svozových společností. V nejbližším okolí ORP Moravský Krumlov jich funguje 7.

Jde o svozové společnosti: A.S.A. Eko Znojmo, A.S.A. Žabičce skládka, A.V.E., ESKOT Třebíč, City servis, SITA CZ, TaZS Moravský Krumlov. Pouze Město Moravský Krumlov upřednostnilo své vlastnické zapojení a vytvořilo si za tímto účelem příspěvkovou organizaci. I přes značnou konkurenci jsou ve valné většině obce spokojeny se službami společností, s jejich cenami (pouze na jednu výjimku, jde o soukromé svozové společnosti).

Z vlastního šetření oblasti ORP Moravský Krumlov vyplynuly v převážné většině všechny zjišťované skutečnosti. Zjišťovanými údaji byla příslušná svozová společnost fungující pro danou obec, částka, která se doplácí na občana obce z obecního rozpočtu (průměrná hodnota doplatku u zjištěných obcí – 192,92,- Kč), výše poplatku (Kč) na občana (dospělou osobu – průměrná částka 463,80 Kč) a také ceny v Kč za svoz a nakládání s 1 t směsného (průměrná hodnota 2 230,- Kč/1t) a tříděného, separovaného komunálního odpadu (průměrná hodnota 6 655,-Kč/1t). Nápomocni byli samotní starostové, místostarostové obcí a také jejich účetní, které jsme při sběru těchto dat oslovili, navštívili. Výsledné údaje jsou stanoveny ve vzorku hodnot za jednotlivé obce. Následující tabulka zohledňuje velikostní skupiny obcí v ČR a jednotkové náklady na tříděný sběr se v průměru za JmK pohybují 2 774,- Kč.

Náklady na nakládání se směsným komunálním odpadem (SKO) a tříděným odpadem

Náklady na nakládání se směsným komunálním odpadem v obcích zahrnují náklady spojené se sběrem, svozem, přepravou a odstraněním směsných komunálních odpadů.

V nákladech na sběr se mohou projevit náklady na pronájem sběrných nádob, které nejsou ve vlastnictví obce. Při pronájmu by měla být zohledněna pořizovací cena nádob a doba životnosti nádob. Obec, která si nádoby najímá, by také měla trvat na stanovení pravidel pro výměnu nádob po ukončení jejich životnosti. V nákladech svozu jsou zahrnuty náklady svozu nádob v zástavbě a odvoz odpadu na koncové zařízení bez překládky.

V nákladech na přepravu mohou být zohledněny náklady související s překládkou odpadů do velkokapacitních souprav, které odpad přepraví do koncových zařízení (skládka, spalovna).

Odstraňování směsných komunálních odpadů je také zatíženo zákonným poplatkem podle zákona o odpadech (tzv. skládkový poplatek), který byl pro rok 2012 stanoven na 500 Kč/t. Na poplatek se nevztahuje DPH, měl by být tedy účtován mimo cenu za vlastní skládkování odpadů.

Odstranění je zajišťováno na skládkách určených pro komunální odpad, kterých bylo v roce 2012 provozováno 148 na území ČR. Menší část směsných komunálních odpadů je energeticky využita ve třech zařízeních k energetickému využití komunálních odpadů (Praha, Brno, Liberec), které splňují všechny parametry pro energetické využití odpadů.

Náklady na nakládání se směsným komunálním odpadem tvořily za rok 2012 dle údajů EKO-KOM, a.s. průměrně necelých 58 % (47 – 68 %) z celkových nákladů na OH v obci. Jedná se tedy o nákladově nejvýznamnější položku.

Tabulka . 70: Jednotkové náklady na tříděný sběr vyřaditelných odpadů (Kč/t, Kč/obyvatel), výřaditelnost tříděného sběru (kg/obyvatel) ve velikostních skupinách obcí za rok 2012. Jedná se o data v rámci Jihomoravského kraje.

Velikostní skupina	Kč/t	Kč/obyv.	kg/obyv.	Směrodatná odchylka (Kč/t)
≤ 500 obyvatel	4 842,60	161,0	33,2	3 469
501 - 1000 obyvatel	4 594,50	144,0	31,3	2 766
1001 - 4000 obyvatel	4 203,50	134,9	32,1	2 641
4001 - 10000 obyvatel	4 117,00	137,2	33,3	2 503

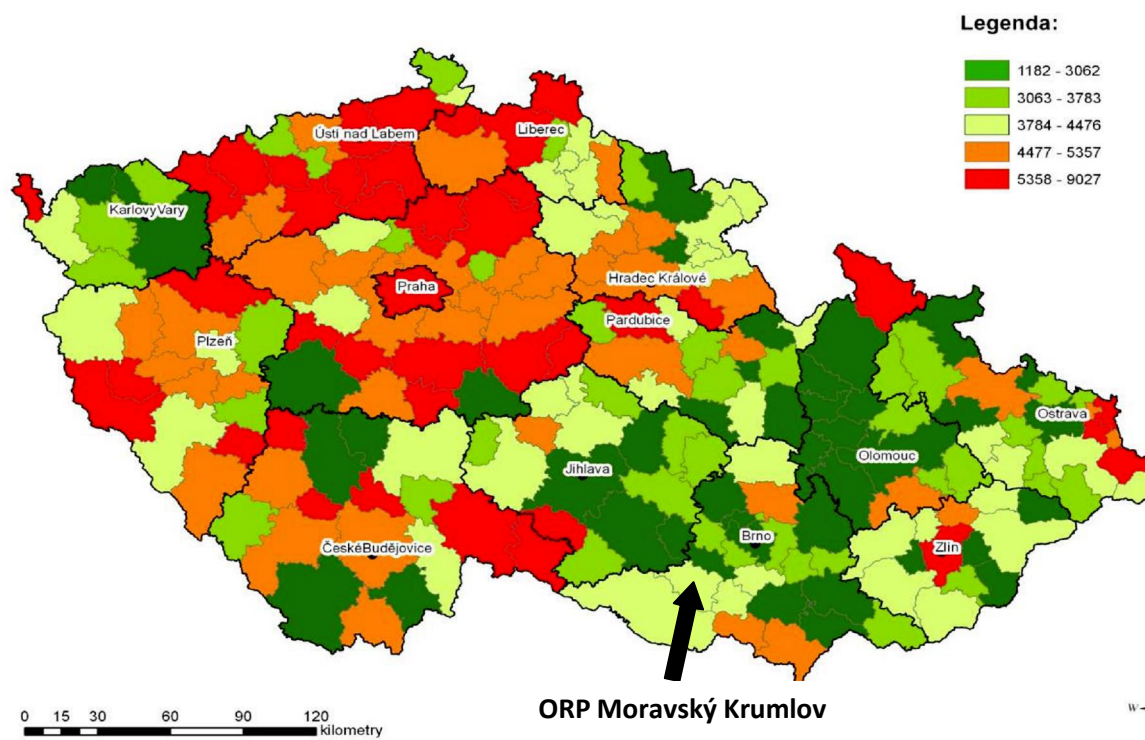
Zdroj: Institut IURMO 2012

Tabulka . 71: Jednotkové náklady na tříděný sběr vyřaditelných odpadů celkem (Kč/t, Kč/obyvatel), výřaditelnost tříděného sběru (kg/obyvatel) v krajích v r. 2012

kraj	Kč/t	Kč/obyv.	kg/obyv.	Směrodatná odchylka (Kč/t)
Jihomoravský kraj	3 377	81,3	24,1	2775,8

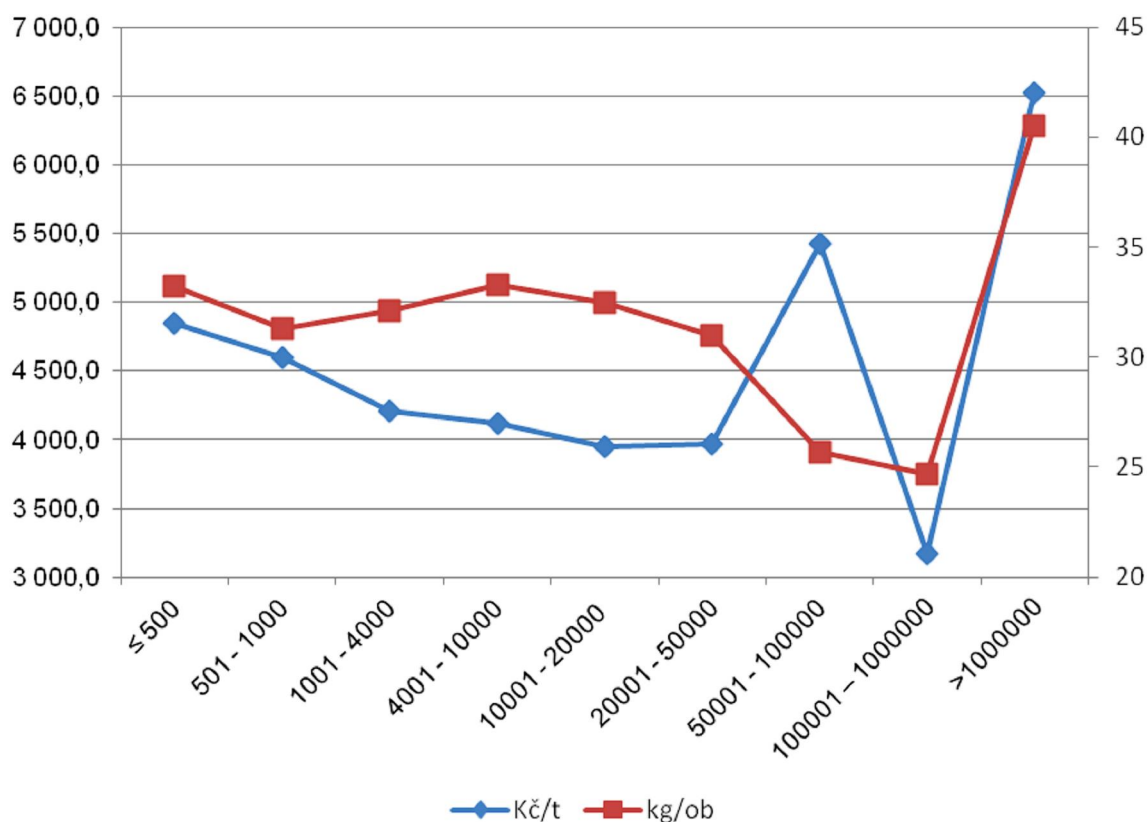
Zdroj: Institut IURMO, 2012.

Mapa . 2 Jednotkové náklady na tříděný sběr vyřaditelných odpadů v ORP v ČR za r. 2012



Zdroj: Institut IURMO, 2012

Graf . 11: Porovnání nákladů K /t vyříděných využitelných komunálních odpadů ve velikostních skupinách obcí ČR (v roce 2012)



Zdroj: Institut IURMO, 2012.

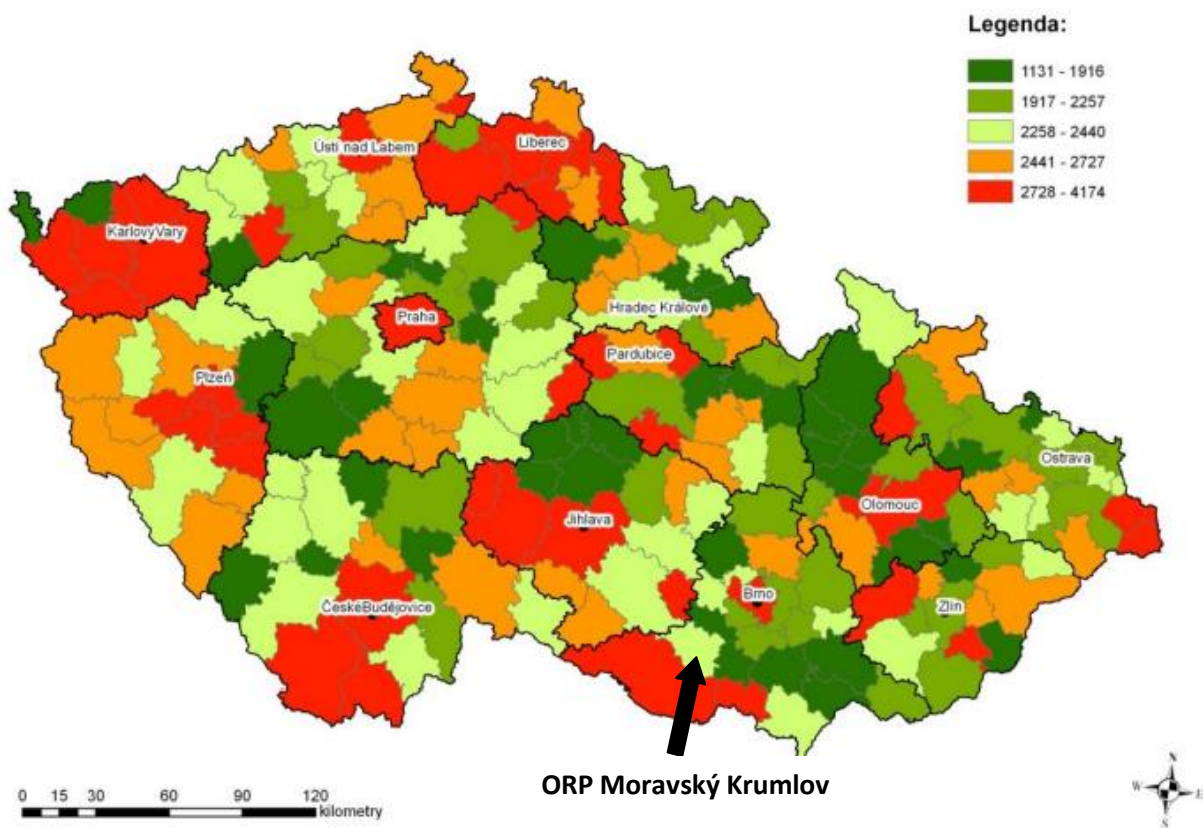
Graf zobrazuje porovnání nákladů KČ/t vyříděných využitelných komunálních odpadů celkem s výkonem systému tříděného sběru, který je stanoven jako celkové množství vyříděných odpadů papíru, plastů, skla, nápojových kartonů v obecních systémech v kg/obyvatel/rok. Porovnání jednotkových nákladů KČ/t a výtěžnosti kg/obyvatel/rok ve velikostních skupinách obcí ČR v r. 2012. Ukazatel jednotkových nákladů v Kč/obyvatel nemá v případě tříděného sběru využitelných odpadů v rámci celého ORP úplnou vypovídací hodnotu, protože oddělený sběr a recyklace komunálních odpadů je v obcích a městech velmi odlišný. Podíl tříděných odpadů by se do budoucna měl zvyšovat.

Důležitějším ukazatelem pro tříděný sběr je tedy ukazatel jednotkových nákladů v Kč/t, který ukazuje rozdílnost cen za službu sběru, svozu a přepravy vyříděných využitelných odpadů. V rámci Jihomoravského kraje jsou průměrné náklady na odpad 3 377,- Kč a v rámci ORP Moravský Krumlov za rok 2012 činí 3 784 – 4 476,- Kč. Území ORP Moravský Krumlov je nadprůměrné ve sběru papíru a plastu.

Území obcí s rozšířenou působností

Nejmenší územní jednotkou, pro kterou je provedeno srovnávací hodnocení nákladů, jsou správní území obcí s rozšířenou působností (ORP). Hodnoty jednotkových nákladů jsou vypočteny jako vážený průměr nákladů obcí, které poskytly údaje (nákladové šetření, dotazník EKO-KOM, a.s.) a jsou součástí správního území daného ORP.

Mapa . 3: Jednotkové náklady (K /t) na sběr, svoz a odstranění SKO v ORP ČR za r. 2012



IURMO, 2013

Zdroj: Institut IURMO, 2012

Vysoké jednotkové náklady jsou obecně v nejmenších obcích v území ČR do 500 obyvatel. Hodnoty v rámci ORP se pohybují v rozmezí 2 258 – 2 440 Kč/t. Průměrné náklady na tuto položku v kraji jsou 2 774 Kč/t, z toho tedy vyplývá, že v ORP se náklady pohybují na nižší než průměrné hodnotě za kraj.

Zařízení a nakládání s odpady

V této části dokument pojednává o hlavních typech zařízení k nakládání s odpady a o dalších místech, které slouží k nakládání s odpady.

Sběrné dvory, sběrná místa, výkupny odpadů

Tabulka . 72: Sběrné dvory na území SO ORP Moravský Krumlov, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/ vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	TaZS M. K.	Dělnická 600	Mor. Krumlov	594482	187 O, 19 N		O	Roční kapacita je vždy uvedena v provozním řádu PO Města Moravský Krumlov
2.	.A.S. A., spol. s r.o.	Brněnská 1191	671 72 Miroslav	594458			S	

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj

(<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Česká informační agentura životního prostředí – CENIA (<http://www1.cenia.cz>)

Webové stránky sběrných dvorů resp. obcí.

Ve výše uvedených sběrných dvorech jsou sbírány komodity, jako jsou kovy, dřevo, stavební materiál. Podrobný výpis odpadů, které jednotlivé sběrné dvory odebírají, je uveden v příloze č. 11.

Sběrná místa na území SO ORP Moravský Krumlov, současný stav

Sběrná místa (nemají oprávnění a souhlas ve smyslu zařízení k nakládání s odpady) plní funkci sběrného dvora. Nebyla zjištěna žádná sběrná místa v malých obcích.

Tabulka . 73: Výkupny odpad na území ORP, sou asný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Hulman - ko-vošrot s.r.o.	U nádraží 893	672 01 Moravský Krumlov	594482			S.	Sběr a výkup kovových odpadů, sběr a zpracování autogramů, vydává potvrzení o ekologické likvidaci.
2.	IB - MET s.r.o.	Ivančická	672 01 Mor. Krumlov	594482			S.	Sběr, výkup a zpracování autogramů, včetně AKB, vydává potvrzení o ekologické likvidaci vozidla.
3.	IB - MET s.r.o.	U Mostu 585	672 01 Mor. Krumlov	594482			S.	Sběr a výkup kovů, papíru, paketování a třídění.
4.	Petr Strečko	67	671 72 Suchohrdly u Miroslavi	594849			S.	Sběr a výkup kovové odpady.
5.	REMAT ZN s.r.o.	Nádražní	671 72 Miroslav	594482			S.	Kovové odpady, papír, plasty.
6.	J+P Husák	Václavská 745	672 01 Mor. Krumlov	594482			S	Mobilní zařízení
7.	Milena Veselá	Nám. Svobody 1041	672 01 Mor. Krumlov	594482			S	Mobilní zařízení

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Česká informační agentura životního prostředí – CENIA (<http://www1.cenia.cz>)

Webové stránky sběrných dvorů resp. obcí

Webové stránky firem

Ústní a emailová sdělení zástupců firem

V rámci celé sběrných dvorů se jedná o sdružená zařízení (obecní a soukromá, ve větší části soukromá). V současné době je sběrný dvůr v Moravském Krumlově koncipován pro cca 15 000 obyvatel. Město Moravský Krumlov podalo svoji žádost o dotaci možnost získání dotace na rekonstrukci a rozšíření

sběrného dvora. Tím pojme více odpadů. Obce, které mají své území na hranici se sousedícím krajem, využívají sběrných dvorů jim nejbližších. Sběrné dvory fungují pro město Moravský Krumlov a město Miroslav. Sběrné dvory jsou důležitým prvkem odpadového hospodářství obcí, který může sloužit nejen občanům obce, ve které je situován, ale také občanům dalších obcí, když tento vztah bude smluvně zajištěn. Ošetřením smluvních vztahů mezi obcí, která vlastní a zajišťuje provoz sběrného dvora a obcemi, které jej využívají, lze dosáhnout např. spolufinancování provozních nákladů.

Město Moravský Krumlov a některé obce ORP Mor. Krumlov mají uzavřenou smlouvu o zajištění zpětného odběru a využití odpadů z obalů se společností EKO-KOM a.s.. Nejvíce se na území ORP Moravský Krumlov vykupují – autovraky a kovošrot. V celorepublikovém měřítku ve stále větší míře dochází k výkupu věcí/odpadů, které pocházejí z trestné činnosti (rozkrádání, ničení soukromého a veřejného majetku, zcizeného vybavení obcí).

Více o sběrných dvorech nejen v ORP Moravský Krumlov: [http://www.ekatalog.cz/o/odpady/sberne-dvory/znojmo/.](http://www.ekatalog.cz/o/odpady/sberne-dvory/znojmo/), Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady Jihomoravského kraje dostupný na: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>

Třídící linky

Třídící linky na území ORP, současný stav

Třídící linky na území ORP nejsou a tyto služby zajišťují nejbližší třídírny ve Znojmě a v Brně.

Tabulka . 74: T řídící linky v blízkosti území ORP, sou asný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční ma- ximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	.A.S.A. EKO Znojmo	Dobšická 10a	Znojmo	593711			S	Dotřídovací linka na SD: papír, plasty, kompozitní obaly
2.	SAKO Brno, a.s.	Jedovnická 2	Brno	551058	248000,00	236360,00	S	Dotřídovací linka na: papír, plasty, kovové obaly, kompozitní obaly

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Česká informační agentura životního prostředí – CENIA (<http://www1.cenia.cz>)

Webové stránky firem

Ústní a emailová sdělení zástupců firem

V obcích ORP Moravský Krumlov se daří obcím pořizování množství nádob na tříděný odpad, což obzvláště občané měst ocenili. Také dotační programy, které byly vyhlášeny do konce tohoto programového období, umožnily mnoha obcím svá sběrná místa zmodernizovat, rozšířit. Z jednání se starosty jednotlivých obcí vyplynulo, že starší lidé odpady netřídí či jen výjimečně. Stále vše vhazují do směsného komunálního odpadu. Mladší rodiny s dětmi jsou dle jejich vyjádření již zvyklé odpad třídít. V místních školkách a školách jsou pro děti připravovány programy, které je již od útlého věku mají naučit rozpoznat jednotlivé odpady a následně je třídít. Takové programy jsou obcemi podporovány, děti jsou jimi motivovány. Program organizačně zajišťují pracovníci Odboru životního prostředí Městského úřadu v Moravském Krumlově. Program pro nejmenší sestává z osvěty v odpadovém hospodářství, dále ve výchově vedoucí k ochraně přírody, krajiny, lesů, k rozpoznání různých druhů ryb a zvěře, ochraně ovzduší a ochraně vod. Při výzkumu provedeném v rámci obcí ORP bylo zjištěno, že jsou na tom, co do vybavenosti nádob na třídění rozličných odpadů mnohdy lépe menší obce. Např. v Moravském Krumlově stále chyběly

kontejnery na sběr papíru, oleje a plastů. Po naléhání občanů, došlo již k nápravě. Doufáme, že tento zkosnatělý přístup již opravdu patří minulosti. V této oblasti také doufáme k rozvinutí Meziobecní spolupráce, která nabídne jistě komplexní řešení všech oblastí a vystalých problémů souvisejících s oblastí odpadového hospodářství.

Tabulka . 75: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	.A.S. A. EKO Znojmo	Dobšická 10a	Znojmo	593711	Zprostředkovaně (všechny obce ORP)	1.	

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>), Webové stránky firem, Ústní a mailová sdělení zástupců firem

V území v ORP nejsou žádné dobřiovací ani třídící linky. Tuto oblast odpadového hospodářství řeší třídící linka v blízkosti ORP Moravský Krumlov, fy. A.S.A. EKO Znojmo, s.r.o., Dobšická 10a, Znojmo. Tato firma zabezpečuje mimo svozu a dotřídění separovaných odpadů také svoz komunálního odpadu, odvoz objemného odpadu a mobilní sběr nebezpečného odpadu. Třídící linka se nachází na sběrném dvoře. Toto zařízení je také zařízením pro dotřídění odpadu z území ORP.

- A. Zařízení třídící a dotřídění linky jejichž provozovatelem je A.S.A. EKO Znojmo s.r.o. má samostatnou část pro papír a lepenku, kde dochází k oddělování různých využitelných druhů papíru a následně jejich lisování do balíků. Samostatné zařízení je rovněž pro plasty, kde se třídí PET láhve podle barev na čiré, zelené, modré a různě barevné. Dále se zde oddělují fólie, kompozitní obaly a zbytková část plastů. Na lisu se upravují jejich fyzikální vlastnosti lisováním do balíků. Třídící linka komunálního odpadu odděluje postupně kov, podsítné části vč. bio frakce a různé prachové částice. Na tomto zařízení je také vymezená plocha pro mobilní použití drtiče větví. Zázemí pro místní komunikace představuje prostor a boxy pro třídění stavební sutě a sklad inertních a chemických posypů (<http://www.asa-group.com/cs/Ceska-republika/Provozovny/A-S-A-EKO-Znojmo-s-r-o/A-S-A-EKO-Znojmo-s-r-o-sluzby.asa>).

Přítomnost třídící linky v blízkosti území má pro obce velký význam, a to z hlediska úpravy odpadů k jejich dalšímu využití. Po dotřídění na jednotlivé obchodovatelné komodity se odpad prodá k recyklaci.. V rámci SO ORP se nad 1000 obyvatel třídí textil a elektrozařízení.



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

Svaz měst a obcí
SMO
ČESKÉ REPUBLIKY



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Zařízení a místa pro nakládání s BRO a BRKO

Tabulka . 76: Za ízení pro nakládání s BRO na území ORP, sou asný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	Renergie s.r.o	Suchohrdly u Miroslavi	Suchohrdly u Miroslavi	594849			S	Zemědělská bioplynová stanice

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websohulasy/>), Webové stránky firem, Ústní a mailová sdělení zástupců firem

Tabulka . 77: Za ízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP, sou asný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu mimo území ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1.	.A.S. A. ES Únanov	areál skládky S-NO	671 31 Únanov	595021			S.	Kompostárna na skládce NO, pouze dřevo a BRO 20 02 01

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websohulasy/>), Webové stránky firem, Ústní a mailová sdělení zástupců firem

Tabulka . 78: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí ležící na území ORP), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			
1.	A.S.A.ES Únanov	areál skládky S-NO	671 31Únanov	595021	Všechny obce ORP	S.	Na skládce NO, pouze dřevo a BRO 20 02 01

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>), Webové stránky firem, Ústní a mailová sdělení zástupců firem

Jediná bioplynová stanice v našem ORP je v Suchohrdlech u Miroslavi a ta je soukromá zemědělská. Slouží ke zpracování kejdy. Např. město Moravský Krumlov má na celém svém území zakázáno usnesením zastupitelstva města budovat bioplynovou stanici.

Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP Moravský Krumlov zajišťuje firma A.S.A. ES Únanov, s.r.o., areál skládky S-NO, Únanov - Kompostování odpadu. Taktéž je koncovým zařízením.

Z hlediska vybavenosti území zařízeními pro nakládání s BRKO mají pro obce význam kompostárny, které jsou schopny zpracovat vytríděné bioodpady od obcí (především rostlinné zbytky z domácností a z údržby zahrad) a dále bioodpady z údržby veřejné zeleně. Zemědělské bioplynové stanice většinou nemohou přijímat odpady z komunální sféry, zpracovávají pouze zemědělské odpady, tudíž nejsou prvkem, který lze využít v odpadovém hospodářství obcí.

Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů

Žádné spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů se v správním obvodu ORP Moravský Krumlov nenachází. Nejbližší zařízení pro energetické využití odpadů je vybudováno v krajském městě Brně.

Tabulka . 79: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP Moravský Krumlov, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Roční maximální kapacita [t]	Průměrně využitá roční kapacita [t]	Typ zařízení (spalovna NO, OO, PrO); zařízení pro energetické využití odpadů ZEVO (KO, NO, OO)	Provozovatel / vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ					
1.	SAKO Brno, a.s.	Černovická 15	Brno	551058	248000,00	236360,00	ZEVO KO	S.	ZEVO Brno, povoleno dle zák. č. 76/2002 Sb.

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>), Webové stránky firem, Ústní a mailová sdělení zástupců firem

Tabulka . 80: Koncová zařízení (spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí ležícího území SO ORP Moravský Krumlov), současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel/vlastník (O, OK, S)
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ		
1.	SAKO Brno, a.s.	Černovická 15	Brno	551058	Všechny obce ORP	S

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Český hydrometeorologický ústav:

Evidence spaloven. Český hydrometeorologický ústav, Praha. (www.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/oez/emise/spalovny/evidence/index.html)

Evidence povolení ke spalování a spoluspalování odpadu, 2014. Český hydrometeorologický ústav, Praha.

(<http://www.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/oez/emise/spalovny/evidence/index.html>).

Seznam provozovatelů. IPPC - Integrovaná prevence a omezování znečištění – Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky. (www.ippc.cz/obsah/integrovana-povoleni/seznam-provozovatelu-a-jejich-integrovana-povoleni/)

Česká informační agentura životního prostředí – CENIA (<http://www1.cenia.cz>)

Webové stránky firem

Ústní a emailová sdělení zástupců firem

V ORP není žádná spalovna provozována, rovněž ani zařízení k energetickému využití odpadů. Nejbližší zařízení pro energetické využití odpadů (ZEVO) je ve městě Brně. Je také koncovým zařízením pro část SKO, vyprodukovanou na území ORP. Služby zajišťuje SAKO Brno, a.s., Jedovnická 2, Brno-Židenice. Nabízí služby související s nakládáním s odpady: energetické využívání odpadu – spalování, svoz odpadu, svoz objemného odpadu – velkoobjemovými kontejnery, prodej a pronájem popelnic a kontejnerů, skartace, likvidace černých skládek, exkurze pro zaměstnance firem, organizací a institucí. Energetické využívání odpadů znamená využití uvolněné tepelné energie ze spalování odpadu k výrobě tepelné a elektrické energie.

Energie vyrobená z odpadu šetří neobnovitelné zdroje surovin, jako jsou uhlí či ropa. Odpad po vzplanutí ve spalovací komoře kotle hoří sám bez přídavného paliva. Ze zbytků po spálení (škváry) jsou vyseparovány železné a neželezné kovy, které jsou následně využívány jako druhotná surovina. Zařízení na energetické využívání odpadu (ZEVO) garantuje minimální emise do životního prostředí srovnatelné s teplárnou či elektrárnou provozovanou na zemní plyn a je velmi čistým zdrojem energie vyrábějící teplo a elektřinu. Zařízení na energetické využívání odpadu kromě samotné inertizace biodegradabilních odpadů představuje důležitý energetický zdroj, neboť funguje jako teplárna i jako elektrárna. Na rozdíl od těchto zdrojů ale k výrobě páry a elektrické energie nevyužívá primární neobnovitelné zdroje surovin a energií. Výrobou páry pokrývá část spotřeby tepla v Brně (<http://www.sako.cz/stranka/cz/62/technologicky-proces/>).

Skládky odpadů

V daném území se v současnosti nenachází žádná provozovaná skládka odpadů.

Tabulka . 81: Nejblíže skládky odpad v blízkosti územní jednotky SO ORP Moravský Krumlov, sou asný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Typ skládky z hlediska ukládaných odpadů (OO, NO, IO)	Stav skládky	Provozovatel / vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ				
1	.A.S. A. ES Únanov, s.r.o.	Únanov č.p. 385	671 73 Únanov	595021	OO, NO	450.000 m ³ (skládky S-NO se sektorem S-003)	S.	Povoleno dle zákona č. 76/2002 Sb., S-003,S-NO
2.	.A.S.A. Žabčice, spol. s r.o.	Žabčice 450	664 63 Žabčice	584231	OO	větší než 25 000 tun, s výjimkou skládek inertního odpadu	S.	Povoleno dle zákona č. 76/2002 Sb., S-001,S-003

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Tabulka . 82: Koncová zařízení (skládky a zařízení pro energetické využití odpad z obcí e-ného SO ORP Moravský Krumlov, sou asný stav)

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Výčet všech obcí území ORP, která využívají tato koncová zařízení	Provozovatel / vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ			

1	SAKO Brno, a.s.	Černovická 15	Brno	551058	Všechny obce ORP Moravský Krumlov	S.	ZEVO Brno, povoleno dle zák. č. 76/2002 Sb.
2.	.A.S.A. ES Únanov, s.r.o.	Únanov č.p. 385	671 73 Únanov	595021	Všechny obce ORP Moravský Krumlov	S	Skládka - 450.000 m ³ (skládka S-NO se sektorem S-003).
3.	.A.S.A. Žabčice, spol. s r.o.	Žabčice 450	664 63 Žabčice	584231	Všechny obce ORP Moravský Krumlov	S	Skládka - větší než 25 000 tun, s výjimkou skládek inertního odpadu

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj (<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Tabulka . 83: Další zařízení pro nakládání s odpady v území SO ORP Moravský Krumlov a v blízkosti území SO ORP, současný stav

Č.	Provozovatelé zařízení	Adresa provozu na území SO ORP			Provozovatel / vlastník (O, S)	Poznámky
		Ulice a číslo popisné	Obec	ZÚJ		
1.	IB - MET s.r.o.	Ivančická	672 01 Mor. Krumlov	594482	S.	Sběr, výkup a zpracování autovraků, včetně AKB, vydává potvrzení o ekologické likvidaci vozidla.
2.	Petr Strečko	67	671 72 Suchohrdly u Miroslavi	594849	S.	Sběr a výkup kovové odpady.
3.	.A.S.A., spol. s r.o.	Brněnská 1191	671 72 Miroslav	594458	S	Překladiště odpadů.

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady včetně jejich povolených odpadů, které vydal Krajský úřad Jihomoravského kraje. Jihomoravský kraj

(<http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>)

Česká informační agentura životního prostředí – CENIA (<http://www1.cenia.cz>)

Webové stránky firem

Ústní a emailová sdělení zástupců firem

Nejbližšími skládkami pro ORP Moravský Krumlov jsou skládky v Žabčicích a Únanově (skládky mimo ORP).

.A.S. A. ES Únanov, s. r.o. - skládka průmyslového odpadu je dle Zákona o odpadech zařazena do kategorie S-NO. Slouží k ukládání odpadu průmyslového charakteru, který produkují průmyslové podniky a živnostníci v okolí (zařízení S-003 - ostatní odpad), zařízení S-NO - nebezpečný odpad).

.A.S. A. Žabčice, s.r.o., Skládka S-00 v k. ú. Žabčice je zařízením k odstraňování odpadů, tj. řízenému a trvalému ukládání odpadů, které vyhovuje zásadám ochrany životního prostředí. Kapacita zařízení pro celou skládku je 1.300.000 m³. Vlastní skládkování začíná příjmem odpadu, dále je odpad ne tělese skládky rozhrnut a zhutněn pojezdy kompaktoru. Dále následuje překrytí materiálem pro technické zabezpečení skládky, provedení rekultivace a zajištění následné péče.

Popis vstupů do zařízení - Hlavními vstupy jsou odpady povolené ke skládkování v provozním řádu, srážkové vody, pohonné a mazací hmoty mechanismů pracujících na skládce.

Společnost SAKO Brno, a.s., poskytuje komplexní služby v odpadovém hospodářství: provozuje zařízení na energetické využívání odpadu, provozuje dotřídovací linku na separovaný odpad, speciálními vozidly zajišťuje svoz směsného komunálního odpadu, svoz separovaného odpadu a svoz odpadu velkoobjemovými kontejnery.

Informace k černým skládkám, které vznikají na území obcí SO ORP Moravský Krumlov

Tyto černé skládky vznikají převážně na vedlejších silnicích, polních a lesních cestách. Vždy se na určitých místech začíná hromadit stavební suť, pneumatiky a naplněné plastové pytle. V řadě obcí se organizátorem úklidu staly přímo starostové obcí. Řadě lidí není lhostejný stav přírody, čistota jejich obce a jejího okolí. Skládky jsou uklíženy ve volném čase, bez nároku na odměnu. Starostové (starostky) obcí, kteří se rozhodli řešit tuto problematiku zajistí materiální vybavení (rukavice, pytle,...) pro dobrovolníky z řad občanů, místního sboru dobrovolných hasičů, školních dětí,...Také je nutné domluvit odvoz a následné odstranění tohoto odpadu. Starostům byl doporučen realizačním týmem portál „Zmapuj To“, pomocí kterého mohou občané nahlásit výskyt černých skládek, další nešvary a problémy nejen v obci, ale i na jejich hranicích. Tato hlášení se dostanou přímo k představitelům obcí a také mohou posloužit jako podklad pro projekt úklidové akce Uklidme Česko, která se koná pod záštitou Ministerstva životního prostředí a díky němuž občané svých obcí nasbírali po celé České republice již 350 tun odpadů z černých skládek a ostatních zdrojů. Do tohoto projektu se obce mohou volně přihlásit.

Produkce odpadů

V této části se analýza zabývá zjištěním produkce odpadů od všech původců v ORP (rok 2008 – 2012, zdroj: Veřejná databáze GROUP ISOH, dostupná na <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/>) a dále identifikací odpadů, jejichž původcem je obec (rok 2012, zdroj: ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.).

Tabulka . 84: Produkce ostatních odpad (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpad (dále jen NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000	DZ pro pro- dukci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Produkce odpadů [t]						
Produkce ostatních odpadů (OO)	43499,75	38 364,76	31 588,85	33 680,43	36 203,83	33 008,02
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	3651,77	2 044,17	2 052,38	1 749,84	2 515,21	2 943,48
Celková produkce (OO a NO)	47135,32	40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Shrnutím dat oproti hypotetické datové základně r. 2000 dochází zde k vývoji ve všech ukazatelích. Musíme, ale také zohlednit produkci ovlivněnou průmyslem v letech 2008 – 2012, který výše uvedené ukazatele značně zpomaluje a rozkolísává. Na rozkolísanost měla vliv především ekonomická krize, která má v tomto území velmi rozporné dopady, např. útlum spotřeby, výroby. V daném území nedochází k omezení množství odpadů – OO (pouze v roce 2009 je zaznamenán úbytek, jinak se produkce zvyšuje, nejvyšší je dle uvedených dat v roce 2008). Rostoucí nebo pomalu vzrůstající trend úrovně produkce nebezpečných odpadů je pravidelně sledován. K výkyvům v celkové produkci odpadů dochází zejména z důvodu kolísání v produkci odpadů z průmyslu, zemědělství, stavebnictví, výrobní a podnikové sféry. K výkyvům v celkové produkci odpadů dochází zejména kvůli výkyvům v produkci odpadů z průmyslu, zemědělství, stavebnictví, výrobní a podnikové sféry. Výkyvy v jednotlivých skupinách odpadů jsou vidět v tabulce 85.

Tabulka 85: Celková a měrná produkce ostatních, nebezpečných a všech odpadů, jejichž původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce NO [t]	Měrná produkce NO [kg/obyv.]	Celková produkce OO [t]	Měrná produkce OO [kg/obyv.]	Celková produkce všech odpadů (NO+OO) [t]	Měrná produkce všech odpadů (NO+OO) [kg/obyv.]
ORP Moravský Krumlov	22 235	436,97	19,65	11 787,13	530,12	12 224,09	549,77
Jihomoravský kraj	1 168 650	14 812,95	12,68	561 281,70	480,28	576 094,65	492,96

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 84a je zobrazena produkce odpadů za rok 2012, jejichž původcem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce všech odpadů od obcí tvoří 34 % z celkové produkce odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Produkce nebezpečných odpadů od obcí tvoří 15 % z produkce nebezpečných odpadů vyprodukovaných všemi původci v ORP. Z těchto hodnot je patrné, že 66 % z celkové produkce odpadů bylo vyprodukováno právníckými osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP. Největší množství nebezpečných odpadů pochází z produkce těchto subjektů. Jak je z tabulky zřejmé, v porovnání s průměrnými hodnotami za Jihomoravský kraj vykazuje ORP vyšší měrnou produkci nebezpečných odpadů a vyšší měrnou produkci ostatních odpadů, které byly vyprodukovány v obcích. Z hlediska měrné produkce všech odpadů se ORP pohybuje nad průměrnou hodnotou za kraj. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 7,51 kg vyšší hodnoty měrné produkce nebezpečných odpadů a o 6,96 kg vyšší hodnoty měrné produkce všech odpadů, které byly vyprodukovány obcemi.

Tabulka . 86: Produkce odpad podle jednotlivých skupin Katalogu odpad a vyhlásky . 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektroza ízenými a elektroodpady, v platném zn ní na území ORP za období 2008-2012

Č. skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
01	Odpady z geologického průzkumu, těžby, úpravy a dalšího zpracování nerostů a kamene	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin	1 818,99	967,61	928,75	1 239,97	622,71
03	Odpady ze zpracování dřeva a výroby desek, nábytku, celulózy, papíru a lepenky	1,24	0,20	1,52	0,00	0,00
04	Odpady z kožedělného, kožesnického a textilního průmyslu	1 453,24	865,17	1 064,82	853,92	200,12
05	Odpady ze zpracování ropy, čištění zemního plynu a z pyrolytického zpracování uhlí	0,00	0,00	0,20	0,00	0,13
06	Odpady z anorganických chemických procesů	7,60	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Odpady z organických chemických procesů	0,00	0,40	0,50	0,64	0,50
08	Odpady z výroby, zpracování, distribuce a používání nátěrových hmot (barev, laků a smaltů), lepidel, těsnicích materiálů a tiskařských barev	8,67	3,56	1,21	5,62	5,08
09	Odpady z fotografického průmyslu	0,62	0,57	0,58	0,54	0,23
10	Odpady z tepelných procesů	38,44	22,84	40,66	27,06	67,32
11	Odpady z chemických povrchových úprav, z povrchových úprav kovů a jiných materiálů a z hydrometalurgie neželezných kovů	9,00	4,56	6,20	18,01	21,68
12	Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů	776,83	489,05	732,86	1 001,00	3 321,36
13	Odpady olejů a odpady kapalných paliv (kromě jedlých olejů a odpadů uvedených ve skupinách 05 a 12)	43,69	34,18	46,13	29,67	55,97
14	Odpady organických rozpouštědel, chladiv a hnacích médií (kromě odpadů uvedených ve skupinách 07 a 08)	0,67	0,71	0,43	0,55	0,56

Č. skupiny odpadů	Název skupiny odpadů	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
15	Odpadní obaly, absorpční činidla, čisticí tkaniny, filtrační materiály a ochranné oděvy jinak neurčené	513,96	468,35	509,04	509,24	541,76
16	Odpady v tomto katalogu jinak neurčené	3 351,61	3 610,73	3 010,20	2 350,37	2 491,39
17	Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst)	24 888,95	20 276,65	22 062,54	26 145,09	21 310,61
18	Odpady ze zdravotní nebo veterinární péče a /nebo z výzkumu s nimi souvisejícího (s výjimkou kuchyňských odpadů a odpadů ze stravovacích zařízení, které bezprostředně nesouvisí se zdravotní péčí)	10,61	11,89	11,58	11,70	18,57
19	Odpady ze zařízení na zpracování (využívání a odstraňování) odpadu, z čistíren odpadních vod pro čištění těchto vod mimo místo jejich vzniku a z výroby vody pro spotřebu lidí a vody pro průmyslové účely	468,43	262,70	257,90	257,18	294,12
20	Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru	7 015,53	6 620,93	6 755,15	6 268,49	6 999,41
50	Odpady vzniklé z elektroodpadů	0,86	1,12	0,01	0,00	0,00
Celková produkce odpadů [t]		40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

V tabulce jsou zřetelné meziroční výkyvy v některých skupinách odpadů. Ty největší byly u skupiny odpadů 17 - Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst), dále se výkyvy projevily ve skupinách odpadů 02 - Odpady z prvovýroby v zemědělství, zahradnictví, myslivosti, rybářství a z výroby a zpracování potravin a 04 Odpady z kožedělného, kožešnického a textilního průmyslu. V roce 2011 došlo ke zvýšené produkci zeminy a sutě zapříčiněné realizací rozsáhlé investiční akce v ORP.

V SO ORP Moravský Krumlov byly v roce 2012 nejvíce množstevně zastoupeny následující skupiny odpadů:

Skupina č. 17: Stavební a demoliční odpady (včetně vytěžené zeminy z kontaminovaných míst) – 21.310,61 t v r. 2012. Dalším možným zvýšením produkce odpadů v této skupině je produkce odpadu z probíhajícího budování kanalizací a vodovodů ve sledovaném území. Z hlediska největšího

podílu této skupiny odpadů na celkové produkci odpadů lze hledat příčinu také v rozsáhlé investiční činnosti v území (budování průtahu městem Moravský Krumlov, opravy místních komunikací ve vlastnictví obcí, budování kanalizačních sítí). Dále je toto množství způsobeno především vysokou měrnou hmotností stavebních a demoličních odpadů v nárazových výkyvech při realizování stavebních a demoličních prací. V této skupině se také velmi projevuje podíl odpadu železa a oceli, který byl vykoupeny od občanů (kód nakládání BN30).

Skupina č. 20: Komunální odpady (odpady z domácností a podobné živnostenské, průmyslové odpady a odpady z úřadů) včetně složek z odděleného sběru – 6.999,41 t. Druhou nejvíce zastoupenou skupinou odpadů jsou komunální odpady včetně složek odděleného sběru. Odpady domácností tvoří značnou část této skupiny. Produkce komunálních odpadů skupiny 20 dosahuje v roce 2008 a 2012 maxima. Na produkci komunálního odpadu má vliv mimo jiné i hustota osídlení území.

Skupina č. 12: Odpady z tváření a z fyzikální a mechanické úpravy povrchu kovů a plastů – 3 321,36 t v roce 2012. Tato skupina odpadů zaznamenává v jednotlivých letech značný nárůst, jedná se zejména o piliny, třísky železných kovů vznikající při kovovýrobě a zpracování kovů, které jsou v našem území zastoupeny několika podnikatelskými subjekty (Kovovýroba Prustoměřský, První brněnská strojírna - Hutní montáže, Miroslavské strojírny, 1. Miroslavská, Sedma s.r.o. a další), které mají své provozy umístěny ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov.

Skupina č. 16: Odpady v tomto katalogu jinak neurčené – 2.491,39 tun. Tyto odpady jsou zastoupeny nejméně ze 4 sledovaných skupin odpadů. Trend je klesající, minima dosahuje v roce 2012.

Tabulka . 87: Celková produkce odpadů na území ORP Moravský Krumlov (produkce KO a produkce smíšeného komunálního odpadu (dále jen SKO) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce odpadů	40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50
Celková produkce KO	7 519,16	7 077,57	7 253,58	6 767,94	6 974,78
Celková produkce SKO	5 809,56	5 716,34	5 616,29	5 462,96	5 780,44

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. na: <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Celková produkce odpadů má meziročně v daném období mírné výkyvy mezi 2 000 až 3 000 t. Celkově se ale drží na poměrně konstantní hladině, výkyvy nejsou extrémní a jsou způsobeny zejména produkcí stavebních a demoličních odpadů. Výkyvy zapříčiňuje především produkce sutě a odpad z průmyslových a výrobních podniků. Oproti roku 2008 došlo ke snížení celkové produkce odpadů.

Produkce komunálních odpadů také vykazuje mírný pokles, mluvíme zde o poklesu mezi léty 2008 – 2012 o 544,38 t.

Celková produkce SKO také zaznamenala ve sledovaném období pokles a to přesně o 29,12 t odpadu.

Shrneme-li, výše uvedené skutečnosti k celkové produkci komunálního odpadu, pak na dynamice celkového vývoje produkce komunálního a smíšeného komunálního odpadu se mimo jiné podepisuje pokles počtu obyvatel a dočasná ekonomická situace (životní styl z hlediska spotřeby).

Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně

Stejně jako u celkové produkce odpadu, jsou v roce 2012 sledovány hodnoty určitých nejvíce množství zastoupených druhů odpadů. V tomto výčtu byly brány v úvahu pouze odpady, které se započítávají do produkce komunálního odpadu, tedy odpady skupiny 20 a podskupiny 1501. Opět budeme mluvit o zastoupení ve 4 druzích odpadu.

1. druh "200301 Směsný komunální odpad (BRKO)": – 5.780,44 t v r. 2012. Z hlediska množství zastoupení je směsný komunální odpad dominantní složkou odpadu komunálního a to 83 % za rok 2012 (platí však obecně). Na pokles může mít vliv třídění odpadů, počet obyvatel, ekonomická situace, apod. Snížení produkce SKO je žádoucí.

2. druh "150101 Papírové a lepenkové obaly" – 176,15 t. Produkce tohoto odpadu v jednotlivých letech 2008 – 2012 taktéž klesá. Je do jisté míry závislá na vlivu třídění odpadů a to zejména v podnikové sféře, ze které pochází většina obalových materiálů.

3. druh "150102 Plastové obaly" – 175,04 t v roce 2012. Tento druh odpadu má třetí největší množství zastoupení v komunálních odpadech, včetně odpadu podobnému komunálnímu. Ve sledovaných letech jeho produkce narůstá. Je to dáno větší separací, rozmístěním vícero sběrných hnízd na plastové obaly, nárůstem balení výrobků do plastových obalů. Také se zde projevuje především třídění odpadů v podnikové sféře, ze které pochází většina obalových odpadů.

4. druh „200307 Kovy“ – 171,06 t v roce 2012. produkce tohoto druhu odpadu v jednotlivých letech klesá.

V daném správním obvodu je znát více méně průměrná struktura komunálních odpadů odpovídající sídelní struktuře území ORP Moravský Krumlov. Kromě obyvatelstva se zde do určité míry prosazuje separace sběru odpadů, větší osvěta.

Celková produkce komunálních odpadů do r. 2012 klesla. Stejný trend je patrný u hmotnosti BRKO. V roce 2012 byla jeho hodnota 3.035,40 tun odpadu. Pokles od roku 2008 nastal tedy o 88,83 tun odpadu.

Z výše uvedeného vyplývá, že odpady jsou tvořeny v převážné míře z produkce obyvatel žijících v tomto regionu. Odpady z podnikatelské sféry tvoří cca 27 %.

Tabulka . 88 Celková a průměrná produkce komunálního a směsného komunálního odpadu, jehož producentem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012	Celková produkce KO (20+1501) [t]	Měrná produkce KO [kg/obyv.]	Celková produkce SKO (200301) [t]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]	Měrná produkce SKO [kg/obyv.]
Zdroj dat	ČSÚ	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	MŽP, CENIA	EKO-KOM, a.s.
ORP Moravský Krumlov	22 235	7 177,90	322,82	5 431,54	244,28	240,24
Jihomoravský kraj	1 168 650	399 799,45	342,10	234 101,79	200,32	210,10

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA), EKO-KOM, a.s.

V tabulce 84b je zobrazena produkce komunálních odpadů (KO) za rok 2012, vyprodukovaných v obci (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Produkce KO od obcí tvoří 95,44 % celkové produkce KO v území ORP. Produkce SKO z obcí tvoří 93,96 % z celkové produkce SKO vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že 4,56 % z celkové produkce KO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce, tyto odpady se tedy zařazují do odpadu podobného komunálnímu.

Vyhodnotíme-li data z ISOH, měrná produkce KO od obcí v ORP je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce SKO je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 46,78 kg vyšší hodnoty měrné produkce KO a o 34,03 kg vyšší hodnoty měrné produkce SKO, které byly vyprodukovány v obcích. Pokud porovnáme hodnoty z databáze ISOH a hodnoty vykazované společností EKO-KOM, a.s., ty se liší kvůli způsobu sběru a výpočtu dat, jak je popsáno výše. Odlišnost je dána zejména tím, že v hodnotách z ISOH započítání producenti odpadů (malé firmy a živnostníci), kteří jsou zapojeni do systému sběru a nakládání s odpady v obci.

Tabulka . 89: Separovaný sběr odpadů na území ORP Moravský Krumlov za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	2008	2009	2010	2011	2012
Papír	150101, 200101	303,13	273,42	301,16	282,60	282,62
Sklo	150107, 200102	186,70	161,89	171,73	175,24	182,38
Plast	150102, 200139	90,18	131,44	134,50	165,71	233,31
Nápojové kartony	150105	2,37	6,15	2,91	1,74	1,55
Celkem separovaný sběr		582,37	572,90	610,30	625,29	699,85

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Tabulkové zpracování znázorňuje celkovou produkci separovaného sběru jednotlivých vyříděných odpadů ve sledovaném období let 2008 – 2012 od všech původců odpadu v ORP.

U produkce papíru dochází v jednotlivých letech k poklesu. Množství tříděného papíru zaznamenává v jednotlivých letech propad v roce 2011 oproti sledovaným hodnotám v roce 2008 a 2010. U skla dochází k výkyvu v jeho produkci v roce 2009, kdy došlo k poklesu o téměř 25 t. Do roku 2012 pak došlo k vyrovnání hodnot z roku 2008. U produkce tříděných plastů můžeme sledovat nárůst. Mezi roky 2008 a 2012 jde o nárůst v hodnotě 143,13 tuny. Podíl nápojových kartonů je zanedbatelný. Sběrná síť nádob pouze pro nápojové kartony není příliš rozšířená, neboť se mnohdy třídí a vykazují společně s plastem a papírem a tedy evidují pod plast nebo papír. Jejich množství je nižší také z důvodu, že tento obalový materiál není tak často používán jako je tomu u plastů, papíru, lepenky. Od roku 2008 do roku 2012 dochází k poklesu produkce nápojových kartonů o 0,82 tuny.

Tabulka . 90: Celková a m rná produkce separovaného sb ru odpadu, jehož p vodcem je obec (evidovaná a dopo tená produkce vyt íd ných odpad), rok 2012

Územní jednotka	ORP Moravský Krumlov	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce za ORP [t]	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	22 235	184,10	8,28	20,86
Sklo	(150107, 200102)		444,72	20,00	7,95
Plast	(150102, 200139)		182,64	8,21	6,60
Nápojové kartony	(150105)		1,55	0,07	0,14
Kovy	(200140, 150104)		371,88	16,73	50,15

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 87a je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, vyprodukovaného v obcích (tedy odpadů od obcí a jejich občanů). Údaje pochází z Informačního systému odpadového hospodářství (ISOH). Produkce papíru od obcí tvoří 65,14 %, produkci skla od obcí nelze vyhodnotit, neboť v jedné z databází je prokazatelně chybná hodnota. Jedná se nejspíše o chybu v databázi ISOH. Produkce plastů tvoří 78,28 % a produkce nápojových kartonů tvoří 99,80 %, z celkové produkce těchto odpadů, vyprodukovaných v celém území ORP všemi původci odpadů. Z těchto hodnot je patrné, že většinu vyříděných odpadů vyprodukovaných na území ORP tvoří odpady z obcí.

Měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Dále pak měrná produkce skla nelze hodnotit. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty za ORP vzhledem k průměrným hodnotám za ČR nižší u nápojových kartonů, kovů a plastů. Průměrné hodnoty měrné produkce vyříděných odpadů v ČR jsou u papíru 29,56, skla 10,96, plastů 10,01, nápojových kartonů 0,28 a kovů 40,61 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na horší úrovni.

Tabulka . 91: M rná produkce separovaného sb ru odpadu ze systému organizovaného obcí, rok 2012

Územní jednotka	ORP Moravský Krumlov	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Měrná produkce za ORP [kg/obyv.]	Měrná produkce za kraj [kg/obyv.]
Papír	(150101, 200101)	22 235	10,19	19,38
Plast	(150102, 200139)		8,33	6,66
Sklo	(150107, 200102)		8,23	9,75
Nápojové kartony	(150105)		0,24	0,22
Kovy	(200140, 150104)		45,22	12,75

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

V tabulce 87b je zobrazena produkce tříděného sběru za rok 2012, jehož producentem je obec (tedy odpadů od obcí a jejich občanů) podle databáze EKO-KOM, a.s., která popisuje výsledky tříděného sběru organizovaného obcí. Při porovnání údajů z databáze ISOH a EKO-KOM, a.s. se některé hodnoty liší. Důvod spočívá v různých metodách výpočtu jednotlivých měrných produkci, kdy je v produkci odpadů z ISOH počítáno s veškerými vyříděnými odpady na území ORP včetně těch, které

byly odevzdány občany obce mimo systém sběru odpadů obce (jedná se především o výkupny, které nejsou zapojeny do systému sběru odpadů obce). V hodnotách ze zdroje EKO-KOM, a.s. jsou započítány jen ty odpady, které byly vytrženy v rámci systému sběru odpadů organizovaných obcí. Největší rozdíly vykazují komodity papír a kovy, jak je vidět z porovnání s tabulkou výše, což de facto potvrzuje hypotézu o rozdílu hodnot způsobeného produkcí odpadů od občanů z výkupen, které nefungují v rámci systému obce.

Porovnáním hodnot z databáze EKO-KOM, a.s. lze zjistit, že měrná produkce papíru je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce plastů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Dále pak měrná produkce skla je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj nižší. Měrná produkce nápojových kartonů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Měrná produkce kovů je ve srovnání s průměrnou hodnotou za kraj vyšší. Z hlediska porovnání jednotlivých druhů tříděného odpadu jsou hodnoty měrné produkce tříděných odpadů vzhledem k průměrným hodnotám za celou ČR nižší u papíru, skla, plastů, nápojových kartonů a vyšší u kovů. Přičemž průměrné hodnoty měrné produkce vytržovaných odpadů v ČR jsou u papíru 18,08, skla 9,72, plastů 10,77, nápojových kartonů 0,34 a kovů 19,98 kg/obyv. Třídění v ORP je tedy ve srovnání s krajskými a celorepublikovými průměry na horší úrovni, což potvrzuje i předcházející tabulka.

Tabulka č. 92: Produkce odděleného sběru využitelných komodit KO podle velikostních skupin obcí v kraji, rok 2013

Popisky řádků	Papír [kg/obyv.]	Plast [kg/obyv.]	Sklo [kg/obyv.]	Nápojový karton [kg/obyv.]	Kov [kg/obyv.]	Celkový součet [kg/obyv.]
Jihomoravský kraj	19,22	7,04	9,73	0,22	11,38	47,59
(0 až 500 obyv. včetně)	7,09	9,41	11,58	0,27	3,12	31,48
(501 až 1000 obyv. včetně)	10,34	9,06	10,33	0,33	3,67	33,72
(1001 až 4000 obyv. včetně)	13,76	8,88	10,66	0,31	12,72	46,34
(4001 až 10000 obyv. včetně)	17,71	9,11	9,66	0,23	29,38	66,09
(10001 až 20000 obyv. včetně)	21,99	7,63	8,75	0,20	26,00	64,59
(20001 až 50000 obyv. včetně)	28,92	7,87	10,47	0,16	30,24	77,66
(50001 až 100000 obyv. včetně)	25,77	3,48	8,34	0,12	1,01	38,71
Celkový součet - ČR	18,2	10,1	11,1	0,3	17,6	57,3

Zdroj: EKO-KOM, a.s.

Z hlediska velikostních skupin obcí v Jihomoravském kraji produkují nejméně tříděného odpadu občané v obcích od 0 do 500 obyvatel. Nejvíce odpadu v kraji vytržují občané v obcích od 20 000 do 50 000 obyvatel. Největší město Moravský Krumlov spadá do kategorie 4 001 až 10 000 obyvatel a město Miroslav do kategorie 1 001 až 4 000 obyvatel. Co se týče hustoty sběrné sítě, má v ORP hodnotu 143 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo (obsahuje kontejner na papír, plast a sklo). Sběrná síť je v porovnání s průměrnou hodnotou v kraji na lepší úrovni, přičemž hustota sběrné sítě v Jihomoravském kraji je 169 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo a průměrná hodnota za ČR je 148 obyvatel na jedno průměrné sběrné hnízdo. V porovnání podobných ORP dle počtu obyvatel v kraji (např. ORP Kuřim (205), Slavkov u Brna (196)) je hustota sběrné sítě v ORP Moravský Krumlov vyšší.

Tabulka .93: Identifikace p ěti hlavních druh BRO na území ORP za období 2008-2012

Tabulka byla sestavena na základě identifikovaných p ěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Katalo- gové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
		2008	2009	2010	2011	2012
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	198,68	142,83	118,89	128,68	155,32
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	152,89	30,08	0,00	0,00	0,00
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	96,00	97,00	76,00	93,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad	69,25	3,07	38,83	54,52	97,57
200304	Kal ze septiků a žump	75,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Ve sledovaném období byly nejvíce množstevně zastoupeny tyto druhy BRO:

1. druh "190 805 Kaly z čištění komunálních odpadních vod" – s nejvyšší hodnotou v roce 2008 a to ve výši 198,68 t. V roce 2012 byla množství těchto vyprodukovaných odpadů 155,32 t. Ve sledovaném období tedy došlo k poklesu produkce tohoto odpadu o 43,36 t. Rozdíl mezi produkcí odpadů dle množství činí u prvního a druhého nejvíce zastoupeného druhu BRO v některých letech až 45,79 tun.

2. druh "180 814 Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190 813" – v roce 2008 v celkové výši 152,89 t. Produkce tohoto odpadu je od roku 2009 nulová. Snížení je z důvodu změny v evidenci. Rozdíl mezi produkcí odpadů umístěných na druhém a třetím místě činí v některých letech 61,89 tun.

3. druh "020 204 Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku" – nejvyšší produkce tohoto odpadu je v roce 2009 a to 97 t. Tato hodnota je ve sledovaném období vrcholem. V dalším roce nastává pokles a v roce 2011 dochází opět k nárůstu s rozdílem 4 t. Rozdíl mezi produkcí odpadů umístěnými na třetím a čtvrtém místě činí v některých letech 22 tun.

4. druhem je "200 201 Biologicky rozložitelný odpad" – který je nejvýznamněji zastoupen v roce 2012 a to hodnotou 97,57 t. K nárůstu došlo ve výše uvedeném roce.

Rozdíl mezi produkcí odpadů na čtvrtém a pátém místě činí v posledních letech 22,57 tun.

5. druhem je "200 304 Kal ze septiků a žump" – 75 t pouze v roce 2008. V dalších letech jsou hodnoty nulové. Na řešení této situace je zajišťována ČOV, které přispívají k produkci odpadů z čištění vod.

Tabulka . 94 : Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012
Celková produkce BRO	7 200,74	6 545,74	6 429,01	6 787,45	6 513,37
z toho celková produkce BRKO	6 437,23	6 063,96	5 953,24	5 925,12	6 161,27

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

V tabulce č. (Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012) jsou do produkce BRKO zahrnuty takové druhy komunálních odpadů, které jsou biologicky rozložitelné nebo v sobě zahrnují určitý podíl biologicky rozložitelné složky. Jedná se katalogová čísla 200101, 200108, 200110, 200111, 200125, 200138, 200201, 200301, 200302, 200307. Tato skupina BRKO je ve výpočtech zahrnuta jako součást BRO (tedy druhy odpadů zahrnuté jako komunální biologicky rozložitelné odpady příp. odpady v sobě zahrnující určitý podíl biologicky rozložitelné složky a dále katalogová čísla BRO z jiných skupin katalogu odpadů (např. zemědělství, potravinářství apod.). Tato tabulka zobrazuje souhrnnou produkci BRKO, bez ohledu na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu. Přepočtení na obsah biologicky rozložitelné složky odpadu byl proveden podle Zpracování metodiky matematického vyjádření soustavy indikátorů OH a je uveden v Příloze č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně. Data v této tabulce č. 109 primárně vystihují, jaký podíl zaujímají z celkové produkce BRO odpady komunální (tzv. BRKO). Zavedené systémy sběru BRKO v obcích, kde se produkce odpadů dostává do evidence (tj. vyjma domácího kompostování a komunitního kompostování v obcích), se pak odrážejí jako evidovaná produkce pod katalogovým číslem 200201 - biologicky rozložitelný odpad (viz Příloha č. 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobně). V souvislosti s cíli POH ČR (Snížit maximální množství biologicky rozložitelných komunálních odpadů (dále jen BRKO) ukládaných na skládky tak, aby podíl této složky činil v roce 2010 nejvíce 75 % hmotnostních, v roce 2013 nejvíce 50 % hmotnostních a výhledově v roce 2020 nejvíce 35 % hmotnostních z celkového množství BRKO vzniklého v roce 1995) je žádoucí zvyšování využití BRKO, čímž se sníží podíl BRKO ukládaného na skládky. Zvýšením produkce BRKO (zejména 200201) dojde k lepšímu třídění a jednoduššímu materiálovému využití těchto odpadů. Interpretace dat se odvíjí rovněž od zavedených systémů domácího a komunitního kompostování, kdy nárůst odpadu 200201 nemusí být patrný.

Celková produkce BRO (biologicky rozložitelného odpadu) ve sledovaném období let 2008 – 2012 klesala. Měrná produkce v jednotlivých letech klesala také. Příčinu lze spatřovat například v kolísavém trendu produkce odpadů ze zemědělské činnosti.

Zde je ale potřeba poznamenat, že do BRO a BRKO byly započítány i odpady, které obsahují biologicky rozložitelnou složku. Mezi takové patří např. i objemný odpad nebo SKO. SKO obsahuje v průměru okolo 48 % biologicky rozložitelné složky a tvoří v tabulkách podstatnou část výše hodnot BRO a obzvlášť BRKO.

Tabulka 95 Celková a měrná produkce biologicky rozložitelného komunálního odpadu a odpadu kat. 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, rok 2012

Územní jednotka	Počet obyvatel k 31.12.2012 (ČSÚ)	Celková produkce BRKO (vybrané kódy sk. 20) [t]	Měrná produkce BRKO [kg/obyv.]	Celková produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [t]	Měrná produkce biologicky rozložitelného odpadu (200201) [kg/obyv.]
ORP Moravský Krumlov	22 235	6 078,00	273,35	96,07	4,32
Jihomoravský kraj	1 168 650	309 615,52	264,93	15 086,06	12,91

Zdroj: Databáze ISOH (MŽP, CENIA)

V tabulce 89a je zobrazena celková a měrná produkce biologicky rozložitelných komunálních odpadů (BRKO) a odpadu katalogového čísla 20 02 01 - biologicky rozložitelný odpad, jehož původcem je obec, za rok 2012. Produkce BRKO od obcí tvoří 98,65 % celkové produkce BRKO v území ORP vyprodukovaných všemi původci. Z těchto hodnot je patrné, že 1,35 % z celkové produkce BRKO bylo vyprodukováno právníky osobami a podnikatelskými subjekty, které působí na území ORP a nejsou zapojeni do systému sběru a nakládání s KO obce.

Měrná produkce BRKO, vyprodukovaného obcemi, je v porovnání s krajskou hodnotou vyšší. Co se týče měrné produkce odpadu 20 02 01, ta je v porovnání s krajskou hodnotou nižší. V porovnání s průměrnými hodnotami za celou ČR vykazuje území ORP o 14,8 kg nižší hodnoty měrné produkce BRKO a o 15,21 kg nižší hodnoty měrné produkce odpadu 20 02 01, které byly vyprodukovány v obcích. Na měrné hodnoty BRKO a odpadu 20 02 01 má vliv zavedený systém kompostování v domácnostech, komunitního kompostování a systém třídění BRKO v domácnostech a na sběrných dvorech a sběrných místech. Systém domácího kompostování a komunitního kompostování snižuje měrnou produkci BRKO na obyvatele. Co se týče vlivu zavedeného systému třídění BRKO, ten zvyšuje měrnou produkci BRKO a obzvláště pak odpadu 20 02 01 na území ORP.

Nakládání s odpady na území ORP

Data v následujících tabulkách identifikují nakládání s odpady, které je ohraničeno územní jednotkou správního obvodu ORP. Hodnoty tedy odrážejí pouze množství odpadů, využitého či odstraněného na území ORP, a to v zařízeních k tomuto určených a situovaných pouze na území ORP. Z dat proto nelze odvozovat komplexní nakládání s odpady z území ORP zvláště v situacích, kdy se odpad využívá nebo odstraňuje mimo území ORP, ve kterém byl vyprodukován. Toto platí pro všechny tabulky, týkající se nakládání s odpady, uvedené níže.

Tabulka . 96: Nakládání s odpady celkov na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]							
Využití	Materiálové využití	7 308,06	3 567,90	8 769,51	2 870,96	18 848,50	19 794,71
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		15,50	8,83	26,07	8,10	48,68	55,06
	Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby využití	7 234,17	3 567,90	8 769,51	2 870,96	18 848,50	19 794,71
		Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓					
		15,35	8,83	26,07	8,10	48,68	55,06
Celková produkce odpadů		47 135,32	40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50
Odstranění	Skládkování	197,25	0,00	0,00	189,10	81,06	142,95
	Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	189,10	81,06	142,95

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

VĚCNÝ KOMENTÁŘ K NAKLÁDÁNÍ S ODPADY CELKOVĚ:

a) Materiálové využití

V roce 2011 a 2012 bylo největší množství materiálově využitého odpadu kat. č. 170904 - směsné stavební a demoliční odpady. Produkce uvedeného druhu odpadu vznikla při stavbách a opravách místních komunikací v rámci celého územního obvodu, neboť v těchto letech probíhala intenzivní investiční akce ve všech obcích ORP. Tyto odpad byly recyklovány v roce 2011 v množství okolo 11 tis. t a v roce 2012 okolo 13,5 tis. t. Dalším odpadem, který byl ve velkém množství materiálově využit na území ORP byl odpad 170504 – železo a ocel, který byl rovněž recyklován. Nakládání s tímto druhem odpadu v množství okolo několika tisíců tun se majoritně projevuje již od roku 2008. Co se týče materiálového využití tříděného odpadu byl zpracováván mimo území ORP, protože v dané

územním obvodu nejsou žádná koncová zařízení na jeho zpracování. Nejbližší zpracovatelé odpadu jsou mimo ORP (Brno, Žabčice, Únanov). O tříděném odpadu je pojednáno níže.

b) Energetické využití

Energetické využití odpadů v ORP je nulové. Je to způsobeno tím, že se na území žádné zařízení tohoto typu nevyskytuje. Část odpadu, který byl vyprodukován na území ORP (zvláště SKO) se energeticky využívá mimo území ORP v zařízení pro energetické využití odpadů SAKO Brno.

c) Celkově vybrané způsoby využití

Úhrn výše uvedených způsobů využití kopíruje ve svém vývoji vývoj převažujícího materiálového využití odpadů, energetické využití je na území ORP nulové. Mimo území ORP se odpad energeticky využívá v SAKO Brno.

d) Skládkování odpadu

Skládkování odpadu se na území ORP téměř nerealizuje. Skládky odpadů jsou umístěny mimo území ORP.

Nulové hodnoty znamenají, že v územní působnosti ORP není žádné zařízení k takovému nakládání s odpady určené, tudíž toto nakládání s odpady neprobíhá na území ORP.

Tabulka . 97: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se smíšeným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012
Nakládání s odpady [t]								
KO	Využití	Materiálové využití	196,59	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93
		Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓						
			4,01	9,90	25,73	10,47	12,06	1,07
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby využití	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93	744,50
		Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓						
		3,69	9,90	25,73	10,47	12,06	1,07	
	Celková produkce KO [t]		4 899,45	7 519,16	7 077,57	7 253,58	6 767,94	6 974,78
	Odstranění	Skládkování		0,00	0,00	18,50	0,00	0,00
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	18,50	0,00	0,00		
SKO	Využití	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Největší množství materiálově využitých komunálních odpadů do roku 2011 tvořil zejména odpad 200125 - jedlý olej a tuk, který se zpracovával rafinací. Z uvedených údajů se projevila v materiálovém využití recyklace kovových odpadů. V následujícím roce 2012, jde hlavně o prodej papírových a plastových odpadů jako suroviny, o recyklaci vyřazených elektrických a elektronických zařízení. V ORP nedochází k energetickému využití ani odstranění komunálních odpadů. Hlavním způsobem nakládání se SKO je skládkování, které probíhá mimo území ORP na skládkách v Žabčicích a v Únanově. Část SKO vyprodukovaného v ORP se energeticky využívá v ZEVO SAKO Brno. Lze tedy říci, že většina směsného komunálního odpadu z daného území je skládkována mimo ORP, malá část je energeticky využívána mimo ORP.

Nakládání se separovaným sbirem na území ORP za období 2008-2012 (tab. je v příloze dokumentu)

S tříděnými složkami (papír, sklo, plasty, nápojové kartony) se na území ORP významně nenakládá, pouze v roce 2012 došlo u plastu a papíru k jeho prodeji jako suroviny, avšak pouze v desítkách tun. Tento způsob nakládání se započítává do materiálového využití. S vytríděným odpadem se dále nakládá mimo území ORP, kde se jednotlivé komodity dotřídí ve třídících linkách a dále se pak prodávají k recyklaci v zařízeních, k tomu určených. Lze tedy říci, že veškerý tříděný odpad vyprodukovaný na území ORP je materiálově využit mimo území ORP.

Tabulka 98: Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - difference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	
Nakládání s BRO a BRKO [t]									
BRO	Využití	Materiálové využití		770,19	625,38	758,02	868,24	66,45	
		Energetické využití		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
BRKO	Využití	Materiálové využití		744,50	625,38	758,02	816,53	0,00	
		Energetické využití		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Měrné skládkování - pro porovnání s cílem POH (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)		148,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓						
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Počet obyvatel v území SO ORP				22 282	22 324	22 198	22 199	22 235	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Nakládání s BRO a nakládání s BRKO v regionu v roce 2012 kleslo. Projevuje se zde zejména využití odpadu ze skupiny 20. V posledním roce se na materiálovém využití BRO podílel největší měrou prodej odpadu papírových a lepenkových obalů jako druhotné suroviny. Bioodpad je svážen do kompostáren mimo území ORP Moravský Krumlov, kde je materiálově využit na kompost. Skládko-

vání se v tabulce neprojevuje je zajišťováno jednotlivými svozovými společnostmi mimo území ORP. Podstatná část BRKO je skládkována, protože do BRKO se započítává např. SKO a objemný odpad, které obsahují velkou část biologicky rozložitelné složky. SKO a objemné odpady jsou v největším množství skládkovány.

Finanční analýza

Tabulka . 99: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP Moravský Krumlov

Paragraf	Název	Náklady v tis. Kč/rok		
		2010	2011	2012
3721	Sběr a svoz nebezpečných odpadů	415,31	457,06	461,89
3722	Sběr a svoz komunálních odpadů	9 743,70	9 619,01	10 152,01
3723	Sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních)	646,49	813,44	950,9
3724	Využívání a zneškodňování nebezpečných odpadů	0	0	0
3725	Využívání a zneškodňování komunálních odpadů	13,61	161,62	19,83
3726	Využívání a zneškodňování ostatních odpadů	0	0	0
3727	Prevence vzniku odpadů	0	0	0
3728	Monitoring nakládání s odpady	0	0	0
3729	Ostatní nakládání s odpady	34,03	69,5	14,95
Celkové náklady		10 853,14	11 120,63	11 599,58

Zdroj: Dílčí databáze Ministerstva financí.

Jak je z výše uvedené tabulky vidět, v území ORP Moravský Krumlov dominovala položka sběr a svoz komunálních odpadů (3722) kromě nebezpečných. Tato položka nákladů narůstá od roku 2010 do roku 2012 průměrně o 408,31. Hned za nimi se na celkových nákladech nejvíce podílí sběr a svoz ostatních odpadů (jiných než nebezpečných a komunálních – 3723), který má také vzrůstající tendenci. Na třetím místě je položka č. 3721, tedy sběr a svoz nebezpečných odpadů, která vykazuje ve sledovaných letech 2010 – 2012 nárůst nákladů v Kč za rok o 46,58. Čtvrté místo zaujímá položka 3729 – ostatní nakládání s odpady, která má nejvyšší náklady v roce 2011. V roce 2010 a v roce 2012 jsou náklady nižší. Na pátém místě jsou náklady v Kč na rok v položce 3725 – využívání a zneškodňování komunálních odpadů. Tato položka má kromě roku 2011, kdy hodnota dosáhla výše 161,62 tun, v ostatních letech zanedbatelné hodnoty. Tedy v porovnání s těmi ostatními. Ostatní položky mají nulové hodnoty.

5.1.3. Analýza rizik a další pot ebné analýzy

a) Analýza cílových (dotčených) skupin

Mezi nejvýznamnější dotčené cílové skupiny v odpadovém hospodářství patří jednoznačně občané, představitelé obcí daného ORP a svozové společnosti a majitelé skládek zabývající se svozem, tříděním a likvidací odpadů. Patří sem také jedni z největších producentů odpadů a to jsou všechny právnické osoby se sídlem na území ORP Moravský Krumlov. Díky přesnému definování cílových skupin je jednodušší zvolit vhodnou formu vzájemné komunikace.

Tabulka . 100: Analýza cílových (dot ených) skupin

Č.	Název dotčené skupiny	Očekávání dotčené skupiny	Rizika spojená se skupinou	Způsob komunikace	Opatření
1.	Subjekty, občané zapojení do svozu komunálního odpadu obce	Pravidelný svoz, rychlost reakce, Nerušení v noci, kontejnery co nejlíže,...	Nevole při placení za svoz odpadu, nespokojenost s jeho výší, požadování nadměrného počtu sběrných míst, nespokojenost s budováním a umístěním nových,...	Rozhlas, radniční noviny, www, kabelová TV, informace na ZM a RM města	Dát vědět zavčas všemi komunikačními kanály, kontrolovat kvalitu třídění,...
2.	Představitelé obcí SO ORP	Optimalizace výdajů, uspokojení přání občanů	Málo zdrojů, nedostatečná komunikace,....	Jednání, kulaté stoly, workshopy,...	Spolupráce mezi obcemi.
3.	Školy	Výchova v oblasti ekologie, pomoc od obce ve věci recyklace,...	Nedostatečná komunikace se zřizovatelem, nechuť dětí ke třídění odpadu, nedostatek financí,...	Účast na veřejných shromáždění, dostatečná podpora a předávání informací od zřizovatele.	Dostatečné proškolení kantorů, vybavení nádobami na třídění, pozitivní vedení dětí k třídění - soutěže, školení,....
4.	Majitelé skládek	Naplnění kapacity, zvýšení zisku	Nedodržování zákona, ekologická zátěž, značné znečištění,...	Opakovaná jednání	Nové, inovativní technologie, zařízení, nové smlouvy.
5.	Svozové společnosti	Naplnění kapacity, zvýšení zisku, získání nových zákazníků,...	Opět porušení zákona, neplnění dohodnutých smluv, špatný přístup zaměstnanců,...	Domluva, běžné komunikační kanály.	Meziobecní spolupráce.
6	Podniky	Snaha o opětovné využití odpadů, minimalizace nákladů,...	Riziko ekologických zátěží	Jednání s představiteli obcí, se subjekty zainteresovanými.	Provádění kontrol nadřízenými orgány. Dodržování zákonů.

Kromě výše uvedených cílových skupin sem patří ty, co produkují odpady nárazově (např. při návštěvě obce, místa) - návštěvníci kulturních, sportovních akcí, turisté. Dále Média, která mají v této oblasti nezastupitelnou cenu a sílu (pomoc při zavádění nových technologií a jejich umístování do zástavby/dokáží zlikvidovat jakýkoliv podnik, vůči kterému se zvedne nevole občanů (např. občané města Moravský Krumlov proti výstavbě bioplynové stanice) při nedodržování zákonů (poškození životního prostředí z důvodu nedostatečného zabezpečení skládky odpadů). Vždy je nejdůležitější v těchto případech včas a pravidelně komunikovat se všemi zainteresovanými stranami, nic nezastírat, být ve vzájemné symbióze, pěstovat partnerství.

Mezi hlavní cílové skupiny v odpadovém hospodářství patří obce, jejich představitelé a jejich občané a dále společnosti, které poskytují služby v oblasti odpadového hospodářství.

b) Analýza rizik

Definice rizika je převzata z Metodiky přípravy veřejných strategií: Riziko je nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme je jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu jednotlivých rizik a jejich dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení cílů strategie. Pravděpodobnost (v tabulce sloupec „P“) i dopad (v tabulce sloupec „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: hodnota 1 představuje velmi malý dopad (resp. velmi malou pravděpodobnost) a hodnota 5 velmi velký dopad (resp. velmi vysokou pravděpodobnost). Významnost rizika je součinem pravděpodobnosti a dopadu. Hodnota významnosti se pohybuje mezi hodnotou 1 a 25. Vlastníci jednotlivých rizik jsou osoby odpovědné za řízení a monitorování daného rizika (průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události).

Tabulka . 101: Analýza rizik

Č.	Skupina rizik	Název rizika	Hodno- cení rizika		V=P.D	Název opatření ke snížení významnosti rizika	Vlastník rizika
			P	D			
1.	Finanční riziko	Nedostatek financí na zajištění svozu odpadu, občané neplatí za odpad, nedostatek financí na investice do inovativních technologií, na odstranění černých skládek a ekologických zátěží,....	5	2	10	Meziobecní spolupráce. Nová dohoda se zúčastněnými subjekty - s občany (zvýšení částky na svoz odpadu, nová svozová firma, celková optimalizace), získávání dotací na rekonstrukci a modernizaci (rozšíření) Sběrných míst, jejich lepšího vybavení, vzdělávání v této oblasti.	Obec
2.	Organizační riziko	Nezájem, neochota ke spolupráci, špatná dostupnost skládky, spalovny, jejich špatné rozmístění,...	3	2	6	Meziobecní spolupráce. Opět čerpání dotací.	Obec
3.	Právní riziko	Změna legislativy	4	3	12	Upozorňovat neustále na dopady změn legislativy.	Obec
4.	Technické riziko	Špatný stav, nedostatečné kapacity, nemoderní, zastaralé technologie...	4	3	12	Využití dotací k rozšíření, modernizaci zařízení, sběrných míst.	Obec
5.	Věcné riziko	Původci odpadu porušují zákon, nedodržování smluvených podmínek vedoucí ke stížnostem občanů, uživatelů.	3	2	6	Neustálá kontrola, sankce za porušení dohod.	Obec

Z analýzy rizik jasně vyplývá, že s touto oblastí jsou spojena rizika, která v průběhu mohou nastat, která se mohou přihodit a měly by v budoucnu negativní dopady. Důležité je předcházet těmto negativním jevům. Snažit se preventivně s nimi počítat. Mít připravené scénáře, jak postupovat, pokud nastanou. A oni v menší či větší míře nastanou. Tuto analýzu vnímám jako velmi vhodnou, je dobrou přípravou pro možné problémy. V zásadě se představitelé obcí shodují, že je nejvíce trápí vznik černých skládek v chatových a zahrádkářských oblastech ORP Moravský Krumlov. Jde o riziko související s nedostatečným smluvním zajištěním svozu odpadů od malých podnikatelů a z oněch chatařských oblastí. Častým tématem je výše cen svozu odpadu, to je také riziko. Jinak starostové žádné jiné nepřekonatelné problémy nevnímají, nepociťují.

5.1.4. SWOT analýza oblasti

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území ORP

Silné stránky	Slabé stránky
1. Správná dostupnost sběrných nádob– možnost regulace poplatku, sběrná hnízda vybudovaná v blízkosti občanské zástavby.	1. Starší až zastaralá svozová technika (např. TaZS Moravský Krumlov).
2. V rámci ORP jsou poplatky a frekvence svozu rozdílné.	2. Nezařazení do programu pro vybavení občanů měst a obcí „domácími“ kontejnery na biologický odpad.
3 Celkově výborná spolupráce mezi obcemi, mezi místními samosprávami	3. Vznik černých skládek.
4 Dodržování nařízení, obecně závazných vyhlášek, zákonů, ...	4 Špatné třídění odpadu zapříčiněné nekázní občanů
5. Relativně bezlesý terén nedává možnost vzniku velkých, rozsáhlých černých skládek (když už, pouze menším).	5 Nečistota u sběrných hnízd
	6.Udržitelnost výše poplatků za komunální odpad
	7. Pálení veřejné zeleně.
Příležitosti	Hrozby
1. Využití dotačních fondů pro rozšíření sítě zařízení a sběrných míst na území, jejich kapacit (poradenství v této oblasti, metodické vedení)	1. Nedostatečné čerpání dotací
2. Rozvíjející se meziobecní spolupráce – komplexní řešení svozu a nakládání s odpady, síť sběrných dvorů, nové technologie odstranění odpadů (plazmová recyklace).	2. Legislativní změny
3. Zavádění nových technologií, zlepšení dostupnosti, rozšíření sběru	3 Nedostatečné zavádění inovativních technologií
	4 Nespoupráce mezi obcemi, chybná rozhodnutí na místní úrovni.
	5. Monopolizace služeb odpadového hospodářství.
	6. Ukončení provozu významného zpracovatele odpadů v ORP

Vlastní zpracování

5.1.5. Souhrn výsledk analýz (analytické ásti)

Pro dnešní dobu je charakteristický růst lidské populace. To úzce souvisí s nárůstem spotřeby lidí, vznikem velkého množství různých druhů odpadů. Veškerou výrobní či nevýrobní činnost společnosti provází vznik významného množství odpadů. Výrobou vždy vznikají emise, odpady a odpadní teplo. Problematika oblasti odpadového hospodářství byla donedávna problematikou lokální. Nyní se však stává s růstem populace a stále se omezujícím prostorem okolo ní záležitostí mezinárodní, globální. Tato oblast vyžaduje vzájemnou spolupráci, zásah státní, mezinárodní úmluvy.

Při zpracování souhrnu výsledků analýz bylo využito dostupných statistických dat a výsledků místních dotazníkových šetření a jednání s představiteli obcí.

V současné době jednájí o odpadovém hospodářství převážně obce samostatně. Cílovou skupinou v rámci odpadového hospodářství jsou obce, představitelé obcí a obyvatelé všech obcí v rámci daného území ORP Moravský Krumlov v úzké spolupráci s jednotlivými svozovými společnostmi, které zajišťují svoz komunálního odpadu. Do této skupiny patří i majitelé skládek – právnické osoby územním obvodu ORP Moravský Krumlov, jejichž činnost spočívá třídění a nakládání s odpady.

Na území ORP se nachází dva sběrné dvory a několik sběrů a výkupů odpadu. Třídící linka se na území ORP nevyskytuje. Separované odpady se k dotřídění vyváží mimo ORP, nejčastěji na třídící linku společnosti .A.S. A. EKO Znojmo. Dotříděný odpad se dále využívá mimo ORP. V ORP je jedna zemědělská bioplynová stanice, která nezpracovává odpady z obcí, ty se vozí na kompostárnu v Únanově.

Co se týče nakládání s SKO, část odpadu, vyprodukovaného na území ORP je energeticky využita v zařízení SAKO Brno. Většina SKO je skládkována na skládkách v Únanově a Žabčicích, které se nachází mimo ORP.

Souhrnně tedy lze konstatovat, že na území ORP se kromě sběrných dvorů a sběrů a výkupů odpadů nenachází žádné klíčové zařízení pro nakládání s odpady od obcí. Tato zařízení jsou však dostupná v blízkosti ORP.

Produkce a složení vyprodukovaného odpadu se nijak významně neliší od průměrů v ČR. Jednotlivé druhy odpadů a jejich množství je závislé jak na investičních akcích v ORP (Např. stavební a demoliční odpady, které nejčastěji vykazují výkyvy), tak na množství odpadu z podnikové sféry, která tvořila v roce 2012 66 % z množství všech odpadů vyprodukovaných na území ORP. Dominantní zastoupení v produkci odpadů mají také komunální odpady, které tvoří z naprosté většiny odpady z obcí (v roce 2012 podíl produkce odpadů od obcí činil 95,44 %).

Nakládání s odpady tvoří velmi důležitou část odpadového hospodářství. Protože se na území ORP nenacházejí žádná zařízení ke koncovému nakládání s odpady, všechny odpady se vyvázejí mimo ORP, jak bylo zmíněno v textu výše. Budoucnost v nakládání s odpady (obzvláště pak komunálními) je jedním z důležitých témat, které je potřeba řešit nejen na úrovni samostatné působnosti obcí, ale také v širším regionu. Jedná se o jednu z velmi vhodných variant meziobecní spolupráce, kdy lze společnými silami napomoci vzniku systému, který bude udržitelný a ekonomicky schůdný. Vzhledem k zákonem schválenému zákazu skládkování SKO a využitelných odpadů je potřeba budoucí nakládání s odpady aktivně řešit.

Největší množství materiálově využitých komunálních odpadů na území ORP do roku 2011 tvořil zejména odpad 200125 - jedlý olej a tuk, který se zpracovával rafinací. Dále se v ORP projevil v materiálovém využití recyklace kovových odpadů. V roce 2012 jde hlavně o prodej papírových a plastových odpadů jako suroviny, o recyklaci vyřazených elektrických a elektronických zařízení.

V ORP nedochází k energetickému využití ani odstranění komunálních odpadů. Hlavním způsobem nakládání se SKO je skládkování, které probíhá mimo území ORP.

Dalším důležitým prvkem odpadového hospodářství je nakládání s bioodpadem, který je rovněž svážen do kompostárny mimo území ORP Moravský Krumlov, kde je materiálově využit na výrobu kompostu. Na daném území se nenachází žádná kompostárna.

Cílem všech představitelů obcí a dalších zúčastněných stran je předcházení vzniku odpadů a zlepšování podmínek pro občany, ale i finančních podmínek pro obec. Dále zaměření se na komplexní řešení odpadového hospodářství v rámci meziobecní spolupráce.

Z uvedeného vyplývá, že v rámci spolupráce je možné prosazování zájmu v dané oblasti koordinací, společným jednáním a spoluprací mezi obcemi. V rámci meziobecní spolupráce by měla být řešena témata ekonomicky přijatelná v jednotlivých obcích SO ORP (třídění, recyklace a regenerace odpadů, předcházení vzniku odpadu, nakládání s již vzniklými odpady tak, aby vše bylo v souladu s legislativními požadavky a strategickými dokumenty). Osvěta v oblasti odpadového hospodářství s ohledem na ochranu životního prostředí je velmi důležitým prvkem odpadového hospodářství právě proto, že většina odpadu pochází z domácností. Pokud se tedy nebudou dodržovat určitá pravidla v místě vzniku odpadu, bude velmi těžké s v systému odpadového hospodářství něco výrazně měnit. Je proto potřeba pokračovat v zapojení veřejnosti do projektů souvisejících s odpadovým hospodářstvím.

5.2. Návrhová část pro oblast odpadového hospodářství

5.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působností". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „Odpadové hospodářství“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nadefinovaných problémových oblastech v oblasti odpadového hospodářství.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupinu tvoří starostové obcí, kteří vyjádřili podporu k zapojení se do projektu meziobecní spolupráce z území ORP Moravský Krumlov.

Jejich odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma odpadového hospodářství.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech.

Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

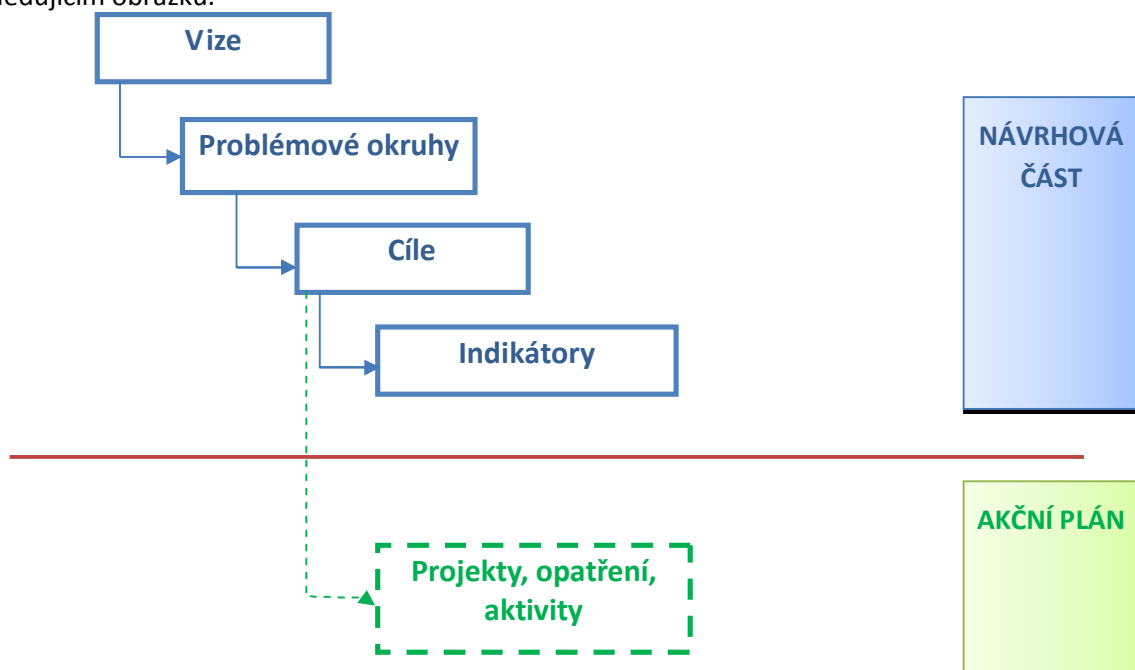
V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma odpadového hospodářství. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povin-

ným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan: **Moravskokrumlovsko a Miroslavsko – společně zvládneme cokoliv!**, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu „Odpadové hospodářství“ je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce		
Odpadové hospodářství	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2
	cíl 1.1	cíl 2.1
Problémové okruhy	1. Vznik černých skládek	2. Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov
Cíle	Předcházení vzniku černých skládek	Modernizace a sdílení techniky – snížení pořizovacích nákladů pro jednotlivé obce.
Indikátory	<i>Počet obcí, které mají na svém území sběrný dvůr/místo, anebo mají zajištěno smluvně využívání sběrného dvora/místa.</i> <i>Počet obcí, které pravidelně alespoň 4x do roka přistavují pro občany velkoobjemové kontejnery.</i>	Počet obcí, které se zapojily do společného nákupu a sdílení techniky mezi obcemi. Počet zrealizovaných společenských projektů, které se týkaly nákupu vybavení a techniky.

5.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

V rámci SO ORP Moravský Krumlov je cílem budoucí spolupráce ve všech oblastech prosazovat zájmy celé široké veřejnosti v daném území. V součinnosti jednotlivých obcí předpokládáme v budoucích obdobích zvyšování efektivity a rozvoje jednotlivých oblastí na základě poznatků uvedených v analýzách strategického dokumentu.

V ORP Moravský Krumlov v rámci meziobecní spolupráce v oblasti odpadového hospodářství budeme usilovat o shodu mezi zainteresovanými stranami na poplatcích místech a frekvencích svozu, dostatečné vybavenosti MTZ (materiálně-technická základna), dostatečnou kapacitu a dostupnost sběrných dvorů, budeme dbát na rozvoj meziobecní spolupráce mezi obcemi a místními samosprávami.

ÚVOD - Problémové okruhy

SWOT analýza slouží k identifikaci silných a slabých stránek daného území (vnitřní vlivy z hlediska území), příležitostí a rizik (vnější vlivy z hlediska území). Na základě SWOT analýzy je komplexně vyhodnocena situace na území ORP

Silné stránky	Slabé stránky
1. Správná dostupnost – možnost regulace poplatku, sběrná místa vybudovaná v blízkosti občanské zástavby.	1. Starší až zastaralá svozová technika (např. Technická a zahradní správa Moravský Krumlov).
2. Shoda mezi zainteresovanými stranami - na poplatcích, místech, frekvenci svozu	2. Přírodní podmínky pro zemědělskou činnost, produkce biologických odpadů, chybí kompostárna.
3 Celkově výborná spolupráce mezi obcemi, mezi místními samosprávami	3. Vznik černých skládek.
4 Dodržování nařízení, obecně závazných vyhlášek, zákonů,	4. Spíše občané dávají odpad do špatných kontejnerů
5. Relativně bezlesý terén nedává možnost vzniku velkých, rozsáhlých černých skládek (když už, pouze menším).	5 Nečistota u sběrných míst, špatně zvolený kontejner (malé otvory)
	6 Nevole občanů pro výši poplatků, při budování zařízení v zástavbě
	7. Pálení veřejné zeleně.
Příležitosti	Hrozby
1. Využití dotačních fondů pro rozšíření sítě zařízení a sběrných míst na území, jejich kapacit (poradenství v této oblasti, metodické vedení)	1. Nedostatečné čerpání dotací
2. Rozvíjející se meziobecní spolupráce – komplexní řešení svozu a nakládání s odpady, síť sběrných dvorů, nové technologie využití odpadů (plazmová recyklace).	2. Vznik nových, nevyhovujících zákonů (legislativní změny)
3. Zavádění nových technologií, zlepšení dostupnosti a doplnění sběrných nádob v jednotlivých hnízdech, rozšíření sběru	3 Nedostatečné zavádění inovativních technologií
	4 Nespolupráce mezi obcemi, chybná rozhodnutí na místní úrovni.
	5. Monopolizace služeb odpadového hospodářství.
	6. Ukončení provozu významného zpracovatele odpadů v ORP

Zdroj: Vlastní zpracování

SWOT analýza vychází z analytické části a zjištění při místním, dotazníkovém šetření za jednotlivé obce správního obvodu ORP.

Definování problémových okruhů:

V daném území ORP Moravský Krumlov jsou největším problémem černé skládky a nedostatečný počet nádob na separovaný odpad. Dalším potřebným dovybavením jsou sběrné nádoby (textil, pa-

pír, olej, sklo, plasty, elektrozařízení...). V rámci definování problémových okruhů proběhlo jednání fokusní skupiny, kterou zastupovali motivující starostové a starostové obcí ORP Moravský Krumlov.

Popis problémových okruhů:

1. Vznik černých skládek

Pro dnešní dobu je charakteristický nárůst množství odpadů. ORP Moravský Krumlov je zemědělskou oblastí se zástavbou rodinných domů, která produkuje větší množství bioodpadu a dalších specifických odpadů (např. objemných, nebezpečných, stavebních, kovových). Neustále na hranicích území vznikají černé skládky z odpadů (sutě, pneumatiky, odpad ze stavební činnosti,...). Tyto odpady jsou odebírány ve sběrných dvorech, jejich rozmístění však není úplně optimální, tudíž se neposkytuje stejná služba všem občanům ORP.

Rozšířením sítě míst, kde lze odpad odkládat se zajistí možnosti sběru odpadů v komfortnějších vzdálenostech pro občany (lze například i sběrnými prostředky, jako je mobilní sběr, velkoobjemové kontejnery apod. Pokud budou mít občané dostupné služby sběru odpadů, které často končí na černých skládkách, pak jejich motivace vytvářet tyto skládky bude menší. V tomto směru je potřeba vést také cílenou osvětu již od útlého věku (výukové programy v MŠ a ZŠ, středních školách,...) ale i osvětu starších věkových kategorií u obyvatelstva daného ORP.

Maximální pozornost všech zúčastněných stran musí být směřována také na programy, mobilní aplikace, které zavčas dají vědět o vzniku černých skládek, o možných místech vhodných ke vzniku takových černých skládek. Jednou z možností se nabízí i vzájemná meziobecní spolupráce nejen v dané obci, ale i v sousedství, kdy představitelé obcí v rámci spolupráce mohou konzultovat možnosti řešení této problematiky, případně se mohou navzájem upozorňovat o nežádoucích, negativních jevech. Dále lze pak pořádat společně úklidové akce na bázi dobrovolnictví, nebo výpomoci obcím.

2. Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov

V rámci meziobecní spolupráce se starostové obcí shodli a vyjádřili svůj souhlas s možným nákupem technického vybavení pro svoz odpadu, který by řešil tíživou situaci v daném území. Rozhodně je nutné využití dotačních titulů, využití právních a monitorovacích informací v návaznosti na možnou finanční podporu pro nákup daného zařízení. Předpokladem úspěchu je nejen sledování aktuálních dotačních titulů, ale především jejich odborné zpracování tak, aby byla co největší úspěšnost a dosažitelnost na danou dotaci. Současná situace technického parku obcí je nedostačující a zastaralá. Pokud má dojít ke zlepšení celkové situace v rámci daného území, je třeba tuto situaci bezodkladně řešit. Obce musí ve svých rozpočtech pamatovat s položkou na nákup a obnovu potřebných strojů a zařízení a prostředků pro sběr a třídění odpadů a současně vést diskuzi o vzájemné výpomoci, sdružených nákupech techniky, společném podání žádostí o dotace apod.

Hlavním předpokladem je nákup nejen sběrných odpadových nádob pro rozšíření třídění odpadů, ale na mnoha místech také úprava sběrných hnízd v jednotlivých obcích (i v těch nejmenších) dle velikosti území.

Jedním z důležitých cílů, kterých chceme dosáhnout, je modernizace sběrného dvora v Moravském Krumlově vč. rekonstrukce stávajících budov a zakoupení nové váhy. Vybudováním a realizací tohoto projektu Města Moravský Krumlov, bude řešena otázka třídění a odkládání odpadů nejen pro město, samotné, ale i pro okolní obce v nejbližší spádovosti.

Dalším projektem, který je v jednání, je vybudování Centra plazmové technologie na zpracování odpadů, jež by kapacitně bylo naplňováno a zpřístupněno v rámci odpadového hospodářství všem obcím SO ORP Moravský Krumlov..

5.2.3. Popis cíl v jednotlivých oblastech

Cíle odpadového hospodářství vycházejí z ú problémových okruhů oblasti odpadového hospodářství. problémové okruhy vyplynuly z místního šetření prováděného v rámci projektu meziobecní spolupráce.

1. Vznik černých skládek 2. Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov.

Problémový okruh č.1	Vznik černých skládek
Cíl (1.1)	Předcházení vzniku černých skládek
Popis cíle	Vzhledem ke zjištění v rámci místního šetření by v rámci meziobecní spolupráce bylo vhodné řešit problematiku vzniku černých skládek. S tím je úzce spjata téma zajištění dostatečného množství sběrných prostředků a míst tak, aby bylo pro občany obcí komfortní a motivační odpady, které často končí na černých skládkách, odkládat na místa k tomu určená. Docílí se tím, že bude odpad dostatečně separován a bude možné jeho další využití. Navíc nebude nevhodně esteticky ani neekologicky působit v krajině a rovněž klesnou náklady na odstranění černých skládek, které jsou ve většině případů hrazeny z obecních rozpočtů. Hlavním cílem je aby byla vytvořena síť sběrných dvorů/míst/nádob tak, že budou skutečně dostupné pro všechny obyvatele celého ORP. Jedině tak je možné eliminovat zakládání a zvětšování nežádoucích černých skládek.
Hlavní opatření	Analýza území a výskytu černých skládek Nastavení komunikace všech obcí v SO ORP Spolupráce se svozovými společnostmi Nastavení systému sběru odpadu, který se nejčastěji vyskytuje na černých skládkách Optimalizace sběrné sítě Osvěta mezi obyvatelstvem daného území
Název indikátorů	Počet obcí, které mají na svém území sběrný dvůr/místo, anebo mají zajištěno smluvně využívání sběrného dvora/místa Počet obcí, které pravidelně alespoň 4x do roka přistavují pro občany velkoobjemové kontejnery
Správce cíle	Starosta a ředitel Technické a zahradní správy Moravský Krumlov

Problémový okruh č.2	Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov
Cíl (2.1)	Modernizace a sdílení techniky – snížení pořizovacích nákladů pro jednotlivé obce.
Popis cíle	V rámci celého území je nutné věnovat pozornost modernizaci zařízení a nákupu sběrných nádob a technických prostředků pro obce, aby mohl být odpad dostatečně separován a využíván. Pokud obce nebudou mít kvalitní zázemí ke třídění odpadů a nakládání s odpady, pak nebude odpadové hospodářství fungovat optimálně. Cílem je tedy zajistit pro obce dostatečný počet prostředků a techniky pro nakládání s odpady s ušetřením nákladů na nákup zařízení a techniky pomocí sdružených nákupů, podáváním společných žádostí o dotaci a tvorbou společných projektů z oblasti nakládání s odpady.
Hlavní opatření	Inventarizace techniky a prostředků k nakládání s odpady Návrh potřeb území Návrh na společný nákup vybavení Zjištění možností spolufinancování Sdružení finančních prostředků obcí na pořízení a modernizaci zastaralé techniky Využití dostupných zdrojů k získávání finančních prostředků na pořízení a vybavení technikou (dotační nástroje) Realizovat nákup techniky pro obce s využitím meziobecní spolupráce
Název indikátorů	Počet obcí, které se zapojily do společného nákupu a sdílení techniky mezi obcemi Počet zrealizovaných společných projektů, které se týkaly nákupu vybavení a techniky
Správce cíle	Ředitel technické a zahradní správy Moravský Krumlov a ředitel Správy majetku Miroslav

5.2.4. Indikátory

Problémový okruh 1.	Vznik černých skládek		
Íslo indikátoru	1.		
Název indikátoru	Počet představitelů obcí, kteří uvedli, že se na jejich území stav černých skládek lepší		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Pověřený pracovník v SO ORP (ředitel technických služeb)		
Roky	2015	2017	2020
Plán		20	10
Skutečnost	28		
Popis měřítka:	Z hlediska problematičnosti zmapovat všechny černé skládky a nemožnosti jasně určit, co černá skládka představuje a jakého by musela být rozsahu, aby byla považována za černou skládku, bylo rozhodnuto o sledování indikátoru na základě dotazníkového šetření. Sleduje se, jak představitelé obcí vnímají dle provedených opatření posun k lepší situaci ohledně černých skládek v obci.		
Metodika a výpočet:	Vyhodnocením dotazníkového šetření nebo dotazování obcí se zjistí, kolik představitelů obcí uvedlo, že se v obci lepší situace s černými skládkami.		
Zdroj čerpání dat:	Dotazníkové šetření, osobní rozhovory		

Problémový okruh 1.	Vznik černých skládek		
Cíl 1.1.	Precházení vzniku černých skládek.		
Íslo indikátoru	1.1.		
Název indikátoru	Počet obcí, které mají na svém území sběrný dvůr/místo, anebo mají zajištěno smluvně využívání sběrného dvora/místa		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Pověřený pracovník v SO ORP (ředitel technických služeb)		
Roky	2015	2017	2020
Plán		3	4-5
Skutečnost	2		
Popis měřítka:	Indikátor sleduje, kolik obcí má zajištěno pro své občany službu k odkládání odpadů ve sběrném dvoře nebo na sběrném místě.		
Metodika a výpočet:	Hodnotí se počet obcí, které mají na svém území sběrný dvůr nebo sběrné místo, anebo mají smluvně zajištěno jejich využívání pro své občany.		
Zdroj čerpání dat:	Dotazování obcí, internetové stránky jednotlivých obcí, samotné sběrné dvory/sběrná místa		

Problémový okruh 1.	Vznik erných skládek		
Cíl 1.1.	P edcházení vzniku erných skládek.		
Íslo indikátoru	1.2.		
Název indikátoru	Počet obcí, které pravidelně alespoň 4x do roka přistavují pro občany velkoobjemové kontejnery		
M rná jednotka	Počet		
Správce m ítko	Pověřený pracovník v SO ORP (ředitel technických služeb)		
Roky	2015	2017	2020
Plán		24	28
Skute nost	20		
Popis m ítko:	<i>Pokud z nějakého důvodu nemá obec zajištěny celoroční služby sběru odpadu ve sběrném dvoře, nebo sběrném místě, pak by měla tyto služby zajistit jiným způsobem. Indikátor tedy měří, kolik obcí poskytuje pro své občany velkoobjemové kontejnery minimálně 4x do roka.</i>		
Metodika a výpočet:	Hodnotí se počet obcí, které zajistí svým občanům v průběhu roku minimálně 4x možnost odložení odpadu do velkoobjemových kontejnerů.		
Zdroj čerpání dat:	Dotazování obcí, internetové stránky jednotlivých obcí		

Problémový okruh 2.	Zastaralá technika a její vyuffití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov		
Íslo indikátoru	2.		
Název indikátoru	Počet kusů nově zakoupené techniky pro obce		
M rná jednotka	Počet		
Správce m ítko	Pověřený pracovník v SO ORP (ředitel technických služeb)		
Roky	2015	2017	2020
Plán		3	4
Skute nost	2		
Popis m ítko:	<i>Indikátor sleduje, jaký počet techniky se zakoupil do území ORP při společném nákupu</i>		
Metodika a výpočet:	Počet techniky, zakoupené sdruženým nákupem, k němuž bude přiřazen komentář s typem zakoupeného vybavení		
Zdroj čerpání dat:	Dotazníkové šetření, osobní rozhovory, dokumentace k dotacím		

Problémový okruh 2.	Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov		
Cíl 2.1.	Modernizace a sdílení techniky s snížením poizovacími náklady pro jednotlivé obce.		
Íslo indikátoru	2.1.		
Název indikátoru	Počet obcí, které se zapojily do společného nákupu a sdílení techniky mezi obcemi		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Starosta obce s rozšířenou působností.		
Roky	2015	2017	2020
Plán		5	9
Skutečnost	2		
Popis měřítka:	Indikátor sleduje, kolik obcí se zapojilo do společného nákupu techniky a prostředků k nakládání s odpady		
Metodika a výpočet:	Souhrnný počet obcí, které společně v daný rok nakoupily technické prostředky pro odpadové hospodářství.		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v jednotlivých obcích ORP či využití dotazníkového šetření. Portály s vyhlášenými dotačními programy. Informace získané při jednotlivých setkávání starostů ORP.		

Problémový okruh 2.	Zastaralá technika a její využití v rámci celého správního obvodu ORP Moravský Krumlov		
Cíl 2.1.	Modernizace a sdílení techniky s snížením poizovacími náklady pro jednotlivé obce.		
Íslo indikátoru	2.2.		
Název indikátoru	Počet zrealizovaných společných projektů, které se týkaly nákupu vybavení a techniky		
Měrná jednotka	Počet		
Správce měřítka	Starosta obce s rozšířenou působností.		
Roky	2015	2017	2020
Plán		5	9
Skutečnost	2		
Popis měřítka:	Indikátor sleduje, kolik projektů na modernizaci techniky a prostředků bylo realizováno meziobecní spoluprací		
Metodika a výpočet:	Počet zrealizovaných projektů na společný nákup techniky		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v jednotlivých obcích ORP či využití dotazníkového šetření. Portály s vyhlášenými dotačními programy. Informace získané při jednotlivých setkávání starostů ORP.		

5.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

5.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Složený řídící skupiny
Starosta obce rozdílenou působností
Vedoucí odboru životního prostředí
editel Technické a zahradní správy Moravský Krumlov
editel Správy majetku města Miroslav

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přiblížování se stanovenému cíli.

Správci cíl		
íslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Předcházení vzniku černých skládek	Starostové obcí
2.1	Modernizace a sdílení techniky – snížení pořizovacích nákladů pro jednotlivé obce	Ředitelé – TaZS Moravský Krumlov, Správa majetku města Miroslav

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

íslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1.1.1	Ochrana životního prostředí a snížení černých skládek na minimum	Starostové obcí
2.1.1	Obnova zastaralého materiálně technického vybavení	Ředitelé – TaZS Moravský Krumlov, Správa majetku města Miroslav

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu)³. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

Naplňování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.⁴

³ resp. 4.3.3, 5.3.3 a 6.3.3

⁴ Tabulka je univerzální a pro konkrétní území je nutné ji zpřesnit podle místních podmínek. V případě, že v době zpracování do souhrnného dokumentu nebudou vyjasněny konkrétní podmínky, bude uvedena obecně a v pozdějším období zaktualizována. To se týká zejména zodpovědné osoby/subjektu. Jakmile bude rozhodnuto o složení řídicí skupiny a o výběru manažera, je vhodné tuto informaci do souhrnného dokumentu doplnit (ne jmenovitě, ale funkčním zastoupením).

innost v rámci implementace	Zodpovídná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementačních aktivit	manafler strategie	pr b fln
Návrh projekt do akčního plánu	správce cíl	každoro n v 1.-3. tvrtletí
Výběr projekt do akčního plánu	řídící skupina	každoro n dle termín p ípravy rozpo tu
Pedlofení akčního plánu ke schválení na následující rok	manafler strategie	každoro n dle termín p ípravy rozpo tu
Vyhodnocení indikátor za předchozí rok	gesto i indikátor	každoro n v 1. tvrtletí
Vyhodnocení plnění akčního plánu za předchozí rok	manafler s využitím podklad od gestor indikátor a správce cíl	každoro n v 1.-2. tvrtletí
Projednání vyhodnocení indikátor a plnění akčního plánu za předchozí rok	řídící skupina	každoro n v 2. tvrtletí

5.3.2. Systém změn strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídící skupině. Řídící skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

5.3.3. Akční plán realizace: opatření, odpovědnosti, harmonogram a rozpočet

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok⁵. Projekty

⁵ V případě, že se meziobecní spolupráce odehrává na bázi dobrovolného svazku obcí, musí být akční plán v souladu s rozpočtem svazku. Pokud probíhá spolupráce na smluvním základě, pak je potřeba, aby všechny

zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, prostupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

tvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

aktivity uvedené v akčním plánu byly financovatelné (a tedy zahrnuty v rozpočtu) z rozpočtů jednotlivých zapojených obcí.

Tabulka . 102: Akční plán

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Připravenost

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů.⁶ Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec (Moravský Krumlov), která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. leader-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o realitě projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodné z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly

⁶ V současné době jsou na www.strukturalni-fondy.cz k dispozici návrhy operačních programů, které procházejí procesem schvalování v Evropské komisi. Na základě připomínek Evropské komise budou ještě zčásti přepracovány, nicméně nepředpokládá se jejich zásadní revize. Proto je vhodné vycházet z aktuální verze operačních programů, do zdroje financování uvést nejen název operačního programu, ale i jeho konkrétní specifický cíl.

v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdit apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

5.4. Závěr, postup zpracování

Veškeré podklady, které byly využity při zpracovávání Souhrnného dokumentu, vycházejí nejen z údajů získaných z dosavadních zpracovaných statistických údajů poskytnutých hlavním organizátorem projektu.

V Souhrnném dokumentu jsou zaznamenány údaje a podklady z jednání s představiteli jednotlivých obcí v rámci SO ORP, které byly projednávány a diskutovány při dotazníkovém šetření v rámci Projektu meziobecní spolupráce. Uvedené skutečnosti byly zpracovány pracovníky realizačního týmu ve spolupráci s motivujícími starosty a byly projednány na setkáních se starosty jednotlivých obcí.

5.4.1. Shrnutí

V oblasti odpadového hospodářství byla zanalyzována získaná data, podněty a poznatky od jednotlivých představitelů obcí v rámci místních šetření a osobních jednání a ve spolupráci s odborem životního prostředí ORP Moravský Krumlov jako průřezové údaje celého území dané oblasti. Na základě jednotlivých návrhů vzešly dva problémové okruhy v odpadovém hospodářství. Jedná se o snižování zakládání černých skládek v regionu, modernizaci zastaralé techniky a vybavení pro oblast odpadového hospodářství. Uvedené okruhy odráží skutečný stav a předpokládají řešení současné situace. Měřítkem pro navržení cílů bylo uskutečnitelnost a udržitelnost Projektu meziobecní spolupráce v oblasti odpadového hospodářství.

5.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Strategický plán je zaměřen na oblast odpadového hospodářství a řeší danou problematiku v rámci daného území v návaznosti na nově vytvořený Plán odpadového hospodářství pro územní obvod ORP a obce v jeho působnosti.

Strategický plán je živým a proměnným dokumentem po celou dobu nejen jeho zpracování, ale i v době jeho vlastní realizace. Důraz je kladen na udržitelnost a na rovnovážný a dlouhodobý rozvoj sociální oblasti. Snahou všech zúčastněných stran je najít shodu na postupu tvorby strategie a zapojení osob majících profesionální osobní vztah k danému tématu.

5.5. Přílohy k tématu 3.: odpadové hospodářství

Seznam zkratk

BRKO	biologicky rozložitelný komunální odpad
BRO	biologicky rozložitelný odpad
CENIA	Česká informační agentura životního prostředí
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
DZ	datová základna
EU	Evropská unie
ISSaR	Informační systém statistiky a reportingu
KO	komunální odpad
MOS	meziobecní spolupráce
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NO	nebezpečný odpad
OH	odpadové hospodářství
OO	ostatní odpad
OPŽP	operační program životního prostředí
ORP	obec s rozšířenou působností
PO	prioritní osa
PrO	odpady pocházející z průmyslu
POH	Plán odpadového hospodářství
SC	specifický cíl
SKO	směsný komunální odpad
ZEVO	zařízení pro energetické využití odpadů
ŽP	životní prostředí

Vzhledem k dostupnosti datových zdrojů v oblasti odpadového hospodářství nebylo možno pracovat v časové řadě 2008 až 2012 s daty o produkci a nakládání s odpady, které pochází pouze od obcí a jejich občanů. Proto tabulky obsahují data o produkci a nakládání s odpady jak od obcí a jejich občanů, tak od firem a společností, produkcí odpadů v ORP. Měrné produkce na obyvatele ORP jsou pak počítány z produkce jednotlivých druhů odpadů od obcí i firem a společností. Nejsou tedy ukazatelem, znázorňujícím, kolik odpadů produkuje občan jako takový, ale spíše odrazem míry produkce jednotlivých druhů odpadů za celé ORP, vyjádřené na jednoho obyvatele.

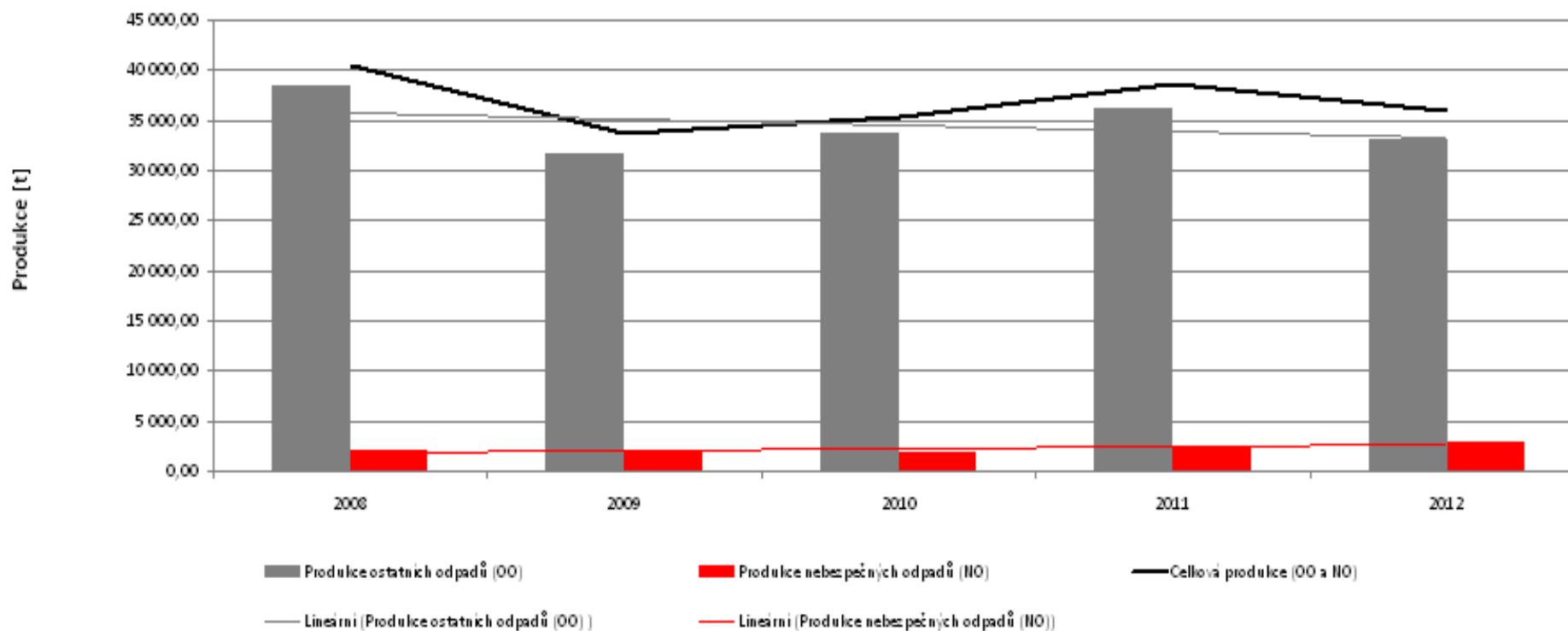
Hodnoty datové základny za rok 1995 a 2000 (v tabulkách zkráceně „DZ“) za území ORP jako správní celek neexistují. Vzhledem k tomu, že do roku 2001 neexistoval současný Katalog odpadů, byla datová základna stanovena pouze teoreticky na základě výpočtu. Důvodem přepočtu datové základny za území ORP je fakt, že relevantní data (konkrétní datové základny pro porovnání s Plánem odpadového hospodářství České republiky (dále jen POH ČR) za roky 2000 a 1995 jsou veřejně dostupná pouze za celou ČR. Datová základna pro území ČR byla proto upravena přepočtovým koeficientem daným poměrem průměrné produkce odpadů na území ORP za roky 2008 až 2012 vůči průměrné produkci odpadů za ČR za roky 2008 až 2012. Vzhledem k provedeným přepočtům datové základny a metodice získání dat je hodnocení z hlediska plnění cílů POH ČR pouze ORIENTAČNÍM UKAZATELEM. Datová základna pro území ORP je tedy hypotetickým odhadem pro prodloužení časového trendu a možnosti porovnání hodnot v delší časové řadě. Tyto orientační hodnoty byly vypočteny pouze pro potřeby tohoto projektu a nelze s nimi porovnávat plnění cílů POH ČR. Vypočtená hodnota datové základny území ORP se nemusí přibližovat skutečné situaci v letech 1995 a 2000. Dále je důležité připustit, že zvolené vymezení území (ORP) je pro hodnocení plnění cílů POH ČR nevypovídající (zvláště pak pro hodnocení nakládání s odpady). Jsou proto vždy slovně hodnoceny jen trendy, které se projevují v období 2008-2012.

Příloha . 1 - Produkce ostatních odpad (OO) a produkce nebezpečných odpad (NO) za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - difference oproti roku 2000	DZ pro produkci odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl produkce jednotlivých let k datové základně 2000 [%] ↓			
							2008	2009	2010	2011
Produkce odpadů [t]										
Produkce ostatních odpadů (OO)	43 499,75	38 364,76	31 588,85	33 680,43	36 203,83	33 008,02	88,20	72,62	77,43	83,23
Produkce nebezpečných odpadů (NO)	3 651,77	2 044,17	2 052,38	1 749,84	2 515,21	2 943,48	55,98	56,20	47,92	68,88
	Změna produkce NO oproti DZ 2000 [%] →						-44,04	-43,80	-52,08	-31,12
Celková produkce (OO a NO)	47 135,32	40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50	85,73	71,37	75,17	82,14
	Změna produkce odpadů oproti DZ 2000 [%] →						-14,27	-28,63	-24,83	-17,86
Podílové ukazatele [%]		2008	2009	2010	2011	2012				
Podíl ostatních odpadů na celkové produkci odpadů		94,94	93,90	95,06	93,50	91,81				
Podíl nebezpečných odpadů na celkové produkci odpadů		5,06	6,10	4,94	6,50	8,19				
Měrná produkce odpadů na obyvatele [kg.obyv. ⁻¹]		2008	2009	2010	2011	2012				
Počet obyvatel v území ORP		22 282	22 324	22 198	22 199	22 235				
Měrná produkce všech odpadů (OO a NO)		1 813,52	1 506,95	1 596,10	1 744,18	1 616,89				
Měrná produkce OO		1 721,78	1 415,02	1 517,27	1 630,88	1 484,51				
Měrná produkce NO	91,74	91,94	78,83	113,30	132,38	0,90				
Podíl měrné produkce NO k DZ 2000 [%] →		30,56	30,62	26,26	37,74	44,10				
Změna měrné produkce NO oproti DZ 2000 [%] →		-69,44	-69,38	-73,74	-62,26	-55,90				

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 1 Celková produkce odpadů, produkce OO a NO na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CE-NIA)

Příloha . 2 - Celková produkce KO na území ORP za období 2008-2012 podrobn

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200101	Papír a lepenka (BRKO)	O	114,20	93,63	90,68	105,14	106,46
200102	Sklo	O	102,56	96,89	106,11	109,72	104,83
200108	BRO z kuchyní (BRKO)	O	25,57	36,25	1,05	0,00	0,00
200110	Oděvy (BRKO)	O	0,00	0,005	0,00	0,00	0,00
200111	Textilní materiály (BRKO)	O	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
200113*	Rozpouštědla	N	0,14	0,06	0,19	0,12	0,00
200114*	Kyseliny	N	0,039	0,038	0,091	0,016	0,00
200115*	Zásady	N	0,00	0,00	0,01	0,011	0,00
200117*	Fotochemikálie	N	0,00	0,02	0,00	0,00	0,00
200119*	Pesticidy	N	0,02	0,03	0,42	0,30	0,00
200121*	Zářivky a jiný odpad obsahující rtuť	N	0,36	0,090	0,12	0,07	0,07
200123*	Vyřazená zařízení obsahující chlorfluoruhlodíky	N	1,68	28,92	3,23	1,79	1,18
200125	Jedlý olej a tuk (BRKO)	O	1,47	1,15	2,39	0,34	0,24
200126*	Olej a tuk neuvedený pod číslem 200125	N	2,93	1,79	1,91	2,33	1,31
200127*	Barvy, tiskařské barvy, lepidla	N	5,90	5,26	5,24	7,50	9,19
200128	Barvy, tiskařské barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 200127	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200129*	Detergenty obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200130	Detergenty neuvedené pod číslem 200129	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200131*	Nepoužitelná cytostatika	N	0,12	0,12	0,19	0,21	0,11
200132*	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 200131	N	0,04	0,00	0,01	0,00	0,021
200133*	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísla 160601, 160602 nebo pod číslem 160603 a netříděné baterie a akumulátory obsahující tyto baterie	N	2,44	2,02	1,38	0,31	0,03
200134	Baterie a akumulátory neuvedené pod číslem 200133	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
200135*	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení obsahující nebezpečné látky neuvedené pod čísly 200121 a 200123	N	7,00	1,70	2,98	2,57	2,82
200136	Vyřazené elektrické a elektronické zařízení neuvedené pod čísly 200121, 200123 a 200135	O	0,99	7,12	39,03	1,00	1,16
200137*	Dřevo obsahující nebezpečné látky	N	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137 (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	5,50
200139	Plasty	O	34,31	39,06	42,65	76,25	58,27
200140	Kovy	O	260,61	370,85	578,16	12,56	44,63
200141	Odpady z čištění komínů	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200199	Další frakce jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200201	Biologicky rozložitelný odpad (BRKO)	O	69,25	3,07	38,83	54,52	97,57
200202	Zemina a kameny	O	0,00	0,00	18,50	0,00	0,00
200203	Jiný biologicky nerozložitelný odpad	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200301	Směsný komunální odpad (BRKO)	O	5 809,56	5 716,34	5 616,29	5 462,96	5 780,44
200302	Odpad z tržišť (BRKO)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200303	Uliční smetky	O	76,70	0,00	1,72	115,94	68,51
200304	Kal ze septiků a žump	O	75,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200306	Odpad z čištění kanalizace	O	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00
200307	Objemný odpad (BRKO)	O	417,18	213,51	204,00	302,16	171,06
200399	Komunální odpady jinak blíže neurčené	O	7,45	3,00	0,00	10,67	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	188,93	179,79	210,48	177,47	176,15
150102	Plastové obaly	O	55,87	92,38	91,85	89,46	175,04
150103	Dřevěné obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150104	Kovové obaly	O	0,36	0,76	0,95	2,37	0,02
150105	Kompozitní obaly	O	2,37	6,15	2,91	1,74	1,55
150106	Směsné obaly	O	162,11	107,43	114,18	148,23	76,91

Katalogové číslo odpadu	Název druhu odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
150107	Skleněné obaly	O	84,14	65,00	65,62	65,52	77,55
150109	Textilní obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150110*	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	N	9,86	5,07	12,44	14,67	14,15
150111*	Kovové obaly obsahující nebezpečnou výplňovou hmotu (např. azbest) včetně prázdných tlakových nádob	N	0,00	0,06	0,00	0,00	0,01
Celková produkce KO			7 519,16	7 077,57	7 253,58	6 767,94	6 974,78
Celková produkce BRKO (vybrané kódy ze sk. 20), původní hmotnost odpadu [t]			6 437,23	6 063,96	5 953,24	5 925,12	6 161,27
Hmotnost BRKO přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu [t]			3 124,23	2 942,01	2 889,97	2 872,87	3 035,70

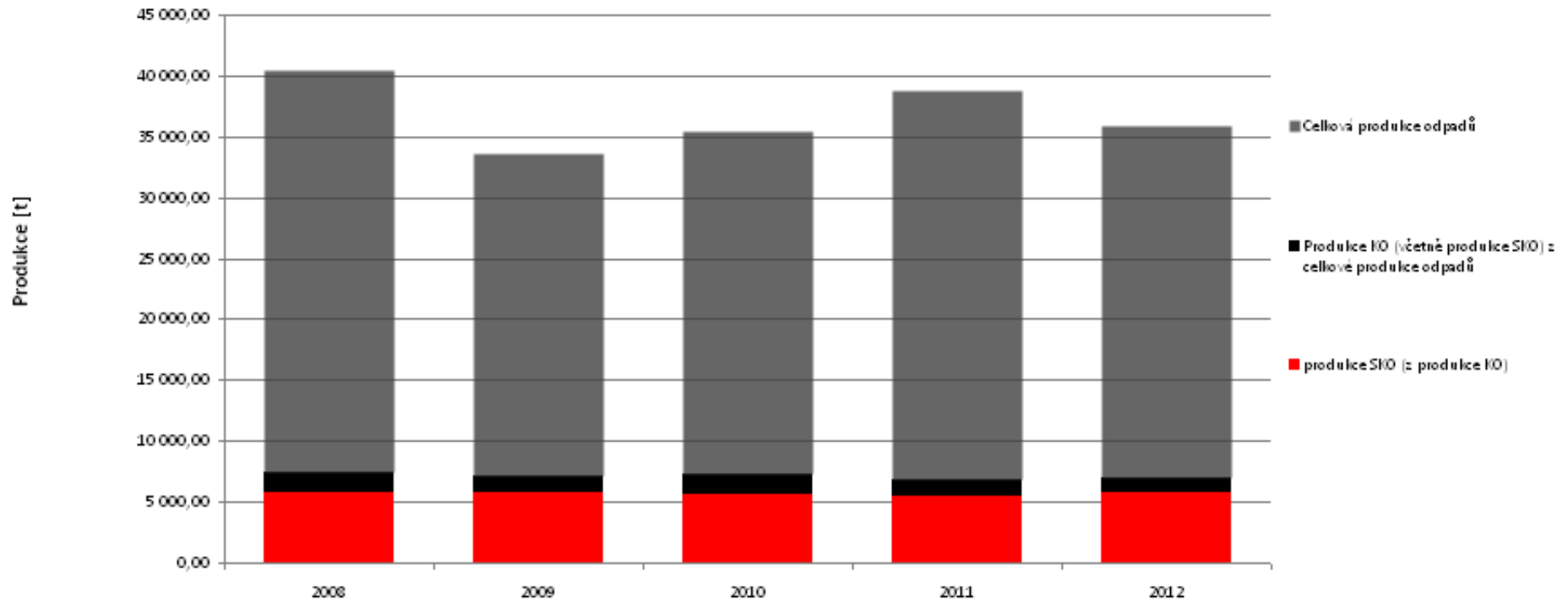
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha 3 - Celková produkce odpadů na území ORP (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (SKO)) za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce odpadů	40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50	-16,75	5,32	9,28	-7,15
Celková produkce KO	7 519,16	7 077,57	7 253,58	6 767,94	6 974,78	-5,87	2,49	-6,70	3,06
Celková produkce SKO	5 809,56	5 716,34	5 616,29	5 462,96	5 780,44	-1,60	-1,75	-2,73	5,81
Podílové ukazatele [%]	2008		2009		2010		2011		2012
Podíl KO na celkové produkci odpadů	18,61		21,04		20,47		17,48		19,40
Podíl SKO na produkci KO	77,26		80,77		77,43		80,72		82,88
Měrné produkce odpadů [kg.obyv.⁻¹]	2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP	22 282		22 324		22 198		22 199		22 235
Měrná produkce KO	337,45		317,04		326,77		304,88		313,68
Měrná produkce SKO	260,73		256,06		253,01		246,09		259,97

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 2 Podíl KO a podíl SKO na celkové produkci odpadů na území ORP za období 2008-2012



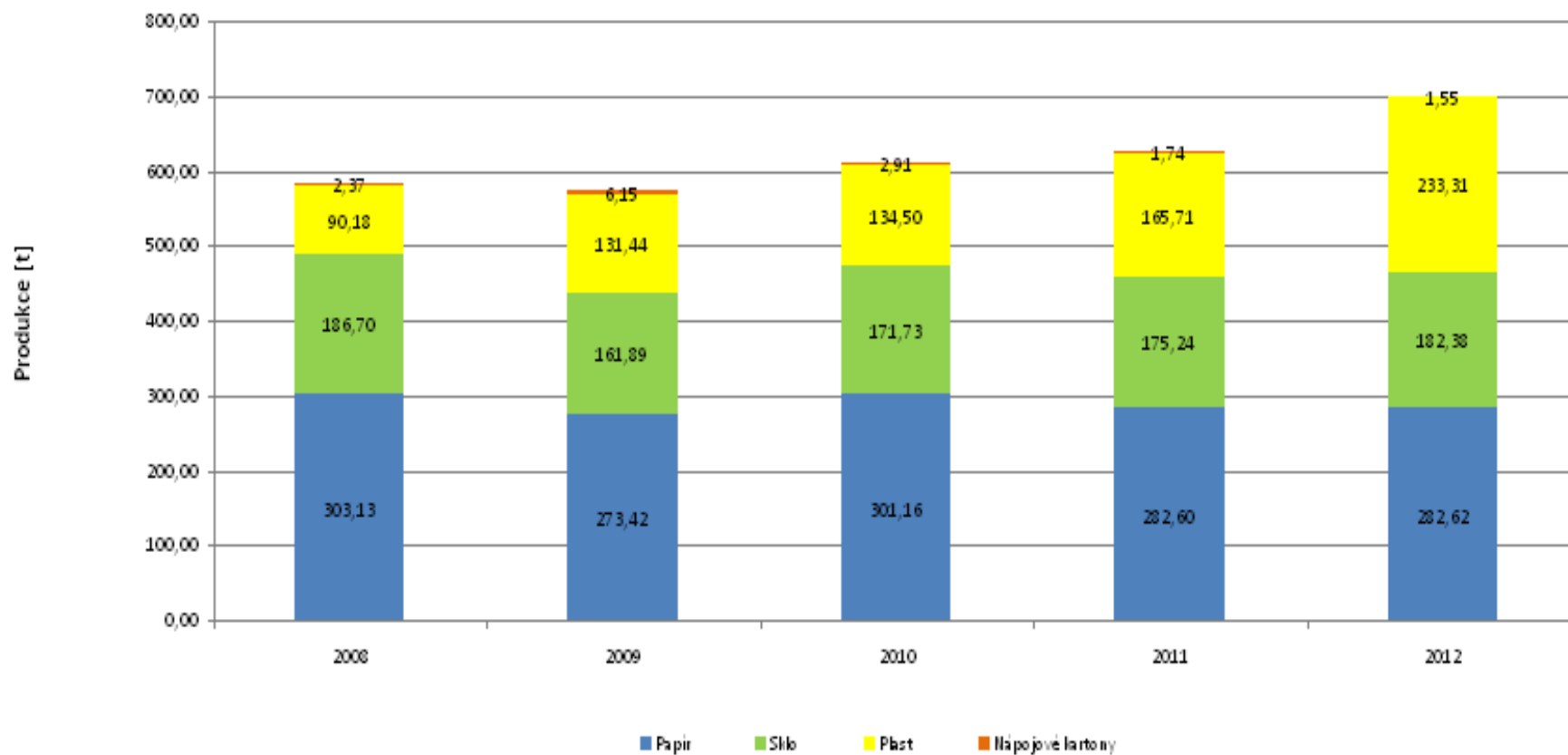
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CE-NIA)

Příloha 4 - Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012

Produkce odpadů [t]	Katalogové číslo tříděného od- padu	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
							2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	303,13	273,42	301,16	282,60	282,62	-9,80	10,14	-6,16	0,00
Sklo	150107, 200102	186,70	161,89	171,73	175,24	182,38	-13,29	06,08	2,04	4,07
Plast	150102, 200139	90,18	131,44	134,50	165,71	233,31	45,76	2,33	23,21	40,79
Nápojové kartony	150105	2,37	6,15	2,91	1,74	1,55	159,16	-52,71	-40,28	-10,92
Celkem separovaný sběr		582,37	572,90	610,30	625,29	699,85	-1,63	6,53	2,46	11,92
Měrné produkce odpadů [kg.obyv.⁻¹]		2008		2009		2010		2011		2012
Počet obyvatel v území ORP		22 282		22 324		22 198		22 199		22 235
Měrná produkce tříděného papíru		13,60		12,25		13,57		12,73		12,71
Měrná produkce tříděného skla		8,38		7,25		7,74		7,89		8,20
Měrná produkce tříděného plastu		4,05		5,89		6,06		7,46		10,49
Měrná produkce tříděných nápojových kartonů		0,11		0,28		0,13		0,08		0,07
Měrná produkce tříděného odpadu		26,14		25,66		27,49		28,17		31,47

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 3 Separovaný sběr odpadů na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CE-NIA)

Příloha . 5 - Celková produkce BRO na území ORP za období 2008-2012 podrobn

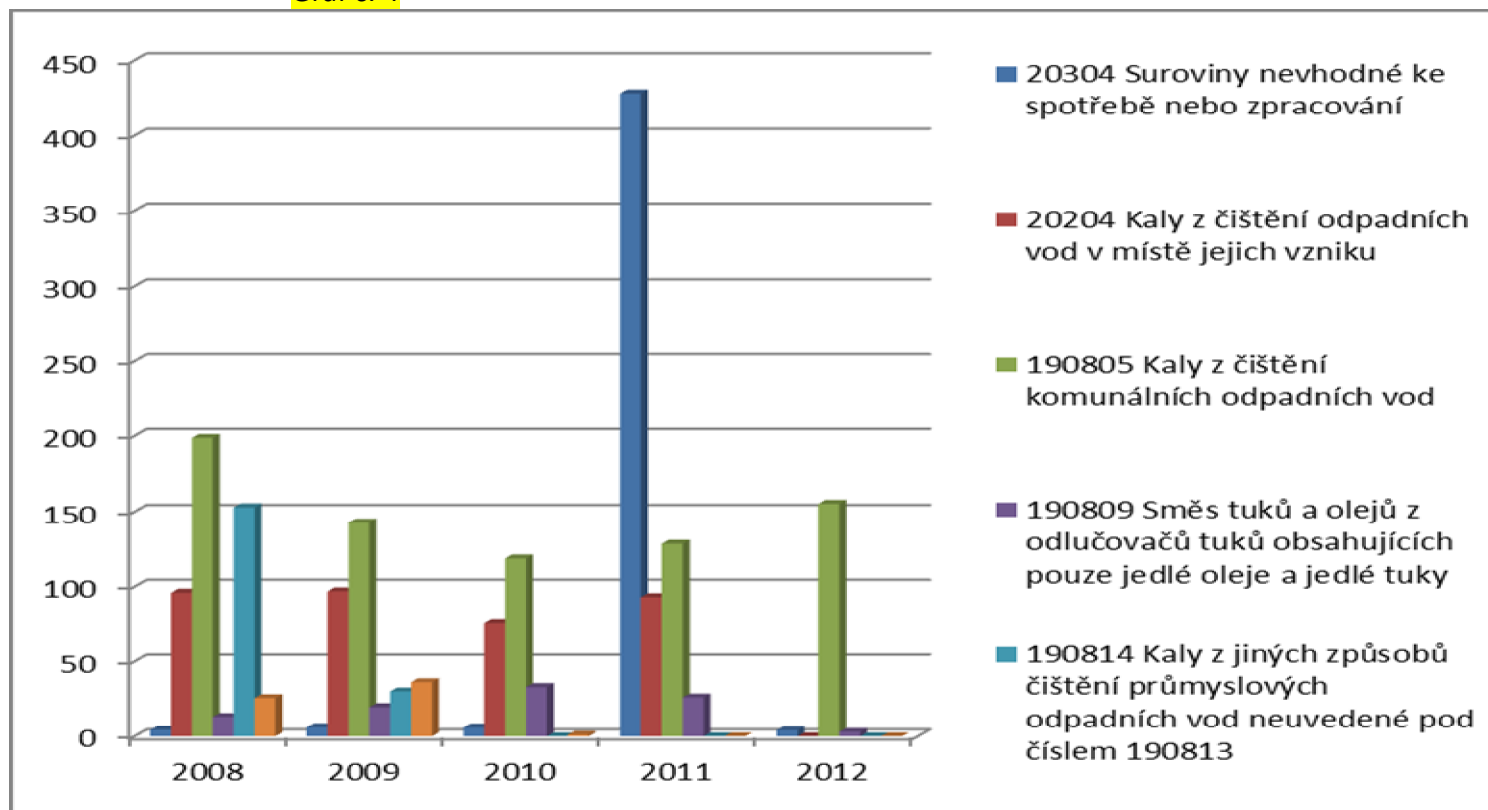
Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
020101	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020103	Odpad rostlinných pletiv	O	29,98	0,00	25,22	0,00	0,00
020106	Zvířecí trus, moč a hnůj (včetně znečištěné slámy), kapalné odpady, soustředované odděleně a zpracovávané mimo místo vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020107	Odpady z lesnictví	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020201	Kaly z praní a z čištění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020203	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020204	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	96,00	97,00	76,00	93,00	0,00
020301	Kaly z praní, čištění, loupání, odstředování a separace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020304	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	4,26	6,03	5,82	428,13	4,09
020399	Odpady jinak blíže neurčené	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020305	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020401	Zemina z čištění a praní řepy	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020403	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020501	Suroviny nevhodné ke spotřebě	O	0,65	0,81	1,12	5,00	0,68
020502	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020601	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	2,89	3,99	3,73	4,07	1,71
020603	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020701	Odpad z praní, čištění a mechanického zpracování surovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020702	Odpad z destilace lihovin	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020704	Suroviny nevhodné ke spotřebě nebo zpracování	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020705	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030101	Odpadní kůra a korek	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030105	Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, dřevotřískové desky a dýhy, neuvedené pod číslem 030104	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
030301	Odpadní kůra a dřevo	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030307	Mechanicky oddělený výmět z rozvláknování odpadního papíru a lepenky	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030308	Odpady ze třídění papíru a lepenky určené k recyklaci	O	1,24	0,00	1,52	0,00	0,00
030309	Odpadní kaustifikační kal	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030310	Výmětová vlákna, kaly z mechanického oddělování obsahující vlákna, výplně povrchové vrstvy z mechanického třídění	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
030311	Kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod číslem 030310	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040101	Odpadní klihovka a štípenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040107	Kaly neobsahující chrom, zejména kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040210	Organické hmoty z přírodních produktů (např. tuk, vosk)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040220	Ostatní kaly z čištění odpadních vod v místě jejich vzniku neuvedené pod 040219	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040221	Odpady z nezpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
040222	Odpady ze zpracovaných textilních vláken	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150101	Papírové a lepenkové obaly	O	188,93	179,79	210,48	177,47	176,15
150103	Dřevěné obaly	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
160306	Organické odpady neuvedené pod číslem 160305	O	0,00	0,00	0,00	0,00	10,34
170201	Dřevo	O	0,00	1,73	0,00	0,00	0,81
190503	Kompost nevyhovující jakosti	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190603	Extrakty z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190604	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování komunálního odpadu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190605	Extrakty z anaerobního zpracování odpadů živočišného a rostlinného původu	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190606	Produkty vyhnívání z anaerobního zpracování živočišného a rostlinného	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Katalogové číslo odpadu	Název druhu biologicky rozložitelného odpadu	Kategorie odpadu	Produkce jednotlivých druhů odpadů [t]				
			2008	2009	2010	2011	2012
	odpadu						
190805	Kaly z čištění komunálních odpadních vod	O	198,68	142,83	118,89	128,68	155,32
190809	Směs tuků a olejů z odlučovačů tuků obsahujících pouze jedlé oleje a jedlé tuky	O	13,00	19,50	33,00	26,00	3,00
190812	Kaly z biologického čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190811	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190814	Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod neuvedené pod číslem 190813	O	152,89	30,08	0,00	0,00	0,00
190901	Pevné odpady z primárního čištění (z česlí a filtrů)	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190902	Kaly z čiření vody	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190903	Kaly z dekarbonizace	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191201	Papír a lepenka	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
191207	Dřevo neuvedené pod číslem 191206	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200101	Papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet	O	114,20	93,63	90,68	105,14	106,46
200108	Biologicky rozložitelný odpad z kuchyní a stravoven	O	25,57	36,25	1,05	0,00	0,00
200110	Oděvy	O	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
200111	Textilní materiály	O	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
200125	Jedlý olej a tuk	O	1,47	1,15	2,39	0,34	0,24
200138	Dřevo neuvedené pod číslem 200137	O	0,00	0,00	0,00	0,00	5,50
200201	Biologicky rozložitelný odpad	O	69,25	3,07	38,83	54,52	97,57
200301	Směsný komunální odpad	O	5 809,56	5 716,34	5 616,29	5 462,96	5 780,44
200302	Odpad z tržišť	O	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200304	Kal ze septiků a žump	O	75,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200307	Objemný odpad	O	417,18	213,51	204,00	302,16	171,06
Celková produkce BRO			7 200,74	6 545,74	6 429,01	6 787,45	6 513,37

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 4



Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CE-NIA)

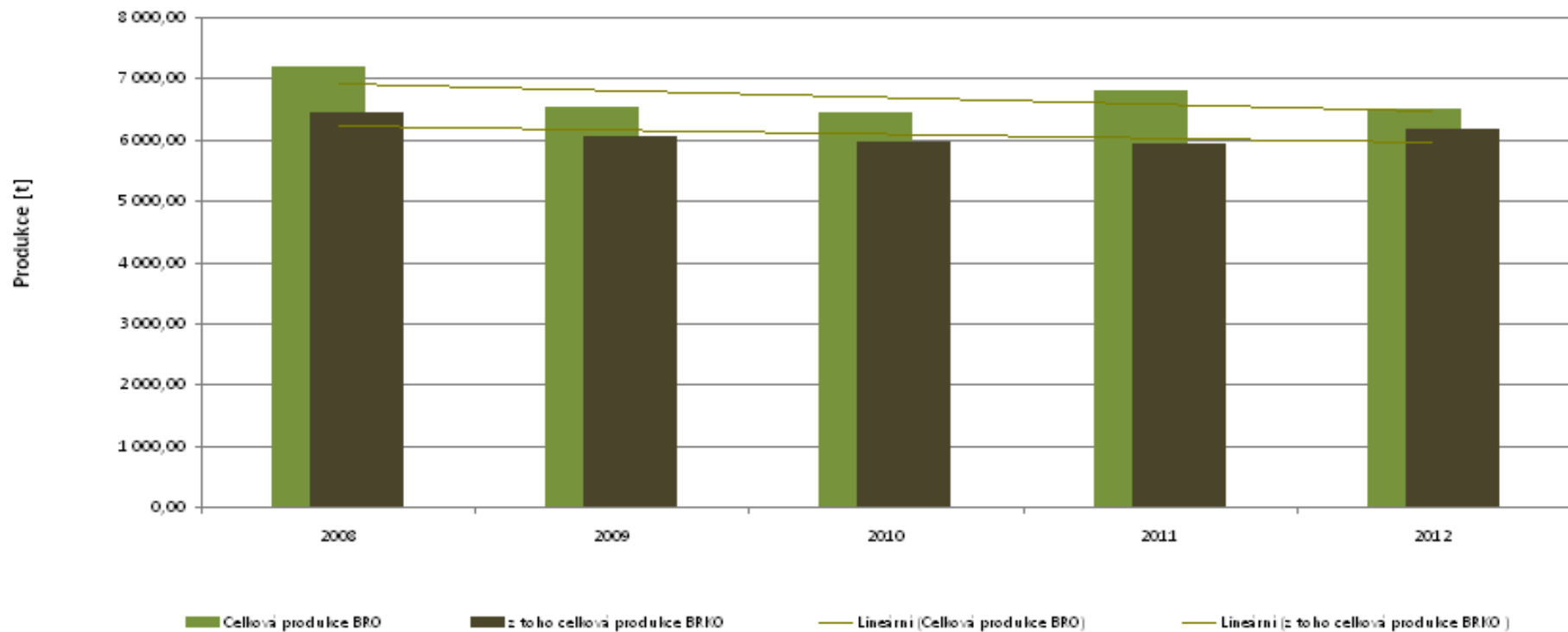
Graf. č. 4 byl sestaven na základě identifikovaných pěti množstevně nejvíce zastoupených druhů BRO za rok 2012 na území ORP (vyjma: 150101 papírové a lepenkové obaly, 200101 papír a lepenka, s výjimkou papíru s vysokým leskem a odpadu z tapet, 200301 směsný komunální odpad a 200307 objemný odpad).

Příloha . 6 - Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012

Produkce BRO a BRKO [t]	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
						2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Celková produkce BRO	7 200,74	6 545,74	6 429,01	6 787,45	6 513,37	-9,10	-1,78	5,58	-4,04
z toho celková produkce BRKO	6 437,23	6 063,96	5 953,24	5 925,12	6 161,27	-5,80	-1,83	-0,47	3,99
Podílové ukazatele [%]	2008	2009	2010	2011	2012				
Podíl BRKO na celkové produkci BRO		89,40		92,64		92,60		87,30	94,59
Měrné produkce odpadů [kg.obyv.⁻¹]	2008	2009	2010	2011	2012				
Počet obyvatel v území ORP		22 282		22 324		22 198		22 199	22 235
Měrná produkce BRO		323,16		293,22		289,62		305,75	292,93
Měrná produkce BRKO		288,90		271,63		268,19		266,91	277,10

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 5 Podíl množství BRKO na množství BRO na území ORP za období 2008-2012



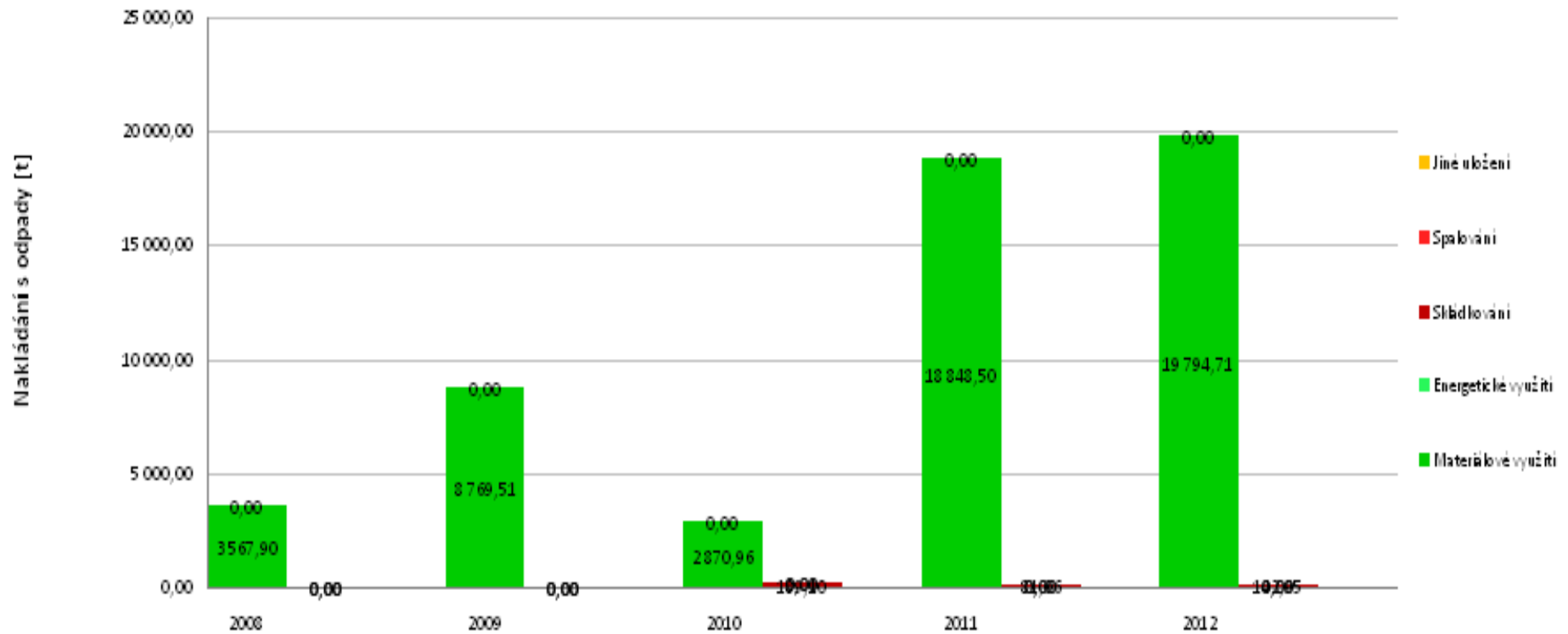
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha . 7 - Nakládání s odpady celkov na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cílů POH ČR - diference oproti roku 2000		DZ pro produkci, využití a skládkování odpadů 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
								2008	2009	2010	2011	
Hlavní způsoby nakládání s odpady [t]												
Využití	Materiálové využití	7308,06	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93	378,70	926,30	386,27	415,34	
		Podíl materiálového využití odpadů z celkové produkce [%] ↓										
		15,50	8,83	26,87	8,10	48,68	55,06					
	Energetické využití	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	7234,17	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93	412,05	1 007,86	420,29	451,91
			Podíl využití odpadů z celkové produkce [%] ↓									
		15,35	8,83	26,87	8,10	48,68	55,06					
Celková produkce odpadů		40 408,93	33 641,23	35 430,27	38 719,04	35 951,50	40 408,93					
Odstranění	Skládkování	0,00	0,00	189,10	81,06	142,95	0,00	0	0	95,87	41,10	
		Změna skládkování odpadů oproti DZ 2000 [%] →						-100	-100	-413	-58,90	
	Spalování						Meziroční změna [%] ↓					
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
											0	
	Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	189,10	81,06	142,95	0	0	-57,13	76,35		

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 6 Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012, **využití** a **odstranění**



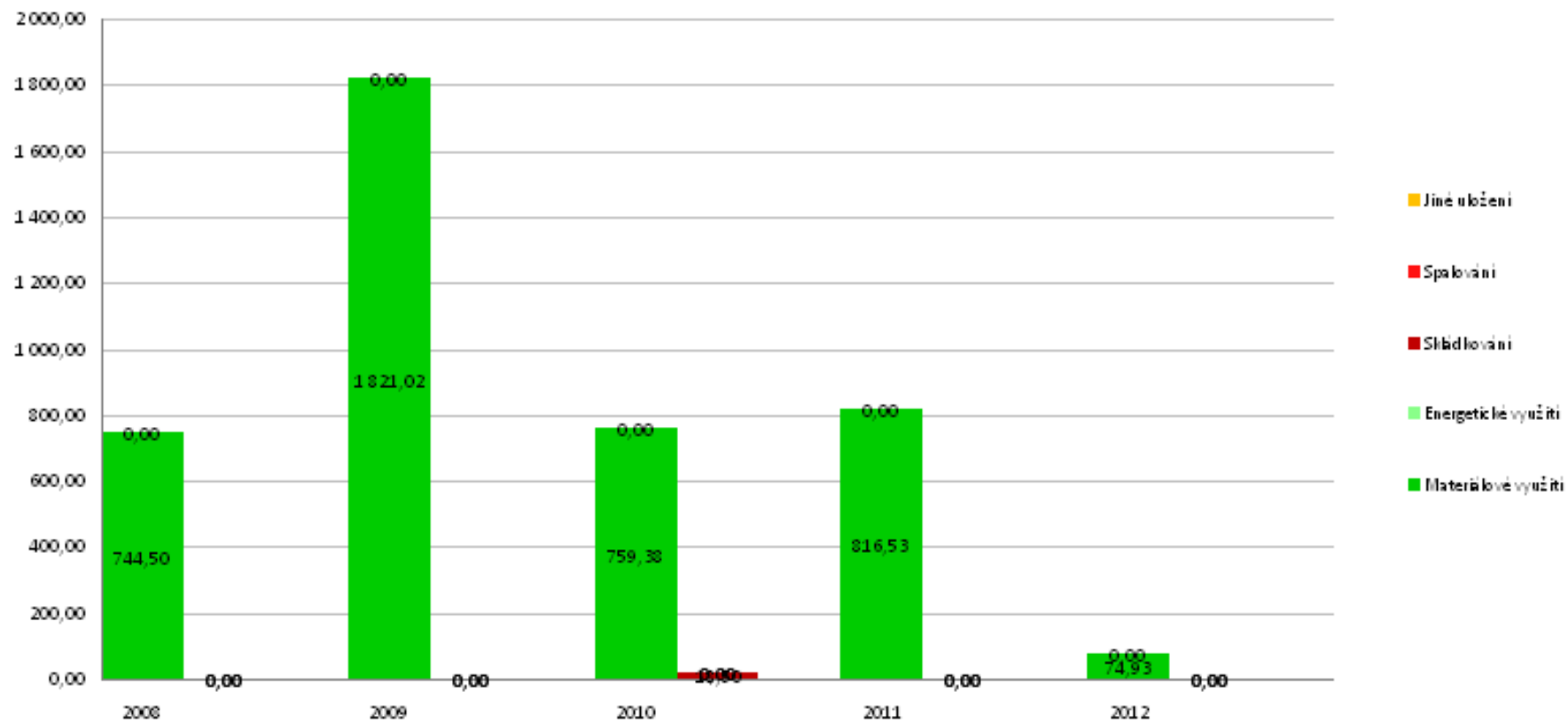
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha . 8 Nakládání s komunálními odpady (KO) a se smíšeným komunálním odpadem (SKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 2000		Způsob nakládání	DZ pro produkci a využití KO 2000	2008	2009	2010	2011	2012	Podíl nakládání s odpady v jednotlivých letech k DZ 2000 [%] ↓				
Nakládání s odpady [t]									2008	2009	2010	2011	
KO	Využití	Materiálové využití	196,59	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93	378,70	926,30	386,27	415,34	
		Podíl materiálového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓							Změna materiálového využití KO oproti DZ 2000 [%] ↓				
			4,01	9,90	25,73	10,47	12,06	1,07	278,70	826,30	286,27	315,34	
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	1 80,68	744,50	1 821,02	759,38	816,53	74,93	412,05	1 007,86	420,29	451,91	
			Podíl celkového využití KO z celkové produkce KO [%] ↓							Meziroční změna [%] ↓			
		3,69	9,90	25,73	10,47	12,06	1,07						
	Celková produkce KO [t]			4899,47	7519,16	7077,57	7253,58	6767,94	6974,78	2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
	Odstranění	Skládkování	0,00	0,00	18,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100	0,00	
		Spalování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Celkem vybrané způsoby odstranění		0,00	0,00	18,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-100	0,00	
SKO	Využití	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Spalování	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Jiné uložení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Celkem vybrané způsoby odst.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 7 Nakládání s KO na území ORP za období 2008-2012, využití a odstranění KO



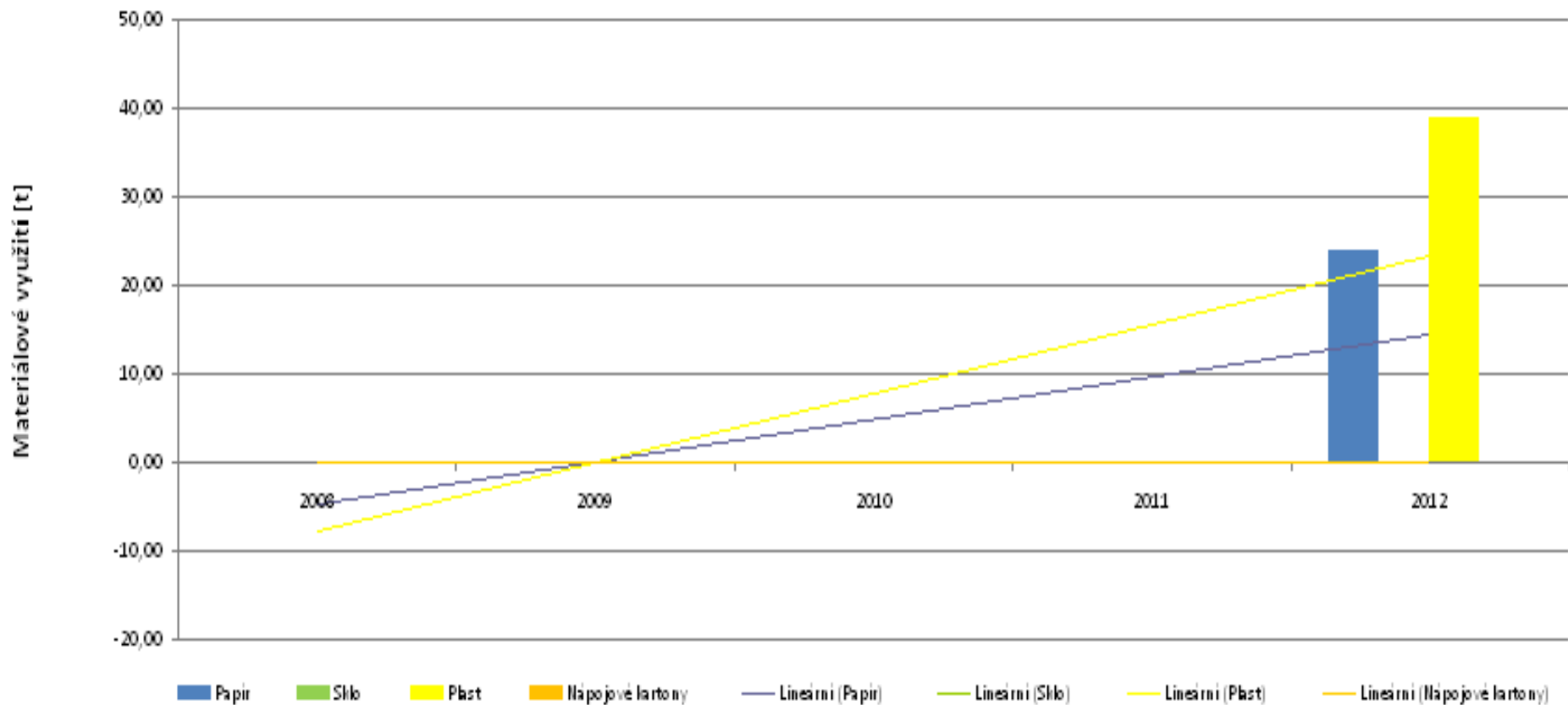
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha 9 - Nakládání se separovaným sběrem na území ORP za období 2008-2012

Nakládání se separovaným sběrem [t]	Katalogové číslo tříděného odpadu	Způsob nakládání s jednotlivými komoditami	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓			
								2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012
Papír	150101, 200101	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	23,94	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sklo	150107, 200102	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Plast	150102, 200139	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	38,86	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nápojové kartony	150105	Materiálové využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Energetické využití	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Odstranění	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 8 Materiálové využití separovaného odpadu na území ORP za období 2008-2012



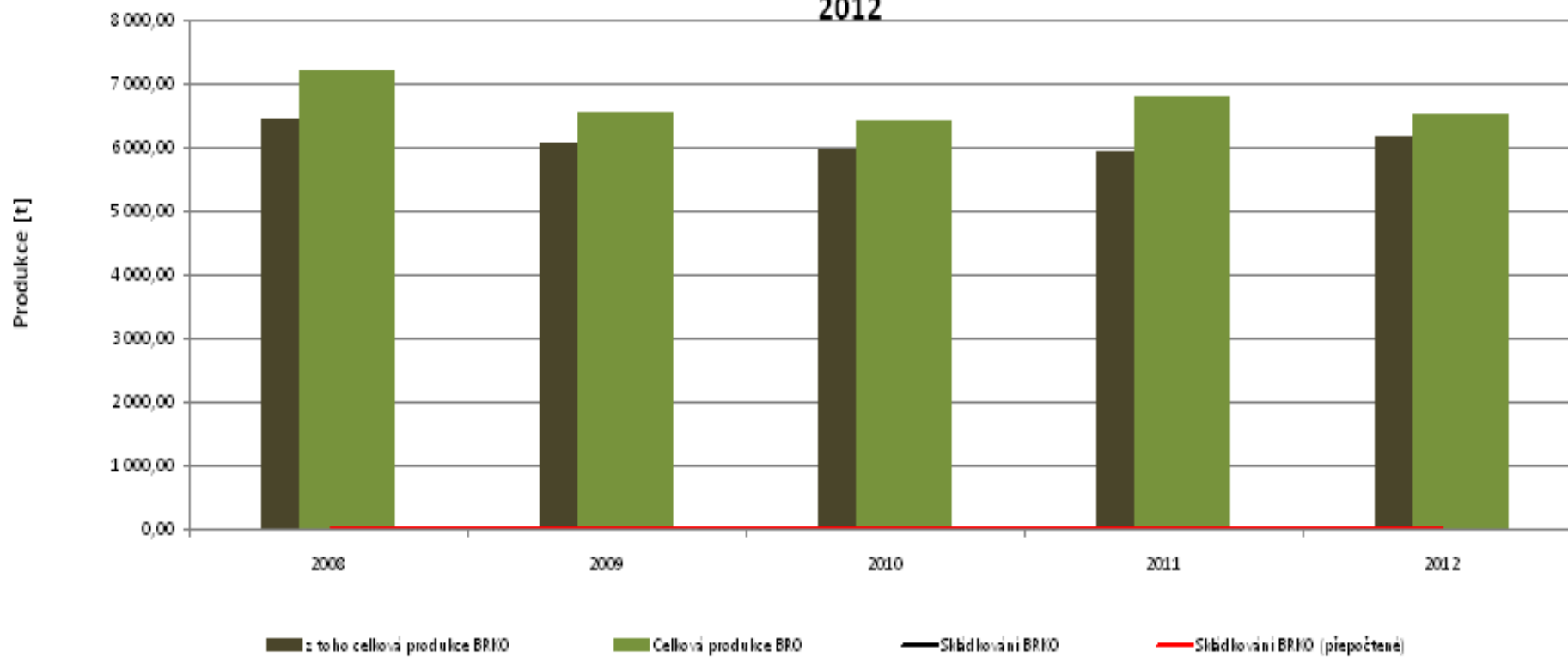
Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha . 10 - Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (BRKO) na území ORP za období 2008-2012

Hmotnostní ukazatele a popis stavu plnění cíle POH ČR - diference oproti roku 1995		Způsob nakládání	DZ pro skládkování BRKO 1995	2008	2009	2010	2011	2012	Meziroční změna [%] ↓					
									2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012		
Nakládání s BRO a BRKO [t]														
BRO	Využití	Materiálové využití		770,19	625,38	758,02	868,24	66,45	-18,80	21,21	14,54	-92,35		
		Energetické využití		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování (původní hmotnost odpadu)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
BRKO	Využití	Materiálové využití		744,50	625,38	758,02	816,53	0,00	-16,00	21,21	7,72	-100,00		
		Energetické využití		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Odstranění	Skládkování	Původní hmotnost odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2009	2010	2011	2012	
			Hmotnost odpadu přepočtená na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	
			Měrné skládkování - pro porovnání s cílem POH (přepočteno na obsah biologicky rozložitelné složky v odpadu)		Měrné skládkování BRKO přepočtené na obsah biologicky rozložitelné složky [kg.obyv. ⁻¹] ↓									
					148,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Procentuální změna měrného skládkování BRKO na obyvatele oproti DZ 1995 [%] →										
										-100,00	-100,00	-100,00	-100,00	
										Meziroční změna [%] ↓				
										2008/2009	2009/2010	2010/2011	2011/2012	
								0	0	0	0			
								0	0	0	0			
		Spalování		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						
		Jiné uložení		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						

Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Graf č. 9 Podíl množství BRKO na množství BRO a skládkování BRKO na území ORP za období 2008-2012



Zdroj: Databáze GROUP ISOH dostupné mj. <http://isoh.cenia.cz/groupisoh/> (Ministerstvo životního prostředí ČR: Česká informační agentura životního prostředí CENIA)

Příloha . 11 Seznam odpadů , které odebírají sběrné dvory na území ORP

Sběrný dvůr TaZS M. K., Dělnická 600, Moravský Krumlov

Kód	Kat.	Název odpadu
130113	N	Jiné hydraulické oleje
130208	N	Jiné motorové, převodové a mazací oleje
150101	O	Papírové a lepenkové obaly
150102	O	Plastové obaly
150103	O	Dřevěné obaly
150104	O	Kovové obaly
150105	O	Kompozitní obaly
150107	O	Skleněné obaly
150109	O	Textilní obaly
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
150202	N	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak bílé než bílé), čistící tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
150203	O	Absorpční činidla, filtrační materiály, čistící tkaniny a ochranné oděvy neuvedené pod číslem 15 02 02
160103	O	Pneumatiky
160107	N	Olejové filtry
160112	O	Brzdové destičky neuvedené pod číslem 16 01 11
160113	N	Brzdové kapaliny
160114	N	Nemrzoucí kapaliny obsahující nebezpečné látky
160115	O	Nemrzoucí kapaliny neuvedené pod číslem 16 01 14
160121	N	Nebezpečné součástky neuvedené pod čísly 16 01 07 a 16 01 11 a 16 01 13 a 16 01 14
160122	O	Součástky jinak bílé než bílé
160507	N	Výzvěny anorganické chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
160508	N	Výzvěny organické chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
160509	O	Výzvěny chemikálie neuvedené pod čísly 16 05 06, 06 05 07 nebo 16 05 08
160601	N	Olověné akumulátory
160602	N	Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
160603	N	Baterie obsahující rtuť
160903	N	Peroxidy, například peroxid vodíku
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200110	O	Oděvy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouštědla
200114	N	Kyseliny
200115	N	Zásady

Kód	Kat.	Název odpadu
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200121	N	Záivky a jiný odpad obsahující rtu
200123	N	Vyazená zaízení obsahující chlorofluoruhlodíky
200125	O	Jedlý olej a tuk
200126	N	Olej a tuk neuvedený pod íslem 20 01 25
200127	N	Barvy, tiska ské barvy, lepidla a prysky ice obsahující nebezpe né látky
200128	O	Barvy, tiska ské barvy, lepidla a prysky ice neuvedené pod íslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpe né látky
200130	O	Detergenty neuvedené pod íslem 20 01 29
200132	N	Jiná nepoužitelná léiva neuvedená pod íslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zaazené pod ísly 16 06 01, 16 06 02 nebo pod íslem 16 06 03 a netíd né baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200134	O	Baterie a akumulátory neuvedené pod íslem 20 01 33
200135	N	Vyazené elektrické a elektronické zaízení obsahující nebezpe né látky neuvedené pod ísly 20 01 21 a 20 01 23
200136	O	Vyazené elektrické a elektronické zaízení neuvedené pod ísly 20 01 21, 20 01 23 a 20 01 35
200137	N	D evo obsahující nebezpe né látky
200138	O	D evo neuvedené pod íslem 20 01 37
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200202	O	Zemina a kameny
200203	O	Jiný biologicky nerozložitelný odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady Jihomoravského kraje dostupný na: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasy/>

Sběrný dvůr .A.S.A., spol. s r.o., Brněnská 1191, Miroslav

Kód	Kat.	Název odpadu
130205	N	Nechlorované minerální motorové, p evodové a mazací oleje
150110	N	Obaly obsahující zbytky nebezpe ných látek nebo obaly t mito látkami zne izt né
170106	N	Sm si nebo odd lené frakce betonu, cihel, tazek a keramických výrobk obsahující nebezpe né látky
170107	O	Sm si nebo odd lené frakce betonu, cihel, tazek a keramických výrobk neuvedené pod íslem 17 01 06
200101	O	Papír a lepenka
200102	O	Sklo
200110	O	Od vy
200111	O	Textilní materiály
200113	N	Rozpouzt dla
200114	N	Kyseliny

200115	N	Zásady
200117	N	Fotochemikálie
200119	N	Pesticidy
200125	O	Jedlý olej a tuk
200127	N	Barvy, tiskové barvy, lepidla a pryskyřice obsahující nebezpečné látky
200128	O	Barvy, tiskové barvy, lepidla a pryskyřice neuvedené pod číslem 20 01 27
200129	N	Detergenty obsahující nebezpečné látky
200132	N	Jiná nepoužitelná léčiva neuvedená pod číslem 20 01 31
200133	N	Baterie a akumulátory, zařazené pod čísly 16 06 01, 16 06 02 nebo pod číslem 16 06 03 a netypické baterie a akumulátory obsahující tyto baterie
200137	N	Děrotačky obsahující nebezpečné látky
200139	O	Plasty
200140	O	Kovy
200201	O	Biologicky rozložitelný odpad
200301	O	Směsný komunální odpad
200307	O	Objemný odpad

Zdroj: Seznam oprávněných osob k nakládání s odpady Jihomoravského kraje dostupný na: <http://www.kr-jihomoravsky.cz/websouhlasyl/>



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

6. Téma 4.: volitelné téma

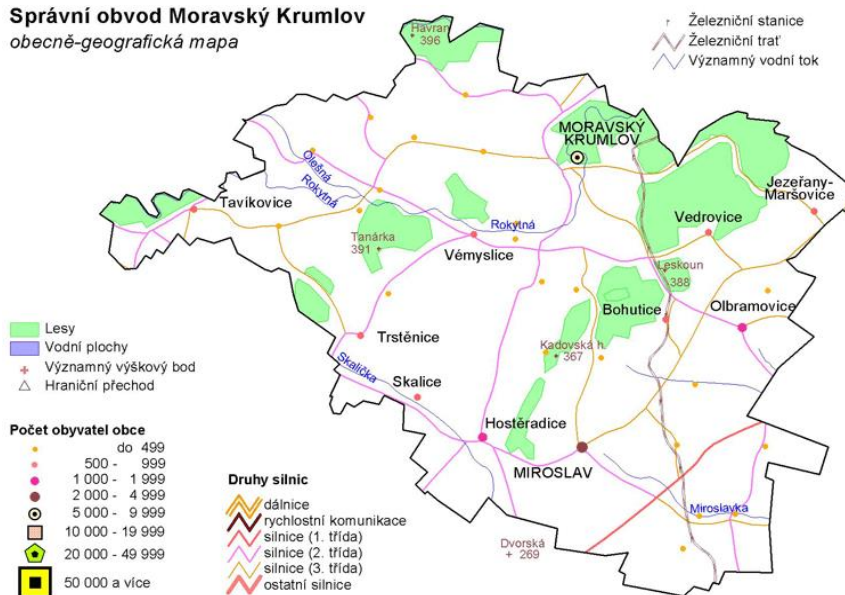
6.1. Analytická část: definice a analýza řešených problémů

6.1.1. Vymezení a zdvořilý výhled řešení problému

Úvod

ORP Moravský Krumlov se rozkládá na severozápadě okresu Znojmo. Leží na hranici okresu Znojmo v Jihomoravském kraji a Třebíč v kraji Vysočina. Moravskokrumlovsko představuje méně lesnaté, mírně zvlněné jihovýchodní svahy Jevišovické pahorkatiny s přechodem do Dyjsko-svrateckého úvalu. Mezi Moravským Krumlovem a Hostěradicemi od něj postupuje lesní komplex zvaný Krumlovský les o rozloze 1945 ha a poměrně menší Bohunický les. Reliéf Moravskokrumlovska je charakterizován plochou pahorkatinou, která se postupně směrem k severozápadu zvedá. Výšková členitost území činí 30 – 130 metrů. Typická nadmořská výška je v rozmezí 200 – 380 metrů. Nejvyšším vrcholem území je Javůrka na Rokytnou v Tavíkovcích (425 m. n. m.). Nejnižší bod leží na Miroslavce při hladině Troskotovického rybníka (180,3 m. n. m.), chráněného jako přírodní památka. Z hlediska geomorfologického patří území do dvou provincií, a to do Západních Karpat a České vysočiny, která tvoří většinu území regionu. Dle biogeografického členění ČR patří jihovýchodní část regionu do Lechovického bioregionu a severozápadní část je součástí Jevišovického bioregionu. Téměř většina rozlohy regionu náleží podle fyto geografického členění do Znojemsko-brněnské pahorkatiny a jen malý územní podíl na severozápadě patří do Moravského podhůří Vysočiny. Na většině území Moravskokrumlovska převládají agrocenózy (orná půda, vinice, sady), které jsou přerušovány akátovými remízky a topolovými větrolamy. Moravskokrumlovsko náleží do oblasti mírně teplé s přechodem do teplé oblasti a jedná se o území na srážky poněkud chudé. Průměrné roční teploty vzduchu na území regionu se pohybují v rozmezí 8°C až 10°C. Srážky klesají směrem k východu, kde se projevuje srážkový stín Českomoravské vrchoviny a celkově lze říct, že se jedná o nejsušší oblast na Moravě. K tomuto také přispívá blízkost Jaderné elektrárny Dukovany. Celé území regionu náleží do hlavního povodí řeky Moravy, dílčího povodí Dyje. Severní část území je odvodňována řekou Rokytnou, přítokem řeky Jihlavy, která se vlévá před Novomlýnskými nádržemi do řeky Svratky. Rokytná v regionu nemá významnější přítok, s výjimkou Kounického a Ledvického potoka. Říčky jihozápadní části regionu (Křepička, Skalička) jsou přítoky Jevišovky. Východní část území odvodňují dva přítoky řeky Jihlavy (Miroslavka a Olbramovický potok). Na území regionu se nachází poměrně velké množství umělých vodních nádrží, které slouží zejména rybochovným účelům.

Správní obvod Moravský Krumlov obecně-geografická mapa



Poloha a vymezení destinace

Moravský Krumlov a okolí jako destinace cestovního ruchu náleží dle vymezení agentury CzechTourism k turistickému regionu Jižní Morava - oblast Znojemsko a Podyjí. Geograficky však tvoří hranici s oblastí Brno a okolí. Existuje tu přirozené spojení se sousední turistickou oblastí, především dostupnost severní části Moravskokrumlovského kraje k Ivančicím. Správní obvod obce s rozšířenou působností Moravský Krumlov čítá celkem 33 obcí, které zabírají rozlohu 34 756 ha, což ho mezi ORP Jihomoravského kraje řadí ke středně velkým územím. Správním obvodem protéká řeka Rokytná, která tvoří přirozenou osu území. Dalším dělicím prvkem v oblasti je relativně hluboký les ležící v severní části regionu na východ od Moravského Krumlova. Správní obvod leží mezi významnými centry Brnem a Znojmem, na severozápad od hlavní komunikační osy mezi těmito centry. Jedná se o periferní polohu v rámci metropolitní oblasti města Brna. Území ORP je venkovské, převažují malé a velmi malé zemědělské obce. To narušují pouze místní centra Moravský Krumlov a Miroslav, kde se vyskytuje potravinářský a lehký průmysl. Z hlediska krajinného rázu se situace pozvolna mění ze severozápadu na jihovýchod. Ze zvlněného a lesnatého až na rovinatý, kde převažuje orná půda a kde se vyskytují vinice. Na severu území se nachází relativně hluboký les, který pokračuje územím směrem k jihu a postupně se zužuje. Celá oblast je svým charakterem venkovská, výjimkou je Moravský Krumlov kromě jeho částí Rokytná, Polánka a Rakšice. Za další výjimku lze označit Miroslav. Z hlediska spádovosti je ORP rozdělena přibližně na poloviny. Západní část území nejvíce spáduje do Moravského Krumlova, zbytek území má převažující dojížděkový proud do Brna. Existují ale výjimky, kdy z Hostěradic se nejvíce dojíždí do Znojma a z některých dalších obcí se dojíždí do jiného centra. Celkový počet obyvatel je 22194 (k 31.12.2012), z toho více než třetina žije ve dvou největších městech – v Moravském Krumlově (5945) a v Miroslavi (2913). Nejméně obyvatel sídlí v Čermákovcích (92). Podle počtu obyvatel patří ORP v rámci kraje spíše k menším. Dvě největší sídla jsou zároveň jedinými dvěma městy v oblasti. Kromě toho mají dvě obce status městyse (Olbramovice, Vémyslice). Převažují menší obce – celkem 26 z 33 jich je menších než 600 obyvatel. T toho u 12 obcí se počet obyvatel pohybuje okolo 200. Přibližně 1000 obyvatel mají pouze 3 obce. Větší sídla jako Mor. Krumlov, Hostěradice a Miroslav trpí záporným migračním saldem, kdežto menší obce jako Jezeřany-Maršovice, Skalice, Miroslavské Knínice nebo Suchohrdly u Miroslavi se mohou těšit z přírůstku obyvatel díky migraci. Obyvatelstvo v ORP stárne. Úbytek obyvatel v produktivním věku (0-14 let) za období 2001 - 2011 je dokonce ve srovnání s ostatními ORP Jihomoravského kraje největší. Naopak v kategorii 15-64 let dosáhlo Moravskokrumlovsko největšího přírůstku. V produktivní kategorii (65 a více let) byl růst vůči Jihomoravskému kraji nadprůměrný. Index stárí na Moravskokrumlovsku je díky tomu nadprůměrný (mírně starší obyvatelé) vůči celému Jihomoravskému kraji. Vzdělanostní struktura nevychází ve srovnání s ostatními oblastmi Jihomoravského kraje příliš příznivě. Podíl vysoko-

školsky vzdělaných obyvatel byl v roce 2011 po ORP Pohořelice nejnižší v kraji, podíl obyvatel se základním vzděláním patří k nejvyšším. Rozdíl se stále prohlubuje, protože nárůst podílu obyvatel s vysokoškolským diplomem od roku 2001 do roku 2011 byl nejmenší v kraji. V rámci oblasti nejvíce narostli ve městě Moravský Krumlov. Úroveň občanské vybavenosti není vzhledem k velkému podílu relativně malých obcí na dobré úrovni, což klade velké nároky na dojízdku obyvatel za těmito službami. Ve dvou třetinách obcí se nenachází žádná škola (základní ani mateřská). Střední školy se nachází pouze v Moravské Krumlově – celkem 3. V Miroslavi a Moravském Krumlově se nachází základní umělecká škola. Jen v 8 obcích oblasti je možné navštívit zdravotnické zařízení. Dům s pečovatelskou službou funguje pouze v 5 obcích. Zařízení pro mentálně postižené je zřízeno v Tavíkovcích. Nových rodinných domů přibýlo na Moravskokrumlovsku nejméně ze všech ORP v Jihomoravském kraji. Co se týče bytových domů, růst jejich počtu byl mírně nadprůměrný oproti ostatním oblastem kraje. Sociálně prostorová diferenciací území ORP je různorodá. Přibližně třetina obcí byla vyhodnocena jako znevýhodněná. Jedná se především o obce na západě oblasti kolem řeky Rokytá a dále jednotlivé obce u města Miroslav a obcí Kubšice a Trnové Pole. Znevýhodnění je způsobena především bytovou výstavbou. U obce Čermákovice se navíc projevuje nadprůměrný podíl nezaměstnaných a obce Jiřice u Miroslavi a Damnice vykazují poměrně vysoký index stáří. Nejnižší podnikatelskou aktivitu mají v obci Dolenice, která je zároveň hodnocena jako nejvíce znevýhodněná obec. Další třetina obcí v oblasti je hodnocena jako stabilizovaná – jde především o Moravský Krumlov, Miroslav a další obce v centrální, západní a jižní části ORP.

Jako rozvojové obce byly vyhodnoceny obce z východu oblasti a na západ od města Moravský Krumlov. Důvodem je vysoká bytová výstavba, která je příležitostí pro slibný budoucí rozvoj obcí za předpokladu ošetření problematiky občanské vybavenosti a technické infrastruktury. Extrémně vysoký index stáří je v obci Našiměřice, přesto patří do rozvojových obcí kvůli nízkému podílu nezaměstnaných. Relativně nejvíce se stavělo v Suchohrdlech u Miroslavi, které i přes nadprůměrný index stáří vychází jako nejvíce rozvojová obec. Nezaměstnanost v ORP Moravský Krumlov (10,7% nezaměstnaných osob) byla v březnu 2014 oproti Jihomoravskému kraji nadprůměrná. Dlouhodobá nezaměstnanost je průměrná. V území se projevují velké rozdíly – podíl nezaměstnanosti kolísá od hodnot 7-8% (Dolní Dubňany, Lesonice, Jamolice) až po nezaměstnanost vyšší než 15% ve džbáncích a Našiměřicích. Velkou nezaměstnanost by mohlo pomoci vyřešit oživení v Moravském Krumlově, k čemuž by bylo potřeba zkvalitnění dopravní dostupnosti jako základního předpokladu rozvoje. Další šancí by mohl být rozmach okolních center (Znojmo, Pohořelice, Brno) spojený se zkvalitněním dopravní obslužnosti, aby se pro obyvatele ORP Moravský Krumlov zlepšily podmínky pro dojízdku za prací. Dopravní obslužnost na Moravskokrumlovsku je zajištěna především silnicemi druhých a třetích tříd nebo železniční tratí regionálního významu na Moravské Bránice a Brno. Na jihovýchodě území se nachází silnice I/53, která vede ze Znojma přes Pohořelice a dále po R52 na Brno. Nejrychlejší spojení s Brnem a Znojmem nabízí ale pouze pro obce, které leží v její bezprostřední blízkosti; na mnoha místech je navíc ve špatném technickém stavu. Pro sever oblasti jsou důležitým spojením na Brno a na Ivančice především silnice II/413 a II/152. V Politice územního rozvoje (2008) se ORP Moravský Krumlov řadí mezi území vykazující vyšší míru problémů, zejména z hlediska udržitelnosti rozvoje území. Ve Strategii regionálního rozvoje ČR 2014-2020 je území řazeno mezi hospodářsky problémové regiony. Program rozvoje JMK hodnotí obce na hranici s Krajem Vysočina jako souvislý pás periferních území, ke kterým je řazeno celé Moravskokrumlovsko. Pro rozvoj regionu byla v tomto dokumentu vymezena tři významná opatření – veřejná správa, veřejná služba a podnikání. Pro celkovou situaci v oblasti je důležitý vývoj v Moravském Krumlově, který je pro mnoho okolních obcí hlavním spádovým centrem. Moravský Krumlov se v minulosti musel potýkat s útlumem – úbytek pracovních míst, útlum cestovního ruchu. Bude důležité, aby město dokázalo tento negativní trend zvrátit nebo alespoň zabránit dalšímu útlumu. Do ORP Moravský Krumlov spadá 33 obcí: Bohutice, Čermákovice, Damnice, Dobelice, Dobřínsko, Dolenice, Dolní Dubňany, Jezeřany-Maršovice, Lesonice, Miroslav, Miroslavské Knínice, Moravský Krumlov, Našiměřice, Olbramovice, Petrovice, Džbánice, Horní Dubňany, Horní Kounice, Hostěradice, Jamolice, Jiřice u Miroslavi, Kadov, Kubšice, Vedrovice, Rešice, Rybníky, Skalice, Suchohrdly u Miroslavi, Tavíkovice, Trnové pole, Trstěnice, Tulešice, Vémyslice.

SO ORP MORAVSKÝ KRUMLOV



Krajská správa ČSÚ v Brně

Základní charakteristika cestovního ruchu.

Moravskokrumlovsko nepatří mezi tradiční turistické regiony. Cestovní ruch s nabídkou služeb je málo rozvinutý. Svůj podíl na tom má převažující zemědělské využití území, ve kterém dosud nebyla plně rozvinutá rekreační funkce. Centrem cestovního ruchu je Moravský Krumlov. Menší obce mají potenciál poměrně nízký, což je spojeno s nedostatečnou infrastrukturou v podobě ubytování, stravování a také v důsledku toho, že leží zcela stranou dopravního ruchu. V území najdeme řadu archeologických lokalit a kulturních památek, které poukazují na bohatou historii regionu, pro něhož je typické množství v minulosti zaniklých vsí. Region nabízí návštěvníkům velké množství božích muk, kapliček a dominant, jako jsou kostely a zámky. Významnou úlohu v zatraktivnění regionu nepochybně hraje tradice vinařství a příroda, která disponuje velkým množstvím zvláště chráněných území a přírodních parků. Kultura regionu se odvíjí zejména od aktivit větších obcí a města Moravského Krumlova. Z tradic se v obcích uchovaly především vesnické akce, jako jsou karnevaly, dožínky, letní zábavy, hody a poutě. V zimním období zase plesy, ostatky a ostatkové zábavy. V obcích působí řada místních sdružení a spolků. Každá obec regionu disponuje sborem dobrovolných hasičů, v některých obcích najdeme myslivecká sdružení, rybářské spolky, folklorní uskupení, chovatelské spolky a další sdružení, která se svou aktivitou podílí významným způsobem na společenském životě v regionu. Pro využití volného času mohou lidé v obcích využívat knihoven, sportovních hřišť a hlavně kulturních zařízení uzpůsobených na konání zábav, plesů, různých posezení a dalších aktivit. Ekonomických subjektů je v jednotlivých obcích cca 1700. Z tohoto počtu mají největší zastoupení subjekty zabývající se hostinskou činností. S pohostinstvím mají významný vliv na tvorbě a rozvoji cestovního ruchu především ubytovací služby, které spolu tvoří základní článek turismu. Samozřejmě, že k rozvoji turistiky nepřispívají pouze tyto dvě oblasti podnikání, ale významný podíl mají i další oblasti, které jsou součástí komplexu nabízených služeb regionu. Pro cestovní ruch v Moravském Krumlově byla donedávna největší devizou Slovanská epopéj Alfonse Muchy. Epopej se stala pro město v uplynulých letech téměř synonymem a vydobyla si stěžejní postavení v rámci návštěvnosti kulturních památek v regionu. V současné době nabízí Moravskokrumlovsko pro turisty, kromě památek a kultury, zejména cykloturistiku a pěší turistiku. Jižní Morava disponuje dlouhodobě nabídkou cca. 500 ubytovacích zařízení s celkovým počtem cca 12 tis. lůžek. Na Znojemsku najdeme více než 100 ubytovacích zařízení s více jak 1800 lůžky. Moravský Krumlov spolu s nejbližším okolím nabízí více než 120 lůžek. Množství ubytovacích kapacit je v dlouhodobém horizontu stabilní. Měřeno počtem lůžek tvoří ubytovací kapacita 7% z celkové ubytovací kapacity Znojemska. Charakter ubytovacích kapacit koresponduje se stávajícími segmenty turistické poptávky a v dlouhodobém horizontu jej můžeme s odkazem na charakter destinace označit za dostačující. Mimo sezonu se naopak ukazuje, že nabídka ubytovacích kapacit výrazně převyšuje poptávku. Stravovacích zařízení je ve městě a okolí taktéž dostatek, jsou však různé úrovně.

Předpoklady destinace pro cestovní ruch

Okolí Moravského Krumlova, ať už se jedná o nejbližší okolí města, území mikroregionu, ale i přesah do dalších turistických oblastí, skýtá dobré možnosti turistiky v přírodě. Pro další rozvoj cestovního ruchu v destinaci je nabídka přírodních lokalit v okolí města klíčová. Dominantní postavení zaujímá také vinařská turistika, která v kombinaci s cykloturistikou disponuje ohromným potenciálem pro rozvoj místního cestovního ruchu. Moravský Krumlov může také nabídnout několik historických, turisticky zajímavých objektů, které doplňují historické památky v okolí města. Moravskokrumlovsko koncentruje téměř stovku památkově chráněných objektů. Z toho je sedmdesát pět nemovitých památkově chráněných objektů, přičemž největší zastoupení mají v Moravském Krumlově, kde je jich šestnáct. Moravský Krumlov disponuje bohatou nabídkou kulturních, společenských a sportovních akcí navazujících na tradice ve městě. Jejich význam zůstává ale spíše na regionální úrovni.

Potenciál v sobě ukrývá především mezinárodní hudební festival Concentus Moravice, který v jihomoravských městech a na Vysočině pomáhá oživovat historické památky a Hudební slavnosti. Ostatní kulturní programy, jako každoročně pořádaný Ples města, Josefský košť vína, Krumlovské slavnosti hudby, tance a zpěvu – Majáles, Floriánský jarmark a pouť, rockový festival Vrabčákfest, Tradiční rybářský karneval, Václavské a Rozmarýnové hody, závody koní Vozatajské závody a Hubertova jízda nebo v prosinci konané Pohádkové vánoce město oživují, ale návštěvníci jsou převážně z blízkého regionu. I když přítomnost Jaderné elektrárny Dukovany Skupiny ČEZ je spojena s několika negativy (riziko případné havárie) je Skupina ČEZ partnerem řady akcí, které podporuje i kraj Vysočina. Finanční podpora plyne do okolí EDU přímo od ČEZ nebo Nadace ČEZ, která byla založena v roce 2002. V dnešní době Skupina ČEZ rozděluje do 20 km okolí elektrárny ročně přibližně 50 mil. korun a v kraji Vysočina končí asi polovina této částky. Finanční prostředky jsou poskytovány formou daru (dotace), a to jen těm obcím v 5 km ZHP, nebo formou reklamní spolupráce, kdy se ČEZ stává generálním partnerem projektu nebo akce. Obce ve vzdálenosti 5 km, kam patří v regionu Moravskokrumlovsko Horní Dubňany a Rešice, získávají od JEDU ročně 15 mil. korun. Do oblasti kultury a sportu v širším regionu přispívá částkou 10 mil. korun, do cestovní oblasti cestovního ruchu 15 mil. korun a na komunitní život je poskytována částka 10 mil. korun. Velký vliv na turistiku v této oblasti má nejen Jaderná elektrárna Dukovany, ale i Vodní elektrárna Dalešice. Téměř všechny obce se shodují, že podpora ČEZU a Nadace ČEZ je pro toto území velice důležitá.

Potencionál cestovního ruchu v turistické oblasti

Centrem cestovního ruchu Moravskokrumlovska je město Moravský Krumlov. Město a jeho okolí disponuje dostatečným potenciálem pro rozvoj cestovního ruchu, na čemž mají významný podíl nejen jeho kulturně-historické památky, ale také přírodní zajímavosti. Mezi historické památky na území města Mor. Krumlov s určitým turistickým potenciálem patří následující:

Zámek v Moravském Krumlově

Moravskokrumlovský zámek byl původně středověký hrad poprvé připomínaný v roce 1289 a v první polovině 70. let 16. století architektem Leopardem Garem de Bissonem přestavěn v nádherný renesanční zámek, v té době v majetku pánů z Lipé. K zámku patří rozsáhlý anglický park založený v 18. století. Prvními majiteli hradu a celého moravskokrumlovského panství byli páni z Obřan. Mezi lety 1313 – 1315 s majiteli stali jedni z nejvýznamnějších šlechtických rodů v Čechách a na Moravě – páni z Lipé. V roce 1368 s krumlovské panství ocitá ve vlastnictví dalších z předních moravských šlechtických rodů – pánů z Kravař. Krátce pak drželi moravskokrumlovské panství páni z Cimburka, kteří ho mezi lety 1433 – 1437 předali opět pánům z Lipé. Po bitvě na Bílé hoře byl v letech 1625 – 1908 majitelem města a zámku rod Lichtenštejnů. Posledními majiteli Moravského Krumlova byli páni Kinští, kterým byl v roce 1945 majetek zkonfiskován. Po 2. světové válce byl zámek znárodněn, a jelikož bylo město poničeno bombardováním Rudé armády, přesunuly se do něj



skoro všechny úřady. Poté zde byla kasárna a sídlily zde různé podniky. Nakonec bylo na zámku umístěno Střední odborné učiliště železniční a stavební. V roce 1992 za symbolickou jednu korunu dostala zámek akciová společnost Zámek, která podrobila objekt historickému průzkumu, který však nedokončila a ze zámku s půjčkami od bank odešla. V roce 2004 byl zámek prodán v dražbě za 14 mil. korun akciové společnosti Incheba Bratislava, která je vlastníkem i v současné době. Od roku 1963 do roku 2011 zde byla vystavována Slovanská epopéj od malíře Alfonse Muchy. V současné době probíhá rekonstrukce zámku. Veřejnosti jsou zpřístupněny pouze opravené prostory, ve kterých se konají koncerty a výstavy. Malá expozice je věnována pobytu středověkého lékaře Paracelsa a nábytku místního lékaře a zakladatele české školy, doktora Mořice Odstrčila.

Knížecí dům

Jedná se o nejstarší dům ve městě, pochází ze 13. století, který byl nejspíš založen řádem německých rytířů. Příslušníci tohoto řádu zde pravděpodobně bydleli a dům byl spojen zahradou s už neexistujícím špitálem a špitálním kostelem. Většina ostatních budov na náměstí byla zničena při bombardování města Rudou armádou 7. a 8. května 1945. Dnešní podoba náměstí pochází proto z poválečného období. V současnosti se zde nacházejí obchody (přízemí domu), muzeum, městská galerie, Městské kulturní středisko a Informační centrum.

Židovský hřbitov

Židovské pohřebiště je jednou z mála hmotných památek prokazujících přítomnost židovské komunity v Moravském Krumlově. Rozprostírá se na okraji zámeckého parku na rozloze přibližně 80 arů a nachází se zde 407 náhrobků, z nichž nejstarší pocházejí ze 17. století.

Kaple sv. Floriána

Kaple svatého Floriána byla postavena na kopci Spielberg v roce 1697. Pro kopec se poté postupně vžilo jméno Floriánek. Podle historických dokumentů bylo v roce 1690 téměř celé město zničeno požárem, který vznikl v židovské čtvrti. Obec si poté zvolila za patrona svatého Floriána, ochránce před ohněm. Po dohodě s knížetem Maxmiliánem z Lichtensteina poté byla v roce 1695 zahájena stavba kaple. Ta měla původně vysokou věž uprostřed, ale vlivem času na kapli zůstali pouze 4 menší věže. Na počátku května, v neděli po svátku svatého Floriána, se zde každoročně koná pouť.

Klášteř s kostelem sv. Bartoloměje

Klášteř v Moravském Krumlově byl založen v polovině 14. století. V roce 1354 bylo v Avignonu vydáno povolení ke stavbě klášteřa Augustiánů – poustevníků v Moravské Krumlově. Roco 1423 bylo město obsazeno husity a klášteř i kostel byly pobořeny. Gundakar z Lichtensteina následně v roce 1634 koupil zbořeninu klášteřa a začal s jeho rekonstrukcí. Gotický chrám byl poté přestavěn v barokním slohu Maxmiliánem z Lichtensteina, jehož ostatky jsou uloženy v hrobce pod kaplí Panny Marie Loretánské, která byla k chrámové lodi v roce 1693 přistavěna a má neobvyklý půdorys ve tvaru hvězdy. Klášteřní kostel dnes slouží pro konání bohoslužeb. V prostorách bývalého klášteřa má sídlo městský úřad, na upraveném vnitřním nádvoří probíhají společenské a kulturní akce. Před kostelem stojí barokní sousoší Ecce homo z konce 17. Století.

Farní kostel Všem svatých

Nejstarší zmínka o farním kostele je z roku 1248. Tuto původně gotickou stavbu poničili husité a byla následně obnovena v roce 1446. V roce 1630 jej poničil požár a po rekonstrukci v roce 1660 byl zasvěcen Všem svatým. V blízkosti kostela stojí fara, nově vystavená roku 1873.

Lichtenštejnská hrobka

Lichtenštejnská hrobka je barokní stavba opatřena erby a stromem života, která se nachází se na místním hřbitově. Byla vystavěna Eleonorou z Lichtensteinu pro ostatky jejího manžela a ostatních členů rodiny.

Městské opevnění

Částečně je dochovaný hradební systém na obvodu vnitřního města, v jádru ze 13. století. V roce 1645 byly hradby pobořené Švédy. Zajímavý úsek jsou parkánové zdi s poloválcovitou baštou vybavenou klíčovými střílnami, dále parkán na severním obvodu města. V současnosti dosahuje výše 4-5 metrů, zeď je z lomového kamene a kvádrů. Součástí opevnění byly i tři brány, ze kterých se částečně dochovala tzv. tulešická brána se znatelným padacím mostem v budově zámku (původní přístup

do města), dochovaná tzv. severní brána při pěšině na střešnici v č. p. 113 a nedochovaná tzv. rakvic-
ká brána s hranolovou věží mezi budovami dnešního gymnázia. Vlastní brána byla v roce 1850
z důvodů rozšíření dopravy zrušena, hranolová pozdně gotická pětipodlažní věž zde stále do počátku
20. století.

Kostel sv. Vavřince

Památka je dominantou městské části Rakšice. Kostel svatého Vavřince byl pravděpodobně založen
křížovníky s červenou hvězdou ve 13. století. Odborná literatura však uvádí původ kostela až kolem
přelomu 15. a 16. století. Mezi zvláštnosti kostela patří tzv. pastoforium, což je asi 3 metry vysoká
schránka na hostie, se znakem křížovníků s červenou hvězdou. Z architektonického hlediska jde o
hodnotnou gotickou stavbu, jelikož je bez výraznějších pozdějších zásahů.

V okolí města je možné nalézt další historické památky menšího i většího významu :

Kaple Panny Marie u Rokytné (Mariánská studánka)

Mariánská studánka je novogotická kaple z poloviny 19. století a navazuje na starší tradice poutního
a posvátného místa, které je zmiňováno již od roku 1751. Nachází se jihovýchodně od obce Rokytná
na místě zdejšího pramene kvalitní pitné vody. Byla nově zrekonstruovaná v roce 2004.

Hradisko Rokyten v Rokytné

Hrad, který byl hospodářským a správním centrem v severovýchodní části znojemského údělového
knížectví, kde sídlil velmož, správce hradu, který podléhal znojemskému údělovému knížeti. Jistě zde
pobývala také vojenská družina. Při hradu bývalo tržiště, rozvíjel se zde obchod a řemesla. S velkou
pravděpodobností zde býval románský kostel, který byl asi jedinou kamennou stavbou. Zánik hradu
býval spojován s trestnou výpravou pražského knížete Vladislava II. Proti Konrádu Otovi Znojemské-
mu v roce 1146. Možná bylo hradiště ještě nakrátko obnoveno a zcela zaniklo až roku 1185. Hradisko
bylo v minulosti několikrát předmětem archeologického výzkumu, jež odhalil několik svědectví histo-
rie Moravského Krumlova a okolí.

Kostel sv. Leopolda

První zmínka o kostele sv. Leopolda v Rokytné pochází již z roku 1247. Původně byl zasvěcen svatě-
mu Hypolitu a patřil řádu křížovníků s červenou hvězdou. Roku 1535 jej získala pod patronát
krumlovská vrchnost. Následně v roce 1734 kostel vyhořel a byl opraven až po 21 letech za přispění
krumlovského knížete. Po opravě byl kostel zasvěcen svatému Leopoldovi.

„Francouzská“ kaplička

Tato kaplička je drobná historická památka, která stojí u polní cesty, která kdysi spojovala obce
Rokytná a Moravský Krumlov a vede souběžně se současnou silnicí. Údajně je postavena z cihel za-
nechaných vojskem Napoleona Bonaparte, které zde tábořilo v roce 1809 a čítalo přes 10 000 vojá-
ků.

Kaple narození Panny Marie

Kaple se nachází v místní části Polánka, která byla majetkem pánů z Lipé a náležela k jejich statkům.
Byla postavena s přispěním krumlovské vrchnosti v roce 1842, avšak svojí velikostí nestačila potře-
bám zdejších obyvatel, proto bylo v roce 1899 rozhodnuto o stavbě kaple nové.

Zřícenina hradu Templštejn

Zřícenina hradu tyčící se severozápadně od Mor. Krumlova u obce Jamolice. Hrad pochází ze 13. Sto-
letí a je celoročně přístupný. Lokalitou je vedená Templářská cyklostezka, která se u obce Řeznovice
napojuje na cyklotrasu 5170 vedoucí do Mor. Krumlova.

Křížová cesta na zámku v Bohuticích a Lurdská jeskyně

Přibližně osm kilometrů jihovýchodně od Mor. Krumlova se nachází obec Bohutice. Bohutický zámek
ukrývá unikátní sbírku 54 dřevěných soch v životní velikosti s motivem Křížové cesty. Každoročně se
koná pouť a bohoslužba u tzv. Lurdské jeskyně.

Minimuzeum československého opevnění 1935-1938

Minimuzeum tvoří soustava vojenského opevnění včetně expozice vnitřního vybavení vojenských bunkrů. Komplex se rozprostírá severně od obce Olbramovice.

Archeologické naleziště u Vedrovic

Vedrovice jsou obec v bezprostřední blízkosti města Mor. Krumlov. V blízkosti obce v lokalitě Krumlovského lesa se nachází významná archeologická naleziště, objevené byly pravěké doly a dílny. Nejen bezprostřední okolí Moravského Krumlova nabízí zajímavé cíle, které je možné s nabídkou města propojit. Při plánování turistických programů se nabízí vzdálenější cíle blížící se kategorii nad-regionálního významu.

Ivančice

Město Ivančice by mělo být přirozeným partnerem Moravského Krumlova. Mimo jiné spojuje obě města osobnost Alfonse Muchy (expozice v jeho rodném městě Ivančicích), oblíbené je také muzeum Vladimíra Menšíka.

Rosa Coeli a hrad v Dolních Kounicích

Přibližně dvacet kilometrů na východ se nachází monumentální zřícenina kláštera Rosa coeli z období vrcholné gotiky. Jedná se o vzdálenější turistický cíl, vhodný především pro výlety na kole, svou monumentalitou však může ideálně doplnit nabídku Mor. Krumlova. V optimální variantě bude klášter prezentovaný jako součást širší nabídky města, které nabízí patřičné zázemí pro cyklo - výlety do okolí. Klášter není jedinou alternativou Dolních Kounic, návštěvníci mohou navštívit také goticko-renesanční hrad a zámek.

Bohutice

Malá vesnice ležící na svahu je obklopená vinohrady a proto je známá vínem jako meruňkami, které se zde pěstují již mnoho let. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1253 z jedné ze starých znojemských kronik. Vesnice je zde zmíněna prostřednictvím svého farního kostela Nanebevzetí Panny Marie, o který v té době pečoval farář Konrád z Bohunic.

Zajímavosti k návštěvě:

Zámek Bohutice s expozicí soch křížové cesty

Kostel Nanebevzetí Panny Marie

Kaple svatého Michala

Poutní areál Panny Marie Lurdské

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Socha svatého Václava

Sloup se sochou Archanděla Michala na návrší

Socha svatého Floriána na vrcholu kašny na zámeckém nádvoří

Čermákovice

Území obce bylo obydleno už v neolitu, ale první písemná zmínka pochází až z roku 1270, kdy obec patřila jistému Rothovi, který v tomto roce prodal část obce abatysi cisterciánského kláštera v Oslavanech. Od poloviny 14. století patřila obec Bransudu de Czermancovicz a dále se zde střídali různí, ne příliš zámožní šlechtičtí majitelé. Obec byla po celou svou historii čistě zemědělská a nemajetní obyvatelé si kromě práce na panských polích přivydělávali práci v lesích. Dnes jsou zde 3 soukromí zemědělci a na větší části katastru hospodaří 1. zem. spol. s r.o. Horní Kounice. Na samotě Alinkov, která se nachází přibližně půl kilometrů severozápadně od Čermákovic, stával v historii mlýn, který je podle některých pramenů zaznamenán v první zmínce o Čermákovicích. Ve zdejší myslivně se dne 25. září 1854 narodil Phillip Paulitschke Brügge, významný etnograf, geograf, afrikanista a cestovatel, který získal za své zásluhy šlechtický titul. Část katastru obce je součástí Přírodního parku Rokytná.

Zajímavosti k návštěvě:

Kaple svatého Jakuba

Lípa, která byla vysazená k úmrtí T.G.Masaryka v roce 1937

Damnice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1353.

Zajímavosti k návštěvě:

Zvonička

Krucifix

Dobelice

První písemná zmínka o Dobelicích pochází z roku 1260. V Dobelicích se nachází Přírodní rezervace Na Kocourkách, která je tvořena dvěma pahorky, pocházejících z usazenin třetihorního moře. Na Kocourkách se nacházejí stepní společenstva, která zahrnují vzácné rostliny, jako např. kosatec písečný, koniklec obecný, smil písečný či višev křovitá.

Zajímavosti k návštěvě:

Kaplička u křižovatky ve vesnici

Dobřínsko

Obec Dobříšsko leží 4 km západně od Moravského Krumlova a je jednou z nejstarších na znojemském okrese. První písemná zmínka o ní pochází z roku 1131, kdy v listině olomouckého arcibiskupa Jindřicha Zdílka je zpráva, že ke znojemskému kostelu náležel jeden lán v obci Dobřensko. Dle vsi se také jmenovali její majitelé. Např.r. 1278 Vicemil z Dobřenska a 1310 Niklas z Dobřenska. Asi 200 m pod vesnicí na příkrém skalnatém výběžku byla tvrz, kde sídlili vladykové, majitelé Dobřínska. Protože poslední se věnovali duchovnímu stavu, tvrz zanedlouho zanikla. Osada pak připadla ke hradu Templštinu, řádu německých rytířů. Dnes je hrad zříceninou.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel sv. Prokopa

Boží muka

Popice

Popice je název vsi, která v minulosti stávala přibližně 700 m na jihovýchod od Dobřínska. Poslední zmínka o vsi se datuje do roku 1298. V současnosti lze stále nalézt na místě bývalých Popic zbytky středověké keramiky.

Dolenice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1046.

Zajímavosti k návštěvě:

Kaple Pozdvížení svatého Kříže na návsi

Socha Jana Nepomuckého

Krucifix u kaple na návsi

Dolní Dubňany

Příznivé podnebí i ostatní přírodní podmínky umožnily, že území obce i jiná místa v katastru obce bylo osídleno už mnoho tisíciletí před naším letopočtem. Svědčí o tom četné nálezy drobných předmětů z kamene, pazourku i bronzu, keramiky aj., používaných dávnými obyvateli k praktické potřebě i k ozdobě. Nálezy dochované na území obce prokazují, že se tu postupně vystřídalo více kultur. Nejvíce těchto památek bylo objeveno na Kopci v obvodu kostela sv. Václava na obecním pozemku č.k. 165, kde bylo zjištěno pohřebiště, které se zachovalo i na dnešní hřbitov.,

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Václava

Jezeřany – Maršovice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1306. Bohatou tradicí v této obci má vinařství. Tuto tradici připomínají i historické obecní pečete s vinařskými atributy. Maršovice měli vlastní horenské právo a na počátku 17. století zde bylo osázeno vinnou révou 45 hektarů. V současnosti je výměra zdejších vinic téměř 100 hektarů.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Cyrila a Metoděje

Lesonice

Obec se nachází poblíž Mor. Krumlova, v severní části okresu Znojmo. Rozkládá se v mírném údolí na ploše 661 ha. Je obklopena lány polí, z východní části lesem, který je posledním výběžkem Českomoravské Vysočiny.

Zajímavosti k návštěvě:

Zvonice

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Pomník padlých z první světové války

Mirotav

První písemná zmínka pochází z roku 1222, kdy kvůli konkordátu českého krále Přemysla Otakara II. S církví připadly tyto majetky premonstrátskému klášteru Na Louce (ve Znojmě). Ve městě bylo české, německé a židovské osídlení. Původní vsi města tvořily Česká ves (Pemdorf), Václavov (Wenzelsdorf) a mezi nimi Prostřední Ves (Mitterdorf), která byla roku 1533 povýšena na městečko. Česká Ves byla k Mettrdorfu připojena v roce 1899, Václavov v roce 1908. Mezi dnešními ulicemi Radniční a Brněnská byla židovská obec, která v roce 1825 čítala 88 domů, do dnešní doby zbylo jen několik málo domů, dnes je na jejím místě park kolem bývalé synagogy z roku 1845, která byla v letech 1956-1957 zásadně přestavěna na kulturní dům. Více než třetina domů byla zničena či těžce poškozena při bombardování města na konci druhé světové války 7. května 1945. Nejstarší podoba městského zámku je z 60. let 17. století.

Zajímavosti k návštěvě:

Zámek, pravděpodobně na místě středověké tvrze

Barokní sýpka z roku 1737

Kostel sv. Petra a Pavla z let 1722-1729

Kostel Českobratrské církve evangelické, toleranční z roku 1846

Bývalá synagoga

Židovský hřbitov

Mirotavské Knínice

První zmínka o pánech Knínického zámku z doby Markrabství Moravského pochází z roku 1262, v roce 1368 Jaroslav z Knínic zastával úřad hofmistra na Lucemburském knížecím dvoře markraběte Jana Jindřicha. Obec samotná je zmíněna až v roce 1349. Roku 1752 panství získal rakouský státník Fridrich Vilém Haugwitz, pán Bílska, který zemřel roku 1765. Navzdory svému historickému názvu, obec byla vždy obydlena pouze česky mluvícími obyvateli. V roce 1923 byla obec přičleněna k Mirotavu a osamostatnila se v roce 1946.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Mikuláše

Socha svatého Jana Nepomuckého

Zámek Mirotavské Knínice

Našiměřice

Obec byla od pradávna staročeskou vladyckou vsí, ležící v dolíku rozsáhlé úrodné Dyjskosvratecké nížiny ve výšce 217 m. n. m. Je vzdálená 8 km jihovýchodně od Mor. Krumlova. Dnes má obec katastrální výměru 604 ha a 207 obyvatel.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Jiljí

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Olbramovice

Olbramovice (německy Wolframitz) jsou od 23. října 2007 městysem. V roce 1949 došlo ke sloučení obcí Babice, Litoměřice, Olbramovice a Želovice. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1253. Vedle historických budov Kostela sv. Jakuba, radnice z poloviny 16. století a fary, je v obci řada památkově chráněných soch. Boží muka z 16. století před Kostelem sv. Jakuba staršího s vinařskými symboly na podstavci, Boží muka u silnice na Mor. Krumlov, barokní sloup s pannou Marií a dítětem před radnicí, socha sv. Jana Nepomuckého na náměstí. V obci byly prováděny vykopávky, které doložily osídlení oblasti v starší době bronzové. Archeologické nálezy na kopci Leskouně potvrzují osídlení v pozdní době kamenné.

Zajímavosti k návštěvě :

Kostel svatého Jakuba Staršího

Radnice

Boží muka

Socha svatého Jana Nepomuckého

Sloup se sochou Ježíše Krista

Sloup se sochou Panny Marie

Radnice

Kalvárie

Petrovice

Dnešní petrovický kostel byl postaven v letech 1846-1849 jen několik metrů od místa, kde stával kostel původní. V parku za tímto kostelem lze v současnosti stále najít základy kostela původního. Na východní straně hranolovité věže je zazděná dělostřelecká nábojnice, která připomíná to, že byl kostel v posledních dnech druhé světové války zasažen. Místní chalupa s doškovou střechou je jednou ze tří památek lidové architektury dochovaných na Moravě V roce 2014 byla tato stavba schválena jako muzeum. .

Zajímavosti k návštěvě:Kostel Povýšení svatého kříže

Došková chalupa č. p. 10

Boží muka

Kamenný smírčí kříž

Džbánice

Obec Džbánice najdeme v oblasti Jevišovické pahorkatiny v nadmořské výšce 321 m. n .m. až k vrcholu Tanárka. První písemná zmínka o obci pochází z roku 1253. Na rozloze 540 ha žije 162 obyvatel.

Zajímavosti k návštěvě:

Kaple svatého Gotharda

Horní Dubňany

Kostel sv. Petra a Pavla s románským jádrem patří k nejstarším na Moravskokrumlovsku. Je datován do 12. století, přičemž z románských prvků se dochoval vstupní kamenný portál, zdobený reliéfy šelem, z druhé poloviny 12. století. Při vykopávkách u kostela bylo nalezeno pohřebiště z 11. a 12. století. Severozápadně od Horních Dubňan se nachází hrad Rabštejn, který dal postavit Pešek z Janovic a k němuž Horní Dubňany ve 14. a 15. století náležely. Tento hrad sloužil jako základna loupeživých rytířů. Z tohoto důvodu byl po roce 1440 odkoupen a zbořen. Zdi Rabštejna jsou na tomto místě dochovány dodnes.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Petra a Pavla

Hrad Rabštejn

Horní Kounice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1235. Obec patřila řádu johanitů, o čemž pojednává další z prvních písemných zmínek (15. 9. 1248) ze znojemskeho farního kostela, kde figurují i dva johanité z Horních Kounic. Vesnice vznikla pomocí emfyteutického práva kolem roku 1210.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Michala archanděla

Kaplička na křižovatce
Boží muka
Tvrz Horní Kounice

Hostěradice

Nejstarší doložené osídlení oblasti Hostěradic je asi z 6. tisíciletí až 4800 př n .l.. Z této doby se našly v polní trati „Teichmuhlen“ – dnešní polní tratě Rybník a U kravína kamenné nástroje kultury s lineární keramikou. Následně se našly také doklady o pobytu lidí kultury s moravskou malovanou keramikou asi 4800-4000 př .n .l. tzn. mladší a pozdní doba kamenná. Vedla tudy i pravěká obchodní stezka, o čemž svědčí významný nález skladu bronzu z pole Schrankenfeld dnešní polní trať Za vrbákem.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svaté Kunhuty na náměstí
Kaplička na návrší nad vsí
Kaplička Panny Marie
Socha Svatého Jana Nepomuckého
Socha svatého Josefa

Jamolice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1281. Ve 13. století zde byl postaven kostel, ke kterému byla v 15. století přistavena zvonice a na počátku 17. století byla ke kostelu přistavena sakristie. Roku 1818 byl kostel zrekonstruován. V roce 1886 zde místní učitel založil knihovnu. Osudy Jamolic v nejdávnější době se spojují s řádem templářů, jenž se zde roku 1232 za krále Václava I. Usadil. Řád sídlil nejdříve v Jamolicích, kde zřídil kostel s farou.

Zajímavosti k návštěvě:

Templštejn, zřícenina hradu na sever od vsi na břehu řeky Jihlavy
Kostel Nanebevzetí Panny Marie

Jiřice u Miroslavi

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1385, kdy náležela klášteru sv. Kláry ve Znojmě. V roce 1609 se připomíná tvrz při prodeji panství Jáchymu Šanovskému z Lisova. Na místě tvrze byl v letech 1750-60 vystavěn barokní zámek, jednopatrová čtvercová stavba. V místě dnešní pošty stavala židovská synagoga z roku 1837, která byla zbořena v letech 1951-52.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svaté Anny
Boží muka u silnice
Boží muka u kostela
Socha svatého Jana Nepomuckého před kostelem

Kadov

Kadov leží v mělkém údolí Kadovského potoka v závětrné poloze. Nad Kadovem se vypíná ve výšce 367 m.n.m. Kadovský kopec (Kadovská hora). Obec se původně jmenovala Chadau. Katastrální rozloha obce je 624 ha. Nedaleko obce se nachází Kadovská skála. Je to bývalý vápencový lom, který má přírodní charakter. Roste zde řada vzácných rostlin. První písemná zmínka o obci je z roku 1235. Markraběcí listina z tohoto roku potvrzuje patronát ženského kláštera v Doubravníku u Tišnova. Zdejší kostel, zasvěcený apoštolům Filipu a Jakubu, stojí na malém návrší. Je to gotická stavba připomínající 15. století.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Filipa a Jakuba
Boží muka
Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Kubšice

Kubšice byly v minulosti prosperující vinařská vesnice. Ještě v době před třicetiletou válkou ke Kunčicím náleželo 33 hektarů vinic. Vinnou révou bylo osázeno celé návrší směrem k Olbramovicím. V 19. století nicméně napadl zdejší vinice révokaz a poté byly přeměněny na úrodnou půdu. Na území

východně od Kunčic byly nalezeny pozůstatky rozsáhlé osady z doby bronzové. Na poměrně velkém území zde lze nalézt úštěpky rohovce, který byl v pravěku využíván pro výrobu kamenných nástrojů.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel Panny Marie Bolestné

Boží muka

Sousoší Piety

Vedrovice

Vedrovice jsou známé mezi archeology především díky pohřebišti kultury s lineární keramikou a zdejšími vykopávkám. Velmi jedinečným objevem evropského významu bylo odkrytí tohoto zdejšího pohřebiště, které je unikátní ve své velikosti. Dokumentace více než 100 hrobů s bohatou výbavou přinesla mnoho poznatků o zvyklostech této kultury. Moravské zemské muzeum zde provádí již desítky let výzkum na trati, která leží poblíž komunikace do Mor. Krumlova. Větrné kolo ve Vedrovicích je chráněná technická památka z roku 1912. Zařízení zvané Halladayova turbína zde využívalo sílu větru k odčerpávání vody pro místní vodovod. Nosná věž této turbíny je vysoká 20 metrů.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svaté Kunhuty z roku 1543

Větrné kolo z let 1912 – 1914

Pomník padlým vojákům za první světové války

Rešice

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1358. K Rešicím náleží osada Kordula při silnici na Rouchovany. Na sever od obce se nachází Jaderná elektrárna Dukovany. Nedaleko Rešic stával na řece Rokytne již v roce 1361 mlýn. Od 18. století je nazýván jako „Spálený mlýn“. Na dvou skalnatých ostrožnách, které mlýn obklopují, se nacházela pravěká hradiska. Na základech již zbořeného mlýna bylo postaveno rekreační středisko Spálený mlýn.

Zajímavosti k návštěvě:

Zámek Rešice

Kaple svatého Jana Nepomuckého

Socha Panny Marie

Dolmen

Rybníky

První písemná zmínka je z roku 1238. Přibližně 1 km východně od nynější obce se nacházela zaniklá ves Tupanov. O zdejším osídlení již v 6. století svědčí nálezy tzv. keramiky pražského typu. Dle písemných pramenů je Tupanov připomínán v letech 1237-1503. V roce 1625 je již Tupanov zmiňován jako pustý. Na území zaniklé vsi Tupanov se nachází Kostel svaté Markéty, který pochází pravděpodobně z první poloviny 13. století. Z původního kostela, který byl v roce 1877 zbořen se dochovala spodní polovina hranolové věže a podkovitá apsida. Při rekonstrukci v roce 1954 byly objeveny fragmenty pozdně gotických nástěnných maleb s figurami světců a ornamenty vinné révy z počátku 16. století. V roce 1804 byl postaven Drápalův mlýn, kde je v současnosti vinný sklep.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svatého Cyrila a Metoděje

Kaple svaté Markéty

Boží muka

Socha svatého Jana Nepomuckého

Vodní mlýn

Skalice

První zmínky o skalickém zámku pocházejí z poloviny 17. století, přičemž svoji současnou podobu získal zámek v polovině století 19. Kolem zámku vznikl park o rozloze 3 hektary, v němž se nachází kamenná kašna se sousoším delfínů. Od roku 1954 je zámek majetkem České katolické charity, která zde provozuje domov pro seniory.

Zajímavosti k návštěvě :

Socha svatého Jana Nepomuckého u nové zvonice

Socha svatého Jana Nepomuckého u křižovatky směrem na Morašice

Zámek Skalice
Platan ve skalici

Suchohrdly u Miroslavi

První písemné zmínky o obci se datují už k roku 1360, kdy jsou Suchohrdly u Miroslavi označovány jako tvrz „Sucherle“. Kostel sv. Markéty zde stojí od 14. století. Železnice, která vede kolem obce, byla vybudována roku 1870. Německá škola byla v obci zřízena již roku 1778 – v budově dnešní mateřské školy. V roce 1936 byla v obci na počest Masarykových 85. narozenin zasazena „Masarykova lípa“. V obci se nachází několik artéských studní. V roce 1936 byl v okolí nádraží vykopán hrob z doby bronzové (z doby cca 1500 př. n.l.). Byly zde nalezeny bronzové nádoby a jiné předměty. Celý nález byl předán Zemskému muzeu v brně.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel svaté Markéty

Tavíkovice

Počátek obce spadá do 11. století, první písemná zmínka je z roku 1349, kdy vladyka Bedřich z Tavíkovíc učinil zápis v Brněnských deskách o svém majetku. Díky překrásné přírodě v údolí řeky Rokotné žila obec turistickým ruchem. Rekreační středisko Pozemních staveb vystřídalo za prázdniny až 600 dětí, běželo též středisko IB Oslavany a několik pionýrských táborů v údolí Rokotné. Po roce 1989 těchto možností velmi ubylo a v provozu je pouze Ranč u řeky a tři krátkodobé tábory asi pro 150 dětí. V údolí řek Rokotné, Jihlavy a Oslavy přiláká turisty množství zajímavých a dobře značených cest.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel Panny Marie Matky jednoty křesťanů

Socha svatého Jana Nepomuckého

Zámek Tavíkovice se zámeckým parkem

Trnové pole

Původně vesnice ležela o několik set metrů východněji směrem k obci Vlasatice, avšak za Napoleonského tažení vesnici postihla morová rána, která vyhladila celé původní německé obyvatelstvo, zbytek přeživších založil nové Trnové Pole na místě, kde leží dodnes. Po původní vsi už nezbylo téměř nic až na zanedbatelné zbytky malého kláštera za vesnicí a přilehlých, dnes už zasypaných podzemních chodeb.

Zajímavosti k návštěvě:

Výklenková kaplička u silnice na kraji obce

Boží muka u silnice na Jiřice

Kostel Povýšení svatého kříže

Kaplička

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Tulešice

Vesnice leží v průměrné výšce 304 m nad mořem. První zmínku o obci najdeme v historických pramenech v roce 1365. Celková katastrální plocha obce je 729 ha, z toho orná půda zabírá šedesát dva procent. Kolem jedné třetiny výměry obce je zalesněná. Obec Tulešice se rozkládá asi dvacet šest kilometrů severovýchodně od Znojma a devět kilometrů od města Moravský Krumlov. Tuto příhraniční oblast řadíme do turisticky atraktivního Podýjí. Na katastrálním území této menší vesnice má nahlášený trvalý pobyt asi 200 obyvatel. Protéká zde řeka Rokytná.

Zajímavosti k návštěvě:

Kaple svatého Floriána na návrší

Boží muka

Socha v polní trati U kamenného kříže

Zámek Tulešice z 16. Století

Trstěnice:

První písemná zmínka o obci pochází z roku 1247, kde obec pojmenována Stehenitz, ale později se v různých listinách píše i jinak – např. v roce 1353 Trzstyenicz. Dnešní pojmenování obce je z roku 1925. Asi před rokem 1526 přišli do Trstěnic z Německa Novokřtěnci. Bydleli ve společných domech,

kteří měli kapacitu 300 i více osob. Ve společném domě byla jedna kuchyň a pekárna. Dále v tomto domě byly řemeslnické dílny, nemocnice, škola a lázně. Lázně byly napájeny z rybníka pomocí dřevěného potrubí. Žádný z těchto domů se v Trstěnicích nedochoval, ale části dřevěného potrubí se našly. Na jihozápadu obce se nachází stavba Dolní mlýn, kde jsou trámy s letopočtem 1612. Od poloviny 16. století patřil tento mlýn tzv. Habánům. Trstěnice nabízí svým občanům i turistům možnost návštěvy místního koupaliště, které obsahuje i brouzdaliště pro děti a možnost občerstvení. Bezprostředně s koupalištěm je spojen kemp s pěti čtyřlůžkovými dřevěnými chatkami, které nabízí ubytování pro turisty.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel Povýšení svatého kříže

Kaplička

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Vémyslice

Městys Vémyslice leží v průměrné výšce 255 metrů nad mořem. První zmínku nalezneme v historických pramenech v roce 1234. Celková katastrální plocha obce je 1230 ha, z toho orná půda zabírá sedmdesát procent. Pětina katastru obce je osázená lesním porostem. V obci Vémyslice se pěstuje také víno. Děti školou povinné mají v obci k dispozici školu vyššího stupně a rodiče malých dětí mohou také využívat mateřskou školu. Pro využití volného času je v obci k dispozici přírodní koupaliště. U koupaliště je kemp, kde se dá ubytovat ve stanech, karavanech nebo v nadstandardně vybavených obytných buňkách a to i s domácími mazlíčky. V kempu se nachází víceúčelové hřiště na nohejbal, volejbal a soft tenis, dětské hřiště, ruské kuželky, stolní tenis a další. V těsné blízkosti kempu teče řeka Rokytná, která nabízí návštěvníkům možnost rybaření. Další atrakcí, kterou kemp nabízí se jízda na koních.

Zajímavosti k návštěvě:

Kostel Narození Panny Marie

Kaple svaté Markéty

Boží muka proti kostelu

Socha svatého Jana Nepomuckého na návsi

Přehled historických památek s určitým turistickým potenciálem:

MORAVSKÝ KRUMLOV	ZÁMEK, KNÍŽECÍ DŮM, ŽIDOVSKÝ HŘBITOV, KAPLE SV. FLORIÁNA, KLÁŠTER S KOSTELEM SV. BARTOLOMĚJE, FARNÍ KOSTEL VŠECH SVATÝCH, LICHTENSTEINSKÁ HROBKA, MĚSTSKÉ OPEVNĚNÍ, KOSTEL SV. VAVŘINCE, KAPLE PANNY MARIE U ROKYTNÉ, HRADISKO ROKYTEN V ROKYTNÉ, KOSTEL SV. LEOPOLDA, „FRANCOUZSKÁ“ KAPLIČKA, KAPLE NAROZENÍ PANNY MARIE
BOHUTICE	ZÁMEK BOHUNICE S EXPOZICÍ SOCH KŘÍŽOVÉ CESTY, KOSTEL NANEBEVZETÍ PANNY MARIE, KAPLE SV. MICHALA, POUTNÍ AREÁL PANNY MARIE LURDSKÉ, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, SOCHA SV. VÁCLAVA, SLOUP SE SOCHOU ARCHANDĚLA MICHALA, SOCHA SV. FLORIÁNA
ČERMÁKOVICE	KAPLE SV. JAKUBA
DAMNICE	ZVONIČKA, KRUCIFIX
DOBŘÍNSKO	KOSTEL SV. PROKOPA, BOŽÍ MUKA
DOBELICE	KAPLIČKA U KŘÍŽOVATKY VE VESNICI
DOLENICE	KAPLE POZDVIŽENÍ SV. KŘÍŽE, SOCHA JANA NEPOMUCKÉHO, KRUCIFIX U KAPLE
DOLNÍ DUBŇANY	KOSTEL SVATÉHO VÁCLAVA
JEZEŘANY - MARŠOVICE	KOSTEL SV. CYRILA A METODĚJE
LESNICE	ZVONICE, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, POMNÍK PADLÝCH Z PRVNÍ SVĚTOVÉ VÁLKY
MIROSLAV	ZÁMEK, BAROKNÍ SÝPKA, KOSTEL SV. PETRA A PAVLA, KOSTEL ČESKOBRATRSKÉ CÍRKVE EVANGELICKÉ, BÝVALÁ ŽIDOVSKÁ SYNAGOGA, ŽIDOVSKÝ HŘBITOV
MIROSLAVSKÉ KNÍNICE	KOSTEL SV. MIKULÁŠE, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, ZÁMEK
NAŠIMĚŘICE	KOSTEL SV. JILJÍ, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO

OLBRAMOVICE	KOSTEL SV. JAKUBA STARŠÍHO, RADNICE, BOŽÍ MUKA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, SLOUP SE SOCHOU JEŽŠE KRISTA, SLOUP SE SOCHOU PANNY MARIE
PETROVICE	KOSTEL POVÝŠENÍ SV. KŘÍŽE, DOŠKOVÁ CHALUPA Č.P.10, BOŽÍ MUKA, KAMENNÝ SMÍRČÍ KŘÍŽ
DŽBÁNICE	KAPLE SV. GOTHARDA
HORNÍ DUBŇANY	KOSTEL SV. PETRA A PAVLA, HRAD RABŠTEJN
HORNÍ KOUNICE	KOSTEL SV. MICHALA ARCHANDĚLA, KAPLIČKA NA KŘÍŽOVATCE, BOŽÍ MUKA, TVRZ HORNÍ KOUNICE
HOSTĚRADICE	KOSTEL SV. KUNHUTY NA NÁMĚSTÍ, KAPLIČKA NA NÁVRŠÍ NAD VSÍ, KAPLIČKA PANNY MARIE, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, SOCHA SV. JOSEFA
JAMOLICE	TEMPLŠTEJN, ZŘÍCENINA HRADU
JIŘICE U MIROSLAVI	KOSTEL SV. ANNY, BOŽÍ MUKA U SILNICE, BOŽÍ MUKA U KOSTELA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO PŘED KOSTELEM
KADOV	KOSTEL SV. FILIPA A JAKUBA, BOŽÍ MUKA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO NA NÁVSI
KUBŠICE	KOSTEL PANNY MARIE BOLESTNÉ, BOŽÍ MUKA, SOUSOŠÍ PIETY
VEDROVICE	KOSTEL SV. KUNHUTY, VĚTRNÉ KOLO, POMNÍK PADLÝM VOJÁKŮM ZA PRVNÍ SVĚTOVÉ VÁLKY
REŠICE	ZÁMEK, KAPLE SV. JANA NEPOMUCKÉHO, SOCHA PANNY MARIE
RYBNÍKY	KOSTEL SV. CYRILA A METODĚJE, KAPLE SV. MARKÉTY, BOŽÍ MUKA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, VODNÍ MLÝN
SKALICE	ZÁMEK, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO U NOVÉ ZVONICE, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO U KŘÍŽOVATKY, PLATAN V ZÁMECKÉM PARKU
SUCHOHRDLY U MIROSLAVI	KOSTEL SV. MARKÉTY
TAVÍKOVICE	KOSTEL PANNY MARIE JEDNOTY KŘEŠŤANŮ, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO, ZÁMEK SE ZÁMECKÝM PARKEM
TRNOVÉ POLE	VÝKLENKOVÁ KAPLIČKA, BOŽÍ MUKA, KOSTEL POVÝŠENÍ SV. KŘÍŽE, KAPLIČKA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO
TULEŠICE	KAPLE SV. FLORIÁNA NA NÁVRŠÍ, BOŽÍ MUKA, SOCHA V POLNÍ TRATI U KAMENNÉHO KŘÍŽE, ZÁMEK TULEŠICE
TRSTĚNICE	KOSTEL POVÝŠENÍ SVATÉHO KŘÍŽE, KAPLIČKA, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO NA NÁVSI
VĚMYSLICE	KOSTEL NAROZENÍ PANNY MARIE, KAPLE SV. MARKÉTY, BOŽÍ MUKA PROTI KOSTELU, SOCHA SV. JANA NEPOMUCKÉHO NA NÁVSI

Zdroj: vlastní zpracování

6.1.2. Popis ve správním obvodu (situace analýza, finanční analýza), o ekavý vývoj:

Přírodní atraktivita (chráněná území a objekty, naučné stezky)

Přírodní lokality v okolí města:

Zámecký park

Zámecký park se nachází v blízkosti moravskokrumlovského zámku a rozkládá se na ploše 12 hektarů. Leží v nadmořské výšce 249-295 m n.m. a skládá se ze čtyř částí – horního, dolního, nového parku a rokle. Dolní park byl založen kněžnou Eleonorou z Lichtensteina kolem roku 1780, kdy byl překlenut příkop, park za ním rozšířen a jednotně krajinářsky upraven. Jeho hlavním prostorem se stal dálkový průhled k zámku.

Pod parkem byl koncem 18. století vybudován tzv. černý tunel - původní příjezdová cesta do Moravského Krumlova. Horní zámecký park je přístupný ze severu portálem, při kterém je umístěn moravský sloup. Jeho hlavním prostorem je rozsáhlý palouk podél celé horní části lemovaný působivou alejí borovic. V letech 1978-1982 byla na části území vybudována ZŠ Ivančická se školní zahradou. Jižní část horního parku tvoří oddělený přírodní amfiteátr s vlastním vstupem. Odtud je možno nahlédnout do sousedního židovského hřbitova. Rokle je překlenuta mostem a na přilehlé rovinaté části je umístěn tenisový kurt. Uvnitř rokle byla koncem 20. let 20. století zřízena miniaturizovaná skalka imitující horskou krajinu. Nový park byl založen v roce 1910 hrabětem Ferdinandem Kinským na sever od dolního parku na prostotu bývalých vinic.

Národní rezervace Krumlovsko-rokytenská slepencová skála

Území se nachází v Boskovické brázdě na řekou Rokytnou severovýchodně od Moravského Krumlova. Unikátní slepencové skály pokrývají lesy a lesostepi, kde se vyskytuje celá řada unikátních rostlinných společenstev (více jak 550 druhů vyšších rostlin) Od roku 2007 tudy vede naučná stezka Krumlovsko-rokytenské slepence. Naučná stezka začíná v zámeckém parku, vede přes lokalitu Střelnice ke kapli sv. Floriána, dále kolem Mariánské studánky přes Rokytnou Krumlovským lesem zpátky do Mor. Krumlova.

Moravskokrumlovský vodopád

Vodopád na krátkém prostranství přítoku řeky Rokytné má dvoustupňový charakter, jehož dolní část dosahuje do výšky 11 metrů. Nachází se přibližně 500 metrů za městskou částí Rokytná.

Rakšické louky

Jedná se o mokřadu v nivě Rakšického potoka u jeho soutoku s říčkou Rokytnou, asi 3 km jižně od Moravského Krumlova. Rakšické louky jsou významné pro svůj výskyt čolka velkého.

Moravskokrumlovský les

Je jednou z největších těžebních oblastí pravěku. V době bronzové se tu masově rozsahu těžila zdejší kamenná surovina vysoké kvality – rohovec. Již zmiňované naleziště se nachází poblíž obce Vedrovice.

Přírodní park Rokytná

Území na východ od Mor. Krumlova, vstup do parku je přes Tulešice nebo Horní Kounice, pokryté lesem, na protékající řece Rokytné najdeme soustavu vodních mlýnů. Mlýny jsou však v neuspokojivém stavu, eventuálně se jedná o soukromé vlastnictví.

Mohelnská hadcova step

Oblast vzdálená cca. 20 km od Mor. Krumlova, je proslulá svou specifickou faunou a flórou. Byla prohlášena za národní přírodní rezervaci. Přes rezervaci vedou dvě naučné stezky – jarní a podzimní.

Na Kocourkách

Přírodní rezervace Na Kocourkách se nachází přibližně 3 km jihozápadně od Dobelic. Tato rezervace je tvořena dvěma pahorky, které jsou tvořeny usazeninami třetihorního moře.

Koniklecové stráně

Tyto zbytky kdysi rozsáhlých pastvin se nacházejí v údolí Dobřínského potoka u dolnodubňanského rybníka „Balaton“. Roste zde velké množství koniklece obecného.

Vápenka

Mezi obcemi Kadov a Hostěradice se nachází vápencová skála, která dříve sloužila jako lom s vápenkou. V současnosti zde roste řada vzácných rostlin a místo je navrženo k ochraně jakožto přírodní památka.

Bílá skála

Bílá skála je skalní útvar v údolí řeky Jihlavy, který chrání přirozená společenstva skal a suťového lesa. Nachází se přibližně 1,5 km západně od Templštejna.

Čertova hráz

Toto pravěké hradiště se nachází na skále přibližně půl kilometru severozápadně od Templštejna v údolí řeky Jihlavy. Bylo zde zjištěno pravěké osídlení jevišovickou, mohylovou a horákovskou kulturou. Hradiště má rozlohu přibližně 2 hektary a je ohraničeno 2 až 3 metry vysokým, 200 metrů dlouhým valem.

Černice

Černice jsou rozsáhlé pastviny, které se nacházejí severně od Jamolic. Vyskytují se na hadcovém podkladu a zahrnují mnoho druhů fauny a flóry.

Hubertův dub

Hubertův dub je přírodní památka, která stojí blízko cesty z rešického zámku do údolí řeky Rokytné. Tento dub měří 18 metrů, jeho obvod má 522 cm a jeho stáří je odhadováno na přibližně 500 let. V současnosti je chráněn jako památný strom.

Platan ve Skalici

Mohutný platan javorolistý (*Platanu hispanica*) je památný strom, který roste v západní části zámec-
kého anglického parku u potoka Skalička v nadmořské výšce 250 m. Přibližně stotřicetiletý strom
s velikými kořenovými náběhy se větví ve 4 m a pravidelná koruna tvořená sedmi silnými hlavními
větlemi je široká 36 m. S výškou 35 m je platan nejvyšším stromem v parku, obvod jeho kmenu je
540 cm (měření 2005).

Vápencové pahorky

Severovýchodně od Skalice se nacházejí travnaté vápencové pahorky porostlé vápnomilnou stepní
vegetací. Na jednom z pahorků lze pozorovat zvrásnění vytvořené během horotvorných procesů.
Poslední z pahorků, nazvaný „Stříbrný vrch“ je chráněnou přírodní památkou.

6.1.2.2 Podmínky pro turistiku (pěší turistika, cykloturistka, vodní turistika, hipoturistika)

Moravské vinařské stezky je dlouhodobý projekt ochrany kulturního dědictví a rozvoje vinařské turis-
tiky na jižní Moravě. Od roku 1999 je postupně realizován ve spolupráci s 280 vinařskými obcemi a
mnoha dalšími partnery. Každá z deseti vinařských oblastí má svůj vlastní okruh vinařských stezek.
Všechny okruhy jsou propojené páteřní Moravskou vinnou stezkou. Moravská vinná stezka v celkové
délce 300 km spojuje starobylé Znojmo se slováckou metropolí Uherským Hradištěm a nabízí puto-
vání krajem, který zdobí víno, bohatá historie i živé tradice.

Červeně značená vinná stezka prochází všemi moravskými vinařskými podoblastmi a protíná sedm
z deseti okruhů místních vinařských stezek. Na její trase leží 70 vinařských obcí, desítky chráněných
přírodních lokalit i významné historické a architektonické památky oblasti.

Do Moravského Krumlova se sbíhají cyklotrasy ze všech čtyř světových stran. Ze severu přichází cyk-
lotrasa z Ivančic a Třebíče, v jihozápadním směru s odbočkou na Dolní Kounice existuje spojení
s Lednicko-valtickým areálem, na západ vede Páteřní cyklostezka Krumlovsko-Jevišovicko až do Vra-
nova nad Dyjí. Krumlov je napojený na síť cyklostezek procházejících vinnou Moravou. Okolí Morav-
ského Krumlova protíná síť cyklotras/stezek, jejich páteř tvoří Vinařská stezka „Znojemská“ a cyklo-
stezka č. 401. Vinařská stezka směřuje z Moravského Krumlova na jih, cyklostezka č. 401 spojuje Mor.
Krumlov s Třebíčí. Severně od města se Mor. Krumlov napojuje u města Řeznovice na Templářskou
cyklostezku, přes Horní Kounice je vedena Mlynářská cyklostezka z Mohelna a Nového města na
Moravě, která se v Čížově u Znojma napojuje na dolnorakouskou síť cyklostezek. Vinařské stezky
spojují na Znojemsku pětadesát vinařských obcí. V této rozlehlé oblasti si na své přijde skutečně
každý. Znojemská oblast je svoji rozlohou největší na Moravě. Stezky jsou značeny žlutými tabulkami
s logem vinařských stezek v zelené barvě. Moravským Krumlovem prochází dvě oficiální značené
trasy KČT, jedna od vlakového nádraží ve směru na Ivančice, druhá ze středu města směrem na Ryb-
níky a dále do Přírodního parku Rokytná. Přes Ivančice a eventuálně přes Přírodní rezervaci Rokytná
se turistické trasy rozvíjejí do dalších směrů, ať už do turisticky zajímavých Dolních Kounic, tak na
sever k Dalešické přehradě. Přímo ve městě a bezprostředním okolí je turistům k dispozici naučná
stezka spojující zámeckou zahradu, kapli sv. Floriána a Krumlovsko-rokytenskou slepence. Vinařský
turistický program přirozeně podporuje pěší turistiku a cykloturistiku, může také vytvářet prostor
pro rozvoj agroturistiky, ale i hipoturistiky. Optimální spojení agroturistiky s vyjíždkami na koních a
ubytováním na farmě splňuje farma v Dobřínsku a dále farma Trnka, která je vzdálená přibližně 20
km od Mor. Krumlova. Do programu zaměřeného na koně můžeme zařadit také pravidelné akce
konané přímo v Moravském Krumlově (např. Vozatajské závody v prostorách Střelnice.



Krajská správa ČSÚ v Brně

Ostatní atraktivita (Rozhledny, rekreační oblasti, sportovní zařízení, aquaparky, zimní sporty)

Na rozvoji cestovního ruchu v dané oblasti se podílí zařízení občanské infrastruktury. Lépe jsou na tom pochopitelně po této stránce střední a větší obce, které mají daleko větší možnost nabídnout toho svým občanům či turistům daleko více. Menší obce jsou vybaveny pouze základní infrastrukturou v podobě obchodu se smíšeným zbožím nebo zařízeními pro sportovní aktivity. Po sportovní stránce jsou obce vybaveny docela dobře. Ve všech obcích se totiž vyskytují neformální hřiště, kde mohou především děti trávit svůj volný čas. Velice rozšířenými jsou dnes víceúčelová hřiště. Po sportovní stránce se jeví jako nejlépe vybavená obec Vémyslice. Vzhledem k tomu, že jsou turisté citliví na kvalitu poskytovaných služeb, roste jejich poptávka po aktivním trávení volného času bylo v roce 2013 otevřeno nové koupaliště, které rozhodně mělo vliv na návštěvnost Moravského Krumlova. V letošním roce byl vybudován v zámeckém parku Discgolf, který využívají zejména rodiče s dětmi a mládež. V blízkém okolí jsou koupaliště v nedalekých Vémyslicích, v Tavíkovících, Trstěnicích, Olbramovicích, v Únanově, biotopové koupaliště v Banticích, koupaliště ve Vrbovci, Mramotících, v Hlubokých Mašůvkách, ve Znojmě, vodní nádrž ve Vranově, ve Výrovicích a aquapark v Pasohlávkách. Velkému zájmu turistů se těší Rozhledna Vladimíra Menšíka na Hlíně. Vodácky je atraktivní úsek řeky Dyje mezi Znojmem a Krhovickým splavem, kde se každoročně na jaře a na podzim koná odemykání a zamykání Dyje. Mezi Vranovem n.Dyjí a Znojmem je vodní turistika zakázána. Vodním sportů, je také vyhrazena Vranovská přehrada s výjimkou prostoru okolo čerpací stanice. Jevišovka a Rokytňá bývají vzhledem k nízkému stavu vody takřka po celý rok nesjízdné. Vzhledem k obvykle nepříznivým podmínkám není lyžařská turistika příliš rozšířená.

Návštěvnost vybraných atraktivit a objektů.

Návštěvnost Mor. Krumlova a okolí prudce klesla po odvezení Slovanské epopeje malíře Alfonse Muchy do Prahy. I když se město snaží nahradit ztrátu tohoto artiklu v nabídce cestovního ruchu

pořádáním kulturních a společenských akcí na zámku, zatím se nepodařilo toto ztrátu nahradit. Návštěvnost Slovanské epopeje se průměrně pohybovala kolem 25000 návštěvníků ročně. Největší oblibě se tento monumentální cyklus těšil v druhé polovině devadesátých let 20. století. Rekordním rokem byl rok 2010, kdy Slovanskou epopej navštívilo 59 053 osob. Co se týká návštěv ze zahraničí, je důležité zmínit fakt, že do roku 1989 dominovali turisté z tehdejšího Svazu sovětských socialistických republik a NDR. Po revoluci byla zahraniční klientela tvořena především turisty z Japonska, Nizozemska a USA. V rámci analýzy problematiky cestovního ruchu na území mikroregionu Moravskokrumlovsko byl v období od 10. 2. do 5. 4. 2012 proveden sběr dat kvantitativní metodou, a sice formou dotazníkového šetření (Tomáš Haas). Předmětem dotazníku bylo zjistit především pohled na atraktivitu mikroregionu a s ní spojenou infrastrukturu, která je hlavním článkem pro rozvoj cestovního ruchu. Dotazníky byly distribuovány do penzionu Musilovi v Jezeřanech –Maršovicích, Hotelu Ryšavý ve Vémyslicích, Hotelu Epopej v Moravském Krumlově, Městského informačního centra V Mor. Krumlově a Muzea a informačního centra ve Vedrovicích. Z hlediska genderového zastoupení se dotazníkového šetření zúčastnilo celkem 32 mužů (45%) a 39 žen (55%). Turistů, kteří navštívili Moravský Krumlov nebo jinou obec mikroregionu Moravskokrumlovsko vícekrát, je 73%. Z toho těch, kteří zde byli jednou až třikrát, je 35%. Z toho plyne, že turisté, kteří navštívili Moravskokrumlovsko poprvé, tvoří 27% a to svědčí o určité atraktivitě území, když mají návštěvníci chuť se vracet. Největší počet dotázaných přijel z Brna, následován příjezdem ze Znojma, Ivančic, Prahy, Moravskoslezského kraje a Nizozemska. Kromě zahraniční návštěvy z Nizozemska sem zavítali také dva turisté ze Slovenské republiky.

Nejčastějším dopravním prostředkem, kterým se turisté na Moravskokrumlovsko dopravili, bylo auto (61%), následované vlakem(18%) a autobusem)13%). Téměř 51% dotázaných se rozhodlo pro návštěvu Moravskokrumlovska především na základě informací z internetu, druhým nejčastějším argumentem návštěvy byly informace získané od známých či příbuzných. Hlavním důvodem návštěvy byla cesta za historií, architekturou, kulturou a folklórem, což je samozřejmě ve spojení s vinařskou turistikou jedním z největších lákadel tohoto regionu.

Nejpočetnější skupinou turistů byla kategorie 31-40 let (25%). Naopak nejslabšího čísla dosáhla kategorie 0-20 let (5%), která zřejmě nenavštívila Moravskokrumlovsko ve spojení s historií a památkami, ale spíše kvůli zábavě či sportovním aktivitám, které jsou ze strany respondentů hodnoceny spíše podprůměrně. Z dotazníkového šetření vyplynulo, že je území využíváno ke krátkodobé, zejména víkendové rekreaci. O tom svědčí, že 52% respondentů upřednostnilo při návštěvě Moravskokrumlovska jednodenní pobyt bez noclehu a 27% zase pobyt s jedním až dvěma noclehy. Našli se samozřejmě i respondenti)8%), kteří zde strávili více než šest dní, ale bylo to způsobeno především návštěvou známých nebo příbuzných. Největší pozitivum Moravskokrumlovska spatřují turisté zejména v architektonických památkách, historii, přírodě a s ní spojeným vinařstvím. Moravský Krumlov a okolí, to nejsou jen samá pozitiva. Nejčastějším problémem regionu jsou nedostatečné služby v pohostinství. Z aktivit, které byly pro turisty v tomto regionu nejlákavější disponuje návštěva historicky a turisticky zajímavých míst. Proto je potřeba o ně pečovat a nabízet takové programy) např. prohlídka historicky cenných objektů s výkladem), kvůli kterým sem turisté přijedou. Dominantní postavení zaujímá také vinařská turistika, která v kombinaci s cykloturistikou a krásnou okolní přírodou disponuje ohromným potenciálem pro rozvoj místního cestovního ruchu. Zvláštní skupinu atraktivit Moravskokrumlovska by mohla tvořit dobrodružná turistika (vodáctví, adrenalinové sporty) a další v regionu málo rozvinuté oblasti venkovského cestovního ruchu ve spojení s dnes velice oblíbenou agroturistikou.

Kapacita ubytovacích a stravovacích zařízení.

Oblast ubytování a pohostinství je hodnocen návštěvníky jako problematická. I když se může zdát, že podniků zabývajících se pohostinstvím je dostatek, situace je taková, že většina z těchto podniků je nižší cenové kategorie, fungující spíše jako hospody či bary. Chybí především reprezentativní restaurace. Co se týká ubytování, je situace obdobná. Dlouhodobějším problémem ubytovacích zařízení je jejich neobsazenost, a to zejména mimo sezónu, což majitelé ubytovacích zařízení řeší poskytnutím

ubytování lidem pracujícím v daném regionu. Tím ale klesá potřeba zvyšovat komfort nabízených služeb. Přímou ve městě Moravský Krumlov a blízkém okolí se nachází celkem šest ubytovacích zařízení: Hotel Epopej – 54 lůžek, Penzion Milli – 41 lůžek, Apartmá v DPS – 5 lůžek, Penzion u Jandů – 6 lůžek, Ubytovna OSP – 10 lůžek, Penzion Rokytná – 8 lůžek. Celkem je pro turisty k dispozici 124 lůžek. Stravovacích zařízení je celkem čtrnáct. Hotel Epopej, Restaurace Marie, Restaurace a vinárna u Blondýny, Restaurace Oáza, Restaurace Gapa, Pizzeria, Ristorante Bonanno, Bufet – rychlé občerstvení, Nescafé Silver- kavárna, Hostinec Na růžku, Bistro Eva, Bistro Kolis, Hospůdka u Kozy a Sport-centrum OSP. Kapacita ubytovacích a stravovacích zařízení je dostačující.

Zdroj: Marketingová strategie cestovního ruchu města Moravský Krumlov
Mendelova univerzita v Brně
Masarykova univerzita

Finanční analýza

Hlavní úkoly v oblasti marketingu a poptávky jsou :

- tvorba image destinace,
- turistické internetové stránky,
- komunikace produktových balíčků dle vytyčených pilířů
- průběžné PR aktivity

Úkolem marketingu je jednak vytvářet image destinace na globálním cíleném trhu, tj. vytvářet celkový obraz Moravského Krumlova a jeho okolí mezi potenciální návštěvníky. Image by mělo zahrnovat hlavní složky nabídky destinace, mělo by vyvolávat dojmy a asociace a vyvolávat určitou nezaměnitelnou stopu v mysli příjemce. Vedle image má marketing za úkol komunikovat konkretizovanou nabídku pro jednotlivé cílové skupiny na cílovém trhu. Marketingová komunikace využívá různých komunikačních kanálů, od internetových stránek, přes tištěné propagační materiály, až po mediální aktivitu (inzerce, PR). Důležité je také časování komunikace. Obecně se doporučuje zahájit komunikaci v horizontu jednoho měsíce před zahájením sezony, nebo pořádání akce, neboť dnešní návštěvníci se rozhodují především impulsivně v krátkodobém časovém horizontu. Tvorba image je jedním z úkolů vytyčených pro destinaci Moravský Krumlov a okolí a její umístění na trhu cestovního ruchu. Hlavní prioritou bude sestavení a marketingová komunikace turistických produktů.

Internetové stránky – internetový portál je příležitostí pro vytváření image, dává prostor pro komunikaci žádoucích informací směrem k uživatelům. Cílená marketingová komunikace prostřednictvím internetu je jedním z neefektivnějších způsobů, jak oslovit potenciální návštěvníky přesně podle jejich zájmových priorit a zvýšit tím šanci na vzbuzení jejich zájmu o destinaci. Poskytování online služeb navíc prokazatelně zvyšuje jistotu, že impulsivní rozhodnutí pro návštěvu destinace a následná rezervace služeb bude zakončena skutečnou návštěvou v destinaci. Práce s internetem je obecně v cestovním ruchu velmi důležitá, podle průzkumů návštěvníci destinací v ČR vyhledávají informace o navštíveném místě v 50-70 % případů (dle konkrétní destinace), u zahraničních návštěvníků je tento podíl mnohem vyšší. Prostor pro propagaci nabízí celá řada internetových serverů **zdarma**.

Komunikace s médii – práci s médii můžeme rozdělit do dvou rovin a to na klasickou inzerci a tzv. public relations. Do druhé kategorie se řadí zveřejňování placených informativních článků, ale i článků, které zejména tištěné a internetové tituly uvítají do svých vydání, tj. nabízí prostor pro publicitu zdarma. Pro letní turistickou sezonu lze zvolit různé výše rozpočtu pro jednotlivé balíčky, dle aktuální nabídky mediální inzerce.

Propagační materiály – nabídka propagačních materiálů je v dnešní době velmi bohatá. Od letáků, brožur, turistických map, tužek, sběratelských karet, turistických nálepek a mnoha dalších.

Cenové relace jsou různé, záleží na rozpočtu města, kolik může investovat do propagace. Důležitě je také propagační materiály umístit i do větších měst (např. brněnských hotelů) či sousedního Rakouska, neboť právě z Rakouska přijíždí velké množství zahraničních turistů a díky malé vzdálenosti vidí experti potenciál pro růst tohoto segmentu.

V průběhu šetření bylo osloveno všech 33 obcí ve správním obvodu ORP Moravský Krumlov, prostřednictvím emailové zprávy se žádostí o poskytnutí informací souvisejících s cestovním ruchem.

Na všechny obecní úřady byly požadavky realizačního týmu rozeslány v tabulkovém zpracování tak, aby požadované údaje mohly být zaznamenány přímo do tabulky. Z celkového počtu oslovených 33 obcí se vrátilo zpět pouze vyrozumění z těchto uvedených obcí: Moravský Krumlov, Vedrovice, Jezeřany a Maršovice, Kadov, Čermákovice, Rybníky, Trstěnice, Skalice, Petrovice, Lesonice, což je přibližně 33% z celkového počtu obcí. V následující tabulce je přehled nákladů a výnosů spojených s cestovním ruchem obec, Kadov, Moravský Krumlov a Skalice. Ostatní obce vykázaly u požadované informace **pododdíl/paragraf** (2141vnitřní obchod,2143cestovní ruch 342zájmová činnost) nulovou hodnotu.

	2011	2012	2013		účet	2011	2012	2013
2111					501	20		54
2112					502			
celkem					511	14		2
					512	0		
5011					518	8	48	30
5021					521			
5031					524			
5131					525			
5137			46		527			
5138					528			
5139	20		8		538			
5161					549			
5162					373	5	5	20
5163					602			
5166					603			
5167					606			
5169	8	48	30		649			
5171	14		2		22		212	
5172								

5173					paragraf			
5175					3326			
5194					3399			
5213					3322			
					3421	2		
5221	5	5	20		2242			
5229					2141	47	265	106
5424					2219			
celkem	47	53	106					
6121		212	214					
6122								

Zdroj: údaje poskytnuté OÚ (výkazy jsou uloženy v písemnostech RT)

Příjmy, které lze zahrnout na podporu cestovního ruchu :

§ 2141 se jedná především o příjem plateb z užívání náměstí a reklamního plnění ČEZ

§ 2219 jsou položky za parkovací automaty

§ 3399 společenské události

Výdaje související s uvedenou oblastí zahrnují paragrafy:

§ 3326 pořízení , zachování a obnova hodnot kulturního povědomí, VPF –oblast kultury

§ 3399 – Veřejná finanční podpora sportu a kultury

§ 3322 – oprava kulturních památek

§ 2141 – veletrhy cestovního ruchu Regiontour, Slowakiatour, zvukový a informační systém

§ 2219 – parkoviště, průtah městem odstavné plochy aj.

Největšími výdaji v oblasti cestovního ruchu v rámci celého územního obvodu je doprava a správa místních komunikací (opravy silnic, průtah městem), které jsou ve vlastnictví obcí. Mezi další velké finanční náklady patří údržba komunikací v období zimních měsíců, protože si ji obce musí samy smluvně zajišťovat a i financovat.

I když v rámci tohoto šetření nebylo dosaženo stoprocentního vyčíslení finančních toků do cestovního ruchu, je možné konstatovat, že jednotlivé obce se snaží na podporu cestovního ruchu vyčleňovat ze svého rozpočtu alespoň povinnou částku na pokrytí různých dotací a a využít případné pomoci v rámci reklamy ČEZ. Prostřednictvím dodavatelských služeb od podnikatelských subjektů. Pouze v moravském Krumlově, tuto službu zajišťuje Technická a zahradní správa Moravský Krumlov příspěvková organizace města.

Získané prostředky z uvedených zdrojů jsou využívány nejen pro realizaci a podporu kulturního, sportovního a společenského života obyvatel SO, ale i na pomoc při menších opravách a údržbě historických objektů .

prostřednictvím dodavatelských služeb od podnikatelských subjektů. Pouze v moravském Krumlově, tuto službu zajišťuje Technická zahradní správa Moravský Krumlov PO města.

6.1.3. Analýza rizik a další pot ebné analýzy

6.1.3.1 Charakteristika potenciálu a možnosti rozvoje Meziobecní spolupráce cestovního ruchu v rámci MOS

Předpokladem a možnostmi dalšího rozvoje cestovního ruchu v rámci meziobecní spolupráce v území SO ORP Moravský Krumlov je využití a nadstavba současného potenciálu. Jedná se o maximální využití lidských zdrojů v rámci cestovního ruchu, využití stávající infrastruktury a využití marketingu v oblasti cestovního ruchu v daném území.

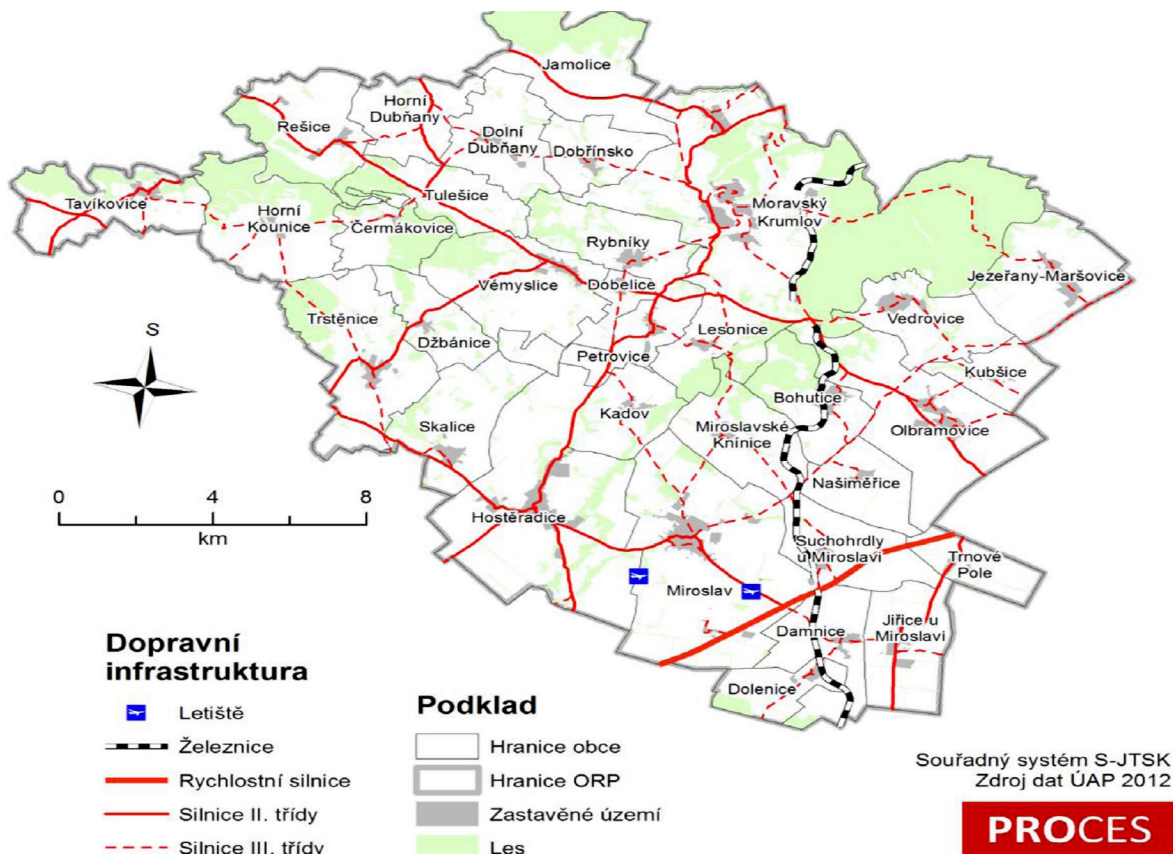
Cestovní ruch je chápán všemi zúčastněnými městy a obcemi jako významnou šancí pro posílení svého ekonomického a společenského postavení.

6.1.3.2 Infrastruktura

Dopravní dostupnost v rámci daného území je jednou z nejdůležitějších kategorií pro rozvoj cestovního ruchu. Dopravní síť silnic a především jejich kvalitní úroveň je prioritou života v regionu a mimo něj. Silniční doprava zaujímá nejdůležitější nejdůležitější místo dopravy v území, což vyplývá ze současně provedené analýzy. Region v daném území disponuje průměrnou hustotou silniční sítě. V území není žádný důležitý železniční koridor, jsou zde vedeny jednokolejné neelektrifikované tratě. Trať č. 244 Brno – Hrušovany n. Jevišovkou, na níž navazující celostátní trať č. 246 Znojmo – Břeclav, která dané území spojuje s dalšími územími v rámci České republiky. Dostupnost a využití je řešena v rámci SO ORP trati č. 244 jedná se o obslužnou funkci.

Ze zpracovaných analýz území vyplývá, že největším problémem je vzdálenost vlakových nádraží od center měst.

Obyvatelstvo přijíždějící z okolních obcí využívá pro překlenutí vzdálenosti k vlakovým nádražím IDS JmK.



Územím SO ORP Moravský Krumlov neprochází trasa žádné dálnice ani rychlostní silnice. Základem silniční sítě jsou zde silnice I. a II. třídy, které dále doplňují silnice III. třídy a místní komunikace.

Silnice I. a II. třídy

Řešeným územím prochází jedna silnice I. třídy – **silnice I/53 Znojmo – Pohořelice**, která je silnicí republikového významu a prochází jižní částí území. Do budoucna je uvažováno o jejím nahrazení rychlostní silnicí R53. Sledovaným územím je vedena územím obce Miroslav, hranicí obce Dolenice a obcemi Suchohrdly u Miroslavi a Trnové Pole. Silnice I/53 mj. zajišťuje dopravní spojení se Znojem (kde se napojuje na silnici I/38, která je součástí evropského tahu E59) a napojení na rychlostní silnici R52 (resp. I/52 Brno – Mikulov – st. hranice s Rakouskem, která je součástí evropského tahu E461) v Pohořelicích. Pro zkvalitnění silničního spojení Brno – Znojmo je ŘSD ČR sledována celková prostorová homogenizace stávající trasy této silnice ve dvoupruhovém uspořádání.

Dále se ve SO ORP Moravský Krumlov nachází několik silnic II. třídy, které mají místní až nadmístní význam a napojují území na nadřazenou silniční síť:

II/152 (Nová Bystřice – Slavonice – Jemnice – Moravské Budějovice – Jaroměřice nad Rokytnou – Hrotovice – Dukovany – Moravský Krumlov – Ivančice – Modřice – Brno), která je silnicí nadmístního významu, prochází na sledovaném území obcemi Moravský Krumlov (místní část Polánka) a Jamolice. Její význam spočívá ve spojení města Moravský Krumlov s krajským městem Brnem.

II/392 (Velké Meziříčí – Kralice nad Oslavou – Dukovany – Tulešice), která na řešeném území prochází obcemi Horní Dubňany a Tulešice.

II/396 (Rouchovany – Vémyslice – Olbramovice – Branišovice – I/52), která na řešeném území prochází obcemi Rešice, Tulešice, Vémyslice, Dobelice, hranicemi obcí Rybníky, Petrovice, Lesonice a Moravský Krumlov a obcí Olbramovice.

II/397 (Hostěradice – I/53 – Mackovice – Božice – Hrádek – Jaroslavice – st. hranice s Rakouskem), která je na řešeném území vedena územím obce Hostěradice.

II/398 (Vémyslice – Mikulovice – Horní Dunajovice – Jevišovice – Vranovská Ves – Vranov nad Dyjí – Šafov), která na řešeném území prochází obcemi Vémyslice, Džbánice a Trstěnice.

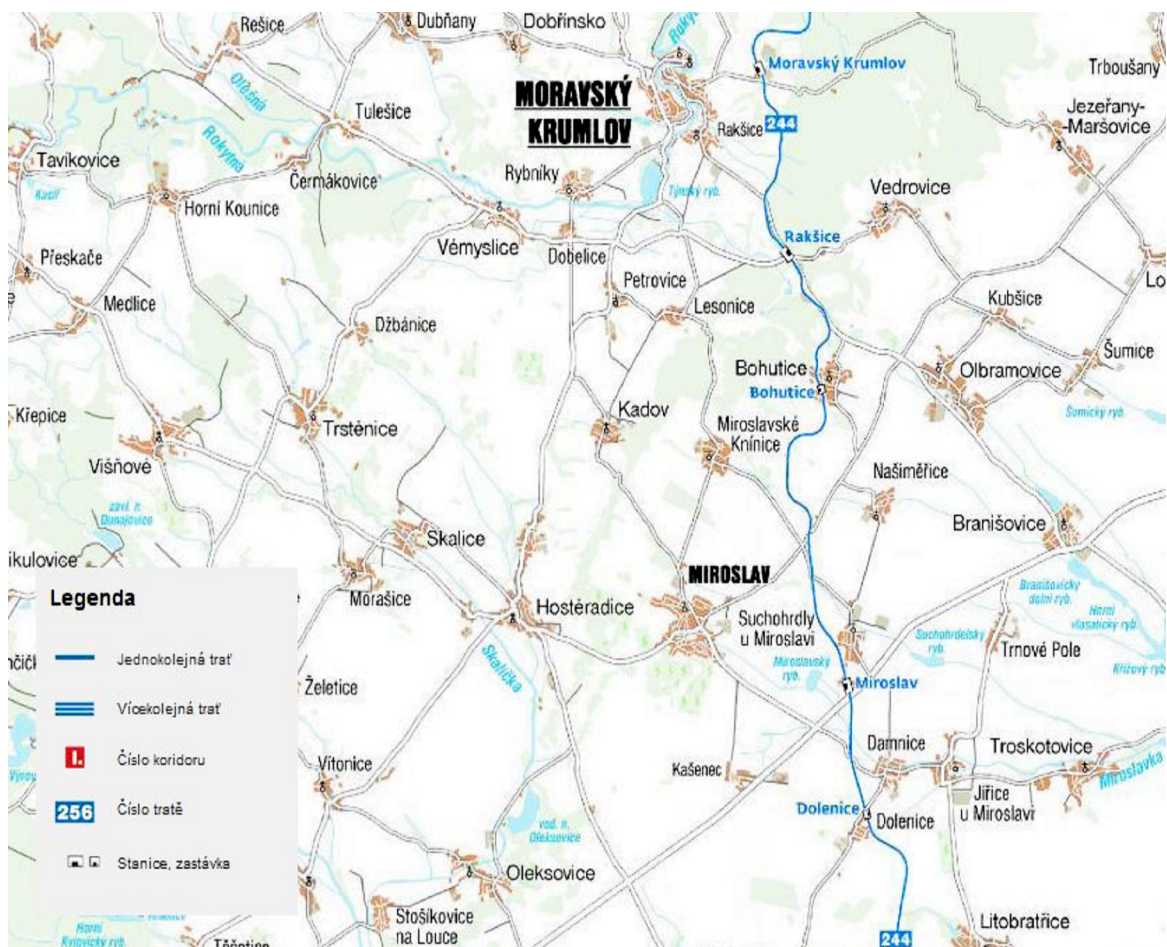
II/399 (Dálnice D1 – Náměšť nad Oslavou – Dalešice – Rouchovany – Znojmo), která na řešeném území prochází pouze obcí Tavíkovice.

II/400 (I/53 – Miroslav – Hostěradice – Višňová – Tavíkovice – Rozkoš – I/38). Jde o silnici nadmístního významu, která na sledovaném území prochází územím obcí Miroslav, Hostěradice, Skalice a Tavíkovice.

II/413 (st. hranice s Rakouskem – Znojmo – Hostěradice – Moravský Krumlov – II/152) je silnicí nadmístního významu, která na řešeném území prochází obcí Hostěradice, hranicí obce Kadov a dále obcemi Petrovice, Rybníky a Moravský Krumlov.

II/415 (I/53 – Trnové Pole (I/53) – Jiřice u Miroslavi – Hrušovany nad Jevišovkou – Hevlín - st. hranice s Rakouskem), která sledovaným územím prochází obcemi Trnové Pole a Jiřice u Miroslavi.

Hustota silniční sítě na území SO ORP Moravský Krumlov je průměrná. Většina obcí leží na silnici I. nebo II. třídy, horší je však situace u periferněji lokalizovaných obcí mimo silnice I. a II. třídy (např. Jezeřany-Maršovice, Horní Kounice). Častým problémem je špatný až havarijní technický stav některých silnic II. a III. třídy a dokonce i silnice I/53.



Dopravní spojení:

Kordis (IDS Jihomoravského kraje): <http://www.kordis-jmk.cz/indexmie.htm>

Vyhledávání dopravního spojení: www.idos.cz

Časová dostupnost města pro ORP Moravský Krumlov hromadnou dopravou se u jednotlivých obcí správního obvodu v závislosti na jejich poloze a míře obsluhy hromadnou dopravou velice různí.

6.1.3.3 Lidské zdroje

Oblast lidských zdrojů je zaměřena především do oblasti středního a vysokého školství.

Gymnázium Moravský Krumlov

SOŠO a SOU řemesel Moravský Krumlov



Obě střední školy jsou zaměřeny na přípravu svých žáků buď pokračováním ve vysokoškolském studiu nebo přímo přípravou na jejich budoucí povolání.

Na těchto školách se vzdělává cca 998 žáků.

V posledních obdobích je velká pozornost věnována nejen dostupnosti vzdělání pro žáky, kteří ukončili povinnou školní docházku, ale především je pozornost zaměřena do široké veřejnosti v rámci různých dalších forem vzdělávání. Což přispívá ke zvyšování vzdělanosti regionu.

Vysokoškolské vzdělání je zajišťováno v rámci vzdělávací soustavy ČR dle jednotlivých oborů a zájmů studentů.

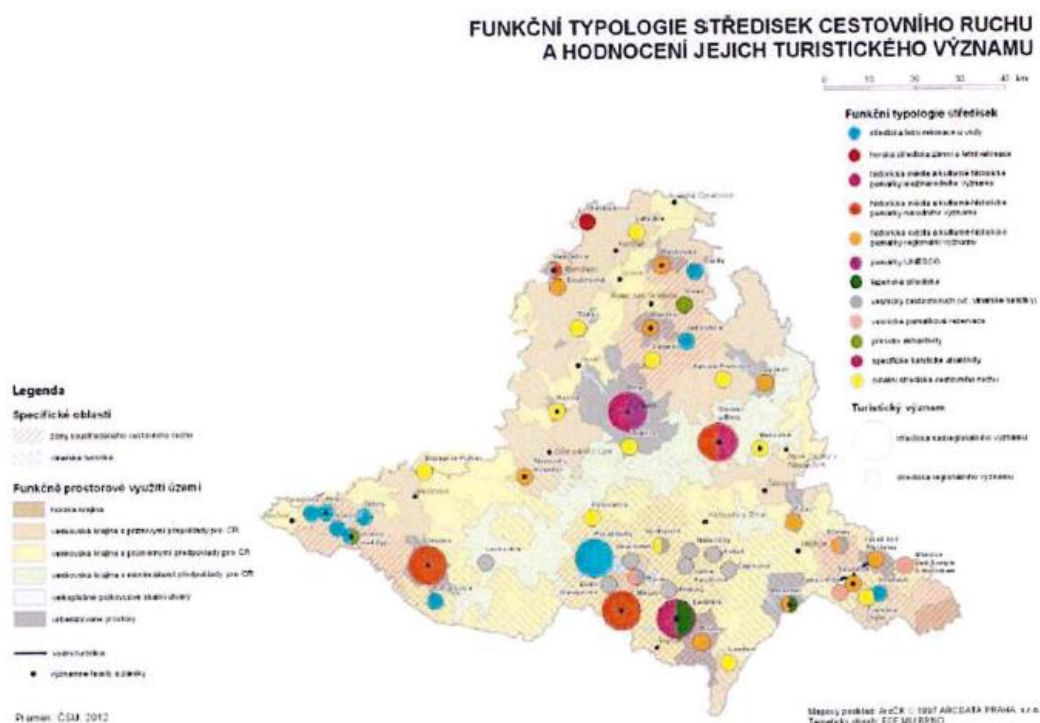
Nejbližším centrem vysokoškolského vzdělávání jsou Vysoké školy v Brně, a SŠ ve Znojmě, rovněž dvě střední školy jsou v Moravském Krumlově.

Lidské zdroje v rámci cestovního ruchu jsou nejen dostatečně podporovány, ale především nabízejí rozvoj cestovního ruchu v území.

V rámci podnikatelských aktivit bylo vybudováno školící zařízení v Moravském Krumlově, které bude velkým přínosem v rámci celého SO ORP Moravský Krumlov.

Marketing cestovního ruchu

Město Moravský Krumlov a obce jeho ORP spadají do Jihomoravského kraje (marketingového turistického regionu Jižní Morava, Znojemsko a Podyjí). V této oblasti dominuje kulturně-poznávací a městský cestovní ruch. Dalšími nosnými typy CR v této oblasti jsou také: kongresový cestovní ruch, sportovní a aktivní dovolená, venkovská turistika.



Vizí města Moravský Krumlov a obcí ORP Moravský Krumlov je v dohledné době stmelit všechny probíhající projekty, které již v jednotlivých obcích běží. Na základě nich také vytvořit projekty nové, sloučené. Vytvořit mezi obcemi vzájemnou spolupráci, partnerství.

Posláním všech zástupců veřejnosti (veřejné správy, občanů měst a obcí, podnikatelských subjektů, zástupců neziskového sektoru a soukromých subjektů,...) je celkový rozvoj spravovaného území. Jde také o celkové uzavření jednoho volebního období a možné nasměrování období nového. Vzájemným stmelením projektů, zrekonstruováním zámeckých prostor moravskokrumlovského zámku (dominanty celého území ORP Moravský Krumlov) s využitím zámeckého parku k oddychu a zpřístupněním všem věkovým skupinám občanů tak, aby se mohl stát centrem, které by bylo reprezentativní, které by svojí existencí mohlo pomoci i všem obcím, které spadají do spravovaného území ORP. Posláním města s rozšířenou působností je vybudování centra cestovního ruchu, kultury. Posláním je stát se garantem a pomocníkem při budování turistických tras, nabídky cestovního ruchu všech obcí, které do jeho působnosti patří. Dobrá nabídka programu, atraktivit, kvalita služeb místních podnikatelů, dopravní dostupnost (nejen pro příjezd do jednotlivých obcí, ale i samotný pohyb po nich), dobrá nálada místních občanů...to vše přispívá k dobrému **image obcí ORP Moravský Krumlov**.

Přínosem, který by vznikl ze spojení všech realizovaných projektů, vytvoření jednotného by jednoznačně vedlo ke zlepšení dobrého obrazu (image) celé oblasti. Jde o vytvoření programu, systému, kterým by se turisté např. z Mor. Krumlova přesouvali do jednotlivých obcí – v každé obci je rozhodně co nabídnout. Je nutné podporovat investice spojené s turismem (zlepšení příjmů podnikatelských subjektů), dosažení sociálních cílů (spokojenost s nabídkou oddychu, sportů pro všechny věkové skupiny), dodatečné příjmy pro úřady (příjmy plynoucí z nabízeného programu, přínos v dobrém jménu úřadu. Zkrátka profit i pro ty, co do projektu nepřispěli, to vše s ohleduplností k životnímu prostředí.

Přáním, snem je pro nadcházející období stát se centrem cestovního ruchu v našem regionu. Pozvednout cestovní ruch v celé oblasti ORP Moravský Krumlov. **Hodnotou** pak dozajista bude přínos pro všechny. Potřeba uspokojit novými možnostmi všechny cílové skupiny obyvatelstva.

Pro naši oblast bych volila na základě sezení (kulatých stolů) a dotazníkového šetření s představiteli jednotlivých obcí ORP přímé zaměření na rozvoj:

Vinařství – zvyšující se zájem o domácí a zahraniční klienty. Služby, které přímo navazují na vinařství, všeobecně vyšší otevřenost pracovníků vůči cestovnímu ruchu. Rozvíjet vinařství v oblasti ORP Moravský Krumlov, volit jednotné značení pro celou oblast, u každé obce přesně navést, jaké atraktivity a služby nabízí. Podpořit místní poskytovatele služeb v chuti spolupracovat. Je možné ukázat místní tradici v pěstování, výrobě vína, navštívit při té příležitosti přírodní, kulturní památky, rozvíjet cykloturistiku, aktivní a sportovní turistiku.

Cykloturistiky – turistické liniové infrastruktury – hlavně v úsecích, kde ještě nejsou cyklostezky dobudovány, v úsecích, kde se při křížení s motorovou dopravou vyskytují nebezpečná místa. Snažit se o čerpání grantů, dotačních programů, budování značení (cyklotrasy, cyklostezky,...). Dále se zaměřit na vybudované pěší trasy Klubem českých turistů, značení a hlavně dostatečné propagace Naučných stezek, přírodních skvostů Moravskokrumlovsko (Národní přírodní rezervace Krumlovsko-rokytenské slepencové skály,...) s možností napojení na další přírodní skvosty okolí (Mohelenská hadcová step).

Budování hřišť, indoor a outdoor sportovišť, bazénu – v této oblasti bylo dokončeno koupaliště v Moravském Krumlově (instalaci tobogánu), jeho existenci spojenou se zamýšlenou oddychovou zónou v Moravském Krumlově – zámeckým parkem (pétanque, dětským a discgolfovým hřištěm s možností pořádání pikniků). Tato oblast skýtá velký potenciál pro všechny věkové skupiny. Je důležité přinést tuto nabídku občanům samotného města i obcí ORP.

Opravením zámeckých prostor – nabídnout nejprve české klientele možnost konání seminářů, školení s vybudováním kvalitního zázemí s nabídkou komplexních služeb a možnosti poznat atraktivitu města a posléze i celého regionu (ORP). Poskytnutím těchto služeb, bychom mohli předejít značné sezónnosti (vykrytí období hlavních dovolených).

Návrh marketingové kampaně:

V předchozích letech byla marketingová komunikace města Moravský Krumlov a celého ORP hodnocena jako nedostatečná. Její význam nebyl myslím dostatečně doceněn. Vlastně nebyť odvozu pláten Slovanské epopoje, o Krumlovu a celém ORP by se nejspíš v médiích jen tak nemluvilo. Velkou zásluhou na zviditelnění (nevdí, že ve spojení s pro Krumlov negativní zkušeností) se v té době podílelo vedení úřadu, studenti místního Gymnázia a vlastně ti občané, kterým osud MSE nebyl lhostejný. Prakticky se vedení města snaží neustále o navrácení „perly Jižní Moravy“ domů, do Moravského Krumlova.

Marketingová komunikace do dnešních dnů probíhá po celém ORP nahodile, komunikační kanály jsou využívány nedostatečně. Chybí komunikace uvnitř města, se subjekty vně – potenciálními turisty, návštěvníky, s jednotlivými představiteli obcí ORP, kteří jsou rozhodně schopní předložit kvalitní nabídku využitelnou při rozvoji cestovního ruchu.

Komunikace probíhá převážně těmito kanály:

- tištěné propagační materiály (neaktuální, nedostatečně informující o možné společné nabídce)
- Internetové stránky města, Internetové stránky obcí, u některých infocenter
- Účast na veletrhu Regiontour v Brně
- Informace poskytované představiteli města do médií
- Komunikace v místě – Infocentrum, poskytovatelé služeb

Největší náklady budou spojeny s uvedením v televizní či rozhlasové reklamě (použití při zavádění, spouštění celého programu, slavnostním zahájení provozu, vhodně volit vysílací časy, frekvenci vysílání reklamy,...). Dále sem můžeme řadit také tisk informačních letáků, brožurek. Výroba upomínkových předmětů, vytvoření malované mapy celého ORP. S náročnějšími úkony můžeme oslovit pomoc profesionální marketingové agentury. Taktéž s vytvořením vhodného loga celého projektu

„Moravskokrumlovsko a Miroslavsko – společně zvládneme cokoliv!“,

Zbývající uvedené komunikační kanály již nejsou tak finančně náročné. Spousta z nich, si dokážeme zajistit sami, s jistou dávkou invence a šikovnosti.

Souhrn navrhované marketingové komunikace:

- **Sociální sítě** – doporučuji využít facebookového profilu Města Moravský Krumlov či profilu společného pro celé ORP k oslovení především mladých lidí v dnešní době hojně používajících sociálních sítí. Toto médium je vhodné pro vkládání informací v podobě příspěvků o konání otevření nově zbudovaných hřišť, o nabídce sportovně-oddychového vyžití, o otevřených prostorách zámku, o programu v podobě výstav, koncertů, konajících se seminářů. Toto médium je vhodné pro vkládání aktuálních informací, vytváření událostí, díky nimž můžeme zvát širokou veřejnost na jednotlivé události. Je zde prostor i pro vkládání fotografií z utkání, z výstav, událostí s případným vysvětlujícím komentářem. Lze vkládat i videa, která mají dovysvětlit o jaké sporty se jedná, o jaké výstavy, s jakým zaměřením. To vše přispívá k budování dobrých vztahů s veřejností. Náklady této služby jsou nulové.
- Dalšími nástroji mohou být **Tiskové materiály** ve formě článků v periodikách místních, i celorepublikových (Moravskokrumlovské noviny – radniční noviny, Zrcadlo, deník Mladá fronda dnes, Právo, Blesk,...). Je možné přizvat i Českou televizi, která jakékoliv novinky z regionu vítá. Jde o velkou **re-**

klamu ve zpravodajských pořadech. Dobrým místem by byla i reportáž na ČT ART. K samotné reklamě mohou být využita i regionální rádia – rádio Blaník, Kiss Hády,...K tištěným materiálům patří i tisk plakátů, letáčků, brožur. Letáčky je možné umístit dobrovolníky do vagónů Českých drah a.s. po dohodě s jejich provozovateli. Plakáty doporučuji vyvěsit v dostatečném předstihu na plakátovacích plochách v širokém i blízkém okolí. Prostřednictvím městského úřadu by mohlo být také hlášení městským rozhlasem, umístění informací na webových stránkách úřadu, zaslání materiálů ke zveřejnění na ivančické kabelové televizi. Městský úřad také rozesílá důležité informace ostatní obcím v jeho ORP. Důležité je zasílání aktuálních informací na webové portály Jihomoravského kraje, Centrály pro rozvoj CR.

Takováto forma reklamy je zdarma a silně samotnými subjekty podporována. Informace jsou následně předávány všem obcím v kraji Jmk a celé České republice. Pokud chceme, aby se město Moravský Krumlov prezentovalo formou internetového marketingu, musíme se připravit, že tato služba (klíčová slova) bude již plně hrazena.

- Je velmi důležité vejít v jednání (díky projektu Svazu města a obcí to nebude problém) s jednotlivými starosty obcí ORP a pomocí analýzy jimi předložených dat, vytvořit **mapu služeb a atraktivit nabízených v jednotlivých obcích ORP**. Vytvořit mapu, přehled, kam mohou návštěvníci od nás zajet, vytvořit partnerské cesty s možností slev na vstupném, využití Senior a Rodinných pasů, nabídnout akční slevy, možnost rezervace, různé slosování, výhry. Spojit se s cestovními kanceláři, které dokáží naši oblast „prodat“, nabídnout. Sami také poskytnout průvodcovské služby, informace o možných dostupných službách, navést návštěvníky na způsob, jak všechny dostupné aktualizované informace získat. Uvádět data a nabídku otevření a trvání výstav, adresu, důležitá telefonní čísla (ubytovací, stravovací služby, lékařská pomoc,...). Při vstupu u zámku by mohla být umístěna velká informační tabule s mapou celého ORP a zakreslenou nabídkou jednotlivých obcí, sumář atraktivit.

- Motivovat návštěvníky možností výhry v utkáních při sportech nabízených v parku, povzbuzovat ke koupi „památečných“ upomínkových předmětů. Jde o **podporu prodeje, 3D reklamu** (hrníčky s logem, popisem, propisky,...), které vyvolají vzpomínku, při běžném používání i po dlouhé době. Pořádat zápasy zaměstnanců úřadu, jeho příspěvkových organizací. Vytvořit soutěž, utkání s týmy zastoupenými z řad místních podnikatelů, základních škol, všech, kteří se chtějí zúčastnit.

- Velmi důležitým je v této fázi také **osobní prodej**, osobní přístup poskytovatelů služeb, obsluhy Informačního centra, vlídný a nápomocný. Můžeme také využít nástrojů **Direct marketingu** (neadresného – letáčky do každé schránky rodin ve městě, adresného – přesně daná pozvánka na jméno).

- Důležitá bude také komunikace se samotnými občany města a obcí. Ti jsou pro nás velmi důležití. Pro ně je vlastně celá nabídka sestavována. Tímto využíváme nástroje **Public relations**. Budujeme dobré vztahy s veřejností, zlepšujeme dobré jméno města, povědomí o našem městě. Důležitá je komunikace s podnikateli v oblasti, s poskytovateli služeb. Komunikace s místní policií, zdravotníky, sponzory. Předkládání dostatku aktuálních informací vně (okolí Městských a obecních úřadů), ale také samotným zaměstnancům úřadu. Zvaní na jednotlivé akce, slevy na vstupném. Komunikace se sdělovacími prostředky, se zástupci médií. Oslovení zástupců jednotlivých sdružení, neziskových organizací, představitelů Dukovanské jaderné elektrárny, zástupců samospráv nespádajících do ORP Moravského Krumlova, předních představitelů naší země (senátorů, poslanců,...), zástupců Jihomoravského kraje. Pozvat je na jednotlivé akce, vytvářet nezapomenutelné eventové akce, poskytovat nevšední zážitky všem, snažit se být jedineční.

Zkrátka jde o komunikaci se všemi. Všichni jsou pro nás důležití. Jejich spokojenost bude pro nás největší pochvalou.

Management cestovního ruchu

Úroveň a rozvoj cestovního ruchu v daném území ovlivňují představitelé jednotlivých obcí svojí sounáležitostí k danému teritoriu – území (rodné město, rodná obec), znalosti o historii daného území, vzájemných vazbách historického vývoje a dalších poznatků. Rozvoj cestovního ruchu v rámci podpory a rozvoje na úrovni meziobecní spolupráce je úzce navázán na budoucnost moravskokrumlovského zámku a všech historicky cenných staveb a pozoruhodností které jsou přirozenými centry měst a obcí mnohasetletou tradicí ve nejen v daném správním obvodu.

Dalšími důležitými aktéry v SO ORP jsou lidé ovlivňující podporu a rozvoj cestovního ruchu jako např. pracovníci kulturních zařízení, zástupci spolků, DSO atd.

Velkým přínosem je umění využívání možných kapacit v rámci kraje a celého území ČR. V naší oblasti v rámci projektu meziobecní spolupráce předpokládáme prosazování a vzájemné propojení právě v oblasti aktivit cestovního ruchu Jižní Moravy.

Charakteristika stávající meziobecní spolupráce

V současnosti neexistuje meziobecní spolupráce mezi všemi obcemi a městy v daném území. Na základě Projektu o meziobecní spolupráci v SO ORP Moravský Krumlov došlo ke změně názoru a pro meziobecní spolupráci ze stávajícího počtu obcí 33 zapojilo 31. Představitelé obcí vítají spolupráci v oblastech, které by v budoucím čase mohly být průsečíkem celého územního obvodu nejen u povinných témat, ale i v dalších oblastech souvisejících se spoluprací obcí. Na 1. oficiálním setkání bylo jednohlasně odsouhlaseno volitelné téma „CESTOVNÍ RUCH“ a rovněž byly vysloveny náměty pro další spolupráci, což zakládá dobrý předpoklad pro realizaci projektu, ale především z hlediska dlouhodobého rozvoje i vzájemnou spolupráci jednotlivých měst a obcí.

6.1.4. SWOT analýza v oblasti cestovního ruchu

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Vysoký rekreační potenciál SO ORP Moravský Krumlov.	Nedostatečné nabídka kvalitních ubytovacích zařízení.
Mnoho významných cyklostezek a turistických tras (např. Znojemská vinařská stezka).	Velice nízký počet návštěvníků za rok a nízký počet přenocování.
Zámek a městská památková zóna ve městě Moravský Krumlov.	
Nadregionální význam národní přírodní rezervace Krumlovsko-rokytenské slepence	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
Využití atraktivity oblasti a blízkosti NP Podyjí a CHKO Pálava	Chátrání ubytovacích zařízení
Výstavba a revitalizace ubytovací infrastruktury	Negativní environmentální dopady v souvislosti s rozvojem cestovního ruchu
Rozvoj ekologicky šetrných forem cestovního ruchu, např. agroturistiky.	Preferování zahraničních destinací před domácími.
Rozvoj podnikání v oblasti cestovního ruchu.	
Spolupráce s okolními SO ORP v oblasti rozvoje cestovního ruchu	

PROCES – Centrum pro rozvoj obcí a regionů, s.r.o.

Silné stránky

SO ORP Moravský Krumlov se snaží o po ztrátě slavné Slovanské epopeje, o zachování atraktivitu celého regionu. Území má bohatou historickou a kulturní tradici, jejíž podpora a zachování je cílem všech zástupců jednotlivých obcí v rámci regionu rámci meziobecní spolupráce SO.

Slabé stránky

S ohledem na podporu cestovního ruchu všech zúčastněných je hlavním problémem průměrná dopravní obslužnost regionu, která je časově velmi náročná. Turisté nemají možnost zvládnout při jednodenních pobytech seznámit se dostatečně s regionem, neboť ubytovací a stravovací kapacity také vážnou.

Příležitosti

Velkou příležitostí budoucnosti v cestovním ruchu je návrat k podpoře a zachování tradic s nabídkou místních specialit a doplnění stávajících služeb.

Jednou z největších příležitostí a zajímavostí současné doby je předpokládaná instalace výstavy ze sbírek paní Medy Mládkové v prostorách krumlovského zámku. Vznikne tak ojedinělá výstava s vzájemným propojením Galerie na Kampě v Praze zámku v Moravském Krumlově, potažmo ve regionu Moravskokrumlovsko.

Toto vzácné spojení měst je zárukou a skutečností, které v budoucnu ovlivní do značné míry návrat a obohacení turismu v dané destinaci.

Tato velkolepá příležitost, bude velkým lákadlem pro širokou veřejnost a podporou meziobecní spolupráce v SO ORP Moravský Krumlov a daného území. širokého okolí.

Ohrožení

Ohrožení cestovního ruchu spatřujeme převážně v lukrativnějších nabídkách velkých destinačních míst, kterým nemůžeme jen tak konkurovat.

Největším problémem je nedostatek a nízká úroveň poskytovaných služeb a nedostatek financí.

6.1.5. Souhrn výsledk analýz (analytické ásti)

ORP Moravský Krumlov disponuje historickým, přírodním a kulturním potenciálem v oblasti cestovního ruchu, v území se nachází množství historických, kulturních a technických památek. Tento potenciál však v současnosti není zcela využíván, což je způsobeno nedostatečnou infrastrukturou a nízkou kvalitou základních i doplňkových služeb cestovního ruchu.

Vzhledem k tomu, že cestovní ruch patří k odvětvím s výrazným podílem na zaměstnanosti, je jeho rozvoj spojen s tvorbou nových pracovních míst, čímž by mohl přispět ke snížení nezaměstnanosti v ORP Moravský Krumlov. Víze a cíle cestovního ruchu vycházejí především z toho, že hospodářství cestovního ruchu je založeno především na podnikání, především na malém a středním

Priority v oblasti cestovního ruchu:

- mít vysoce kvalitní a konkurenceschopné produkty a služby
- nabízet turistické zážitky, které naplní zákazníkovo očekávání pokud jde o přátelství, kvalitu životního prostředí, rozdílnosti mezi kulturami
- disponovat značným kulturně historickým a přírodním potenciálem
- generovat regionální příjmy a tím více zatraktivňovat cílové možnosti

- zajišťovat tímto atraktivní pracovní příležitosti v cestovním ruchu;
- zajišťovat osobám pracujícím v cestovním ruchu vzdělávání a rozšiřování si schopností a vědomostí pomocí vzdělávacích programů
- mít fungující infrastrukturu
- maximální podporu na obecních a krajské úrovni
- především růst objemu pobytového cestovního ruchu
- rozšiřování cílových objektů cestovního ruchu

Možnosti financování

Soukromý sektor

Soukromý sektor je schopen podílet se na financování pouze v případě, že bude mít prvotní příjmy nebo alespoň očekávané příjmy. Pokud vize budoucnosti vypadá spíše negativně, nemůžeme očekávat od soukromého sektoru větší podíl na financování rozvoje.

Soukromý sektor je schopen financování za pomoci dotačních titulů v oblasti cestovního ruchu s dostatečným podílem na financování, pak by mohl být soukromý sektor, jedním z podstatných garantů financování. Problém je v tom, že každý soukromý investor vnímá cestovní ruch v ORP velmi omezeně a to pouze jako zdroj příjmů pro sebe sama.

Veřejný sektor

Prvotním garantem financování cestovního ruchu by měla být především obec, protože ona je má především zájem na tom, aby se v daném regionu, ORP, cestovní ruch dostatečně rozvíjel, a tím se zvyšoval podíl cestovního ruchu na celkovém hospodaření na území obce. Obec v tomto případě musí být podporována strategickými nebo cílovými dotačními tituly, aby mohla svůj potenciál v cestovním ruchu zatraktivnit natolik, aby stalo zato navštívit tento objekt. S tímto samozřejmě souvisí, že nejde pouze o samotný objekt pro turistiku, ale je třeba zkoordinovat a umět nabídnout doprovodné služby na takové úrovni, že turisté se vydrží v dané obci nebo regionu déle. Obec by měla být tím koordinátorem, který si musí být vědom, co za služby či infrastrukturu chybí v dané obci či regionu, ubytování, gastronomie.

Role partnerů pro naplňování strategických cílů rozvoje cestovního ruchu

DSO

V rámci ORP Moravský Krumlov funguje více DSO, avšak v rámci cestovního ruchu jsou pro ORP Moravský Krumlov nejpodstatnější mikroregion Moravskokrumlovsko, Miroslavsko a MAS Živé pomezí Krumlovsko-Jevišovicko. DSO se snaží podporovat cestovní ruch v regionu svými možnostmi, avšak každá organizace zcela samostatně bez nějaké další koordinace, což poté vytváří problém špatné vzájemné spolupráce. Celkový dopad a výstup aktivit jednotlivých DSO v rámci SO ORP Moravský Krumlov není dostatečně účinný.

Destinační společnosti

jako organizace, která má za úkol zajišťovat koordinaci a kooperaci poskytovatelů služeb cestovního ruchu na daném území (destinaci) za účelem efektivnějšího řízení turismu v regionu. Snaží se zajistit udržitelný rozvoj území, konkurenceschopnost na trhu, ucelenou nabídku aktivit a spolupráci jednotlivých subjektů. Bohužel tato společnost v našem ORP Moravský Krumlov zcela chybí.

Spolupráce s ostatními aktéry (stát, kraje, Czech Tourism

Stát jako takový vytváří národní koncepci cestovního ruchu, podle které se zaměřuje vypisování jednotlivých dotačních titulů pro jednotlivé subjekty cestovního ruchu. Tímto se stát stává hlavním garantem rozvoje cestovního ruchu a financování, avšak spíše v celostátním či maximálně krajským měřítkům.

Kraj by měl být ten, který by měl v rámci jednotlivých regionů zaštiťovat cestovní ruch v jednotlivých oblastech, snažit se tyto regiony podporovat nejen finančně, ale především jistou podporou v rámci jiných svých aktivit. Jihomoravský kraj je v této oblasti velmi aktivní. Své priority řeší v strategické vizi a rozvoji cestovního ruchu na období let 2014 – 2020. Podpora kraje v rámci financování jednotlivých kulturních akcí v rámci zachování tradic a rozvoje cestovního ruchu je znát i v našem ORP Moravský Krumlov.

CzechTourism plní především roli zprostředkovatele komunikace mezi soukromými subjekty, městy a obcemi a turistickými oblastmi. K základní komunikaci s regiony patří pravidelná setkání s regionálními partnery – koordinátory, se kterým se hledá řešení na základě výměny zkušeností a dále jsou vybírány společné projekty, jejichž realizace má podpořit rozvoj cestování zahraničních i domácích turistů po turistických regionech Česka.

Koordinátor představuje pro CzechTourism partnera, který zastupuje turistický region. Základním prvkem spolupráce je zajištění efektivní vzájemné komunikace mezi regionem a CzechTourism. V turistických regionech, kde neexistuje destinační management s působností pro území celého kraje, plní tuto funkci krajský úřad, popř. krajský úřad určí zástupce z řad turistických oblastí. Koordinátor zajišťuje pomoc při realizaci předem dohodnutých činností, např. pomoc při zajištění programu pracovních cest pro novináře či cestovní kanceláře, provádění statistického šetření profilu návštěvníka turistického regionu či kontrola oficiálních turistických informačních center.

Cílem je nastavit kvalitní spolupráci mezi všemi subjekty cestovního ruchu, a podpořit tak společné úsilí při vylepšování obrazu daného regionu jako kvalitní turistické destinace.

Soukromý sektor

Mezi nejvýznamnější domácí zdroje financování lze jednoznačně zařadit hlavně finance z obecních rozpočtů (případně z rozpočtů svazků obcí) a od podnikatelských subjektů. Všechny tyto subjekty rozhodují zcela samostatně o tom, jaké typy rozvojových projektů podpoří ze svých finančních prostředků. Obecně lze konstatovat, že obce se věnují spíše rozvoji doprovodné turistické infrastruktury veřejného charakteru a podnikatelské subjekty se spíše věnují budování a zkvalitňování základní turistické infrastruktury a služeb, které jsou postaveny na komerční bázi.

Obsahuje stručné shrnutí všech analýz a analytické části.

6.2. Návrhová část pro oblast cestovního ruchu

6.2.1. Struktura návrhové části

Návrhová část je součástí Souhrnného dokumentu, který byl zpracován v rámci projektu "Systémová podpora rozvoje meziobecní spolupráce v ČR v rámci správních obvodů obcí s rozšířenou působnos-

tí". Byla zpracována realizačním týmem ve spolupráci se zástupci obcí SO ORP s podporou motivujících starostů.

V předchozích krocích byla zpracována analytická část pro téma „cestovní ruch“, na jejímž základě byly připraveny Nástinu opatření. Návrhová část staví na všech dosud realizovaných aktivitách. Cílem návrhové části je reagovat na konkrétní potřeby území zjištěné analýzami a zároveň sloužit jako nástroj pro zefektivnění procesů v území. Pro rozvoj meziobecní spolupráce je nutné nastavit společnou vizi, dále rozpracovanou do úrovně cílů v nedefinovaných problémových oblastech v oblasti cestovní ruch.

Provedená analýza je stěžejním, nikoli však jediným vstupem pro definování návrhové části. Formulace vize byla navržena realizačním týmem jako podklad pro další diskusi zástupců dotčených obcí. Metodou brainstormingu a následnou diskusí o jednotlivých variantách byla zformulována vize meziobecní spolupráce ve správním obvodu ORP. Vize je formulována jako žádoucí budoucí stav meziobecní spolupráce. Je souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma cestovní ruch.

Na základě analytické části (zejména SWOT analýzy) a následně zpracovaných Nástinů opatření a s ohledem na definovanou vizi byly realizačním týmem navrženy problémové okruhy, které byly podrobeny ověření ve fokusních skupinách. Fokusní skupinu tvoří starostové obcí, kteří vyjádřili podporu k zapojení se do projektu meziobecní spolupráce z území ORP Moravský Krumlov.

Odborné názory byly klíčové pro upřesnění výstupů, které vzešly z analýzy dat, a obohatily tak pohled na téma cestovní ruch.

Stěžejním bodem návrhové části je definování cílů ve vymezených problémových tématech. Cíle byly podrobně popsány a byla navržena opatření k realizaci cílů. Pro sledování úrovně naplňování definovaných cílů byla nastavena sada indikátorů umožňující periodicky monitorovat pokrok při plnění cílů a případně přijímat opatření ke zlepšení žádoucího výsledku.

Návrhová část Souhrnného dokumentu je strukturována standardně dle principů strategického řízení.

Základní „střechou“ návrhové části je vize. Jejím formulováním je deklarováno, že území ORP bude usilovat o její naplnění. Následně se vize rozpadá do problémových okruhů, které budou naplňovány prostřednictvím sady několika málo cílů.

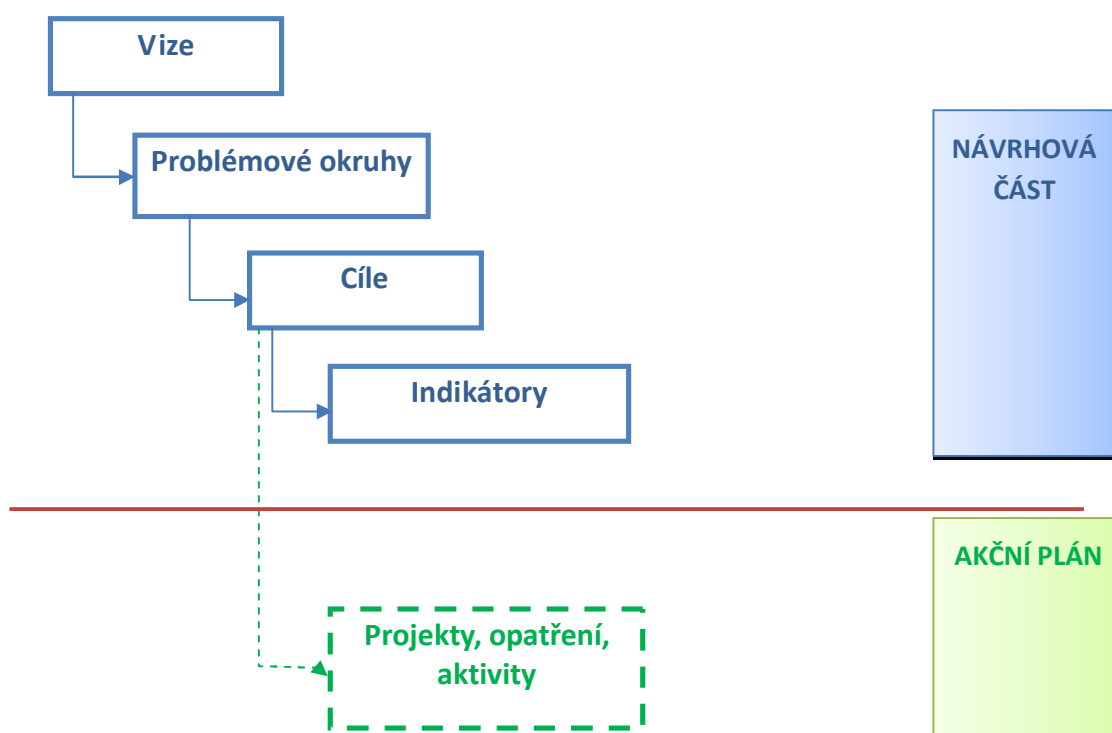
Jednotná vize poskytuje celkový rámec všem subjektům zapojeným do činnosti vymezeného území. Měla by udržet společné směřování všech zapojených subjektů od nejvyšších úrovní hierarchie až po nejnižší úroveň. Umožní lépe přenášet pravomoci na výkonné pracovníky a zároveň zajistit jednotnou filosofii, pro kterou jsou dílčí činnosti vykonávány. Bez vize by chyběl jasně vyjádřený směr, kterým se chceme vydat. Vize je formulována jako budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Jedná se o společnou představu, jak by měly obce v území v budoucnu spolupracovat. Respektuje přání a potřeby místních občanů.

V podmínkách projektu je vize souhrnná pro spolupráci obcí v ORP pro všechna řešená témata, nikoli pouze pro téma cestovní ruch. Vzhledem k zaměření projektu směřuje ke všem povinným tématům a ke zvolenému volitelnému tématu. Staví na silných stránkách identifikovaných ve SWOT analýze.

Vedle určení budoucího směřování vývoje může vize také sloužit jako marketingový nástroj území. Je doplněna o slogan: **Moravskokrumlovsko a Miroslavsko – společně zvládneme cokoliv!**, který bude využíván pro propagaci území jako celku dovnitř (občanům, politikům, školám, podnikatelům) a navenek (turistům, potenciálním investorům, složkám veřejné správy).

První verze struktury problémových okruhů byla vytvořena realizačním týmem na základě provedených analytických kroků a zpracovaných Nástinů opatření. Návrh problémových okruhů byl ověřen ve fokusních skupinách. Následně byly vytvořeny popisy cílů. Byli určeni garanti (správci) jednotlivých cílů, kteří zpracovali návrhy popisů, které byly podrobeny vnitřnímu připomínkovému řízení. Realizační tým jednotlivé cíle vzájemně porovnal, sjednotil jejich strukturu a úroveň detailnosti. Byl kladen důraz na vzájemnou provázanost cílů a jejich doplňkovost. Součástí tohoto procesu bylo také nastavení indikátorů, jimiž bude plnění cílů sledováno a hodnoceno.

Grafické znázornění vztahů mezi vizí, problémovými oblastmi, cíli a indikátory je zobrazeno v následujícím obrázku.



Struktura problémových oblastí a cílů v tématu cestovní ruch je uvedena v níže uvedeném schématu.

Vize meziobecní spolupráce			
Cestovní ruch	Problémová oblast 1	Problémová oblast 2	
	cíl 1.1	cíl 2.1	
Problémové okruhy	1.	2.	

	Absence kulturně společenského programu s provázaností v rámci celého území.	Neexistující provázanost poskytovaných služeb v rámci cestovního ruchu v území SO ORP Moravský Krumlov.		
Cíle	Sestavení kulturně společenského programu)	Vytvoření produktového balíčku s odpovídající nabídkou poskytovaných služeb (ubytování, stravování) v návaznosti na nově vytvořený kulturně společenský program		
Indikátory	Sestavení programu při vzájemných setkávání či dotazníkovým šetřením.	Na základě zjištěných dat území již zpracovanou analýzou a z nových akcí konaných v území, vytvoření hexagramu s nabídkou produktových balíčků vázaných na jednotlivé akce. Sledování naplnění cílů od roku 2015 do dalších let.		

Návrhová část byla zpracována ve druhém pololetí roku 2014.

6.2.2. Vize a problémové oblasti (okruhy)

V rámci SO ORP Moravský Krumlov je územím s dostatečně rozvinutou dopravní infrastrukturou, zajišťující základní životní potřeby žijících obyvatel na tomto území.

Cílem budoucí spolupráce ve všech oblastech je prosazování zájmů celé široké veřejnosti v daném území a jeho blízkosti. V součinnosti jednotlivých obcí předpokládáme v budoucích obdobích zvyšování efektivnosti a rozvoje jednotlivých oblastí na základě poznatků uvedených v analýzách strategického dokumentu.

ORP Moravský Krumlov v rámci meziobecní spolupráce v oblasti volitelného tématu – cestovní ruch na základě I. oficiálního setkání představitelů obcí SO ORP Moravský Krumlov je cílem budoucí spolupráce, rozvoj a podpora služeb vinařské turistiky, nabídka folklorních a kulturních akcí (časový harmonogram), podpora sportu a s ním spojených ubytovacích a stravovacích zařízení, zlepšení dopravního značení a dostupnosti do centra obce ORP ze všech spádových obcí. Rozvíjet, podporovat prezentaci NPR Krumlovsko-rokytenské slepence, které jsou mimořádnou světovou raritou a tím zvýšit celkovou návštěvnost daného území.

Problémové okruhy byly předmětem jednání fokusní skupiny starostů obcí a za účasti pracovníků kultury a cestovního ruchu.

Starostové na při jednání vyjádřili nejen své současné pocity a pohledy na realizaci oblasti cestovního ruchu, ale zároveň se při své diskusi vyjádřili, jak směr by měl dostat v čase budoucím cestovní ruch a jeho význam pro celé území.

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> -Pozitivní vnímání CR v rámci celého Jihomoravského kraje - Moravskokrumlovsko Významné kulturní a historické památky - Křížová cesta v Bohuticích - Muzeum Vedrovice - Zámek Moravský Krumlov (výstavy a vernisáže, koncerty) legenda Meda Mládková-, Muzeum literatury 20. stol.) - Zachování tradic venkova regionu - Atraktivita přírodních zajímavostí 1. Krumlovsko-rokytenské slepence evropská rarita 2. Archeologické naleziště u Vedrovic 	<ul style="list-style-type: none"> - průměrná dopravní dostupnost - nedostatečná úroveň cyklostezek - malá ubytovací kapacita - jednodenní pobyty - Nedostatečná prezentace regionu - neutěšený stav některých historických památek (zámek MK.) - nedostatečné finanční prostředky na opravy a údržbu
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> Možnosti pořádání letní školy tvorby (malba, psaní, film, poezie) -Rozvoj nových aktivit Discgolf - Partnerství měst (Praha Brno, Bratislava, Vídeň) - Znovu nastavení přeshraniční spolupráce - Nabídka zajímavostí i malých obcí - průtah nabídky CR regionem - (kalendář významných akcí) 	<ul style="list-style-type: none"> Zajímavosti velkých destinací - laxní přístup veřejnosti - nedostatek financí na propagaci - neúspěch správné využití možnosti finančních zdrojů z EU

Posilujícím Faktorem v rozvoji cestovního ruchu v daném regionu je zajištění vysoce kvalitních služeb (ubytování, stravování, IC, možnosti přístupu na internet a k informačním systémům)

Důležitá je disponibilita a konkurenceschopnost nabízených kulturních a historických zážitků. Přiblížení a dopravní dostupnost a provázanost území tak, aby návštěvník v co možná nejkratším čase získal ucelený pohled na danou krajinu a její zajímavosti.

V uvedených skutečnostech je skryta právě vzájemná meziobecní spolupráce založená na spolupráci představitelů obcí a jejich regionální soudržnosti daného území.

Bude-li existovat zdravá konkurence nabídky a služeb a zmizí současná rivalita mezi obcemi, je to jeden z nejdůležitějších momentů nastartování skutečné spolupráce v daném území.

Popis problémových okruhů

Nižší atraktivita území pro cestovní ruch

SO ORP Moravský Krumlov se nachází ve vnitrozemí a přes toto území nevede žádná důležitá silniční síť ani železniční koridor. Toto území však nabízí spoustu přírodních krás, jak je již uvedeno v úvodní části dokumentu.

Jedna z největších atraktivit, se kterou město Moravský Krumlov do roku 2011 disponovalo, byla světově známá a turisty vyhledávaná Slovanská epopěj Alfonse Muchy. Její přemístění do Prahy značně ovlivnilo cestovní ruch nejen v samotném městě Moravský Krumlov, ale i v celém regionu.

Negativně se také projevuje sezónnost atraktivity cestovního ruchu.

Snahou všech představitelů obcí v rámci SO ORP Moravský Krumlov je hledání nových možností a řešení problémových okruhů v návaznosti na cestovní ruch.

Výše zmiňované skutečnosti se odráží v nízké návštěvnosti regionu.

6.2.3. Popis cíl v jednotlivých oblastech

Problémový okruh č. 1	Absence kulturně společenského programu s provázaností v rámci celého území.
Cíl (1.1)	Sestavení kulturně společenského programu ročního kalendáře nových akcí
Popis cíle	SO ORP Moravský Krumlov má velmi nízký potenciál v oblasti cestovního ruchu. Vyšší procento v daném území tvoří turistika venkova, zaměřená na cykloturistiku a pěší turistiku. Jedním z řešení se nabízí větší propagace regionálních produktů spoluprací s místními podnikatelskými subjekty.
Hlavní opatření	Finanční opatření: Zapojení vlastních zdrojů všech zúčastněných obcí a získávání dotací Všeobecná opatření: - zapojení co největšího počtu obcí v ORP - dostatečná reklama a propagace - odpovědné osoby pracovníci kulturních zařízení a IC
Název indikátorů	Vytvoření a naplnění společného kulturního programu v rámci ORP
Správce cíle	Předsedové DSO Moravskokrumlovko a Miroslavsko. a starostové obcí Bohutice a Olbramovice

Problémový okruh č. 2	Společná koordinace obcí v provázanosti nabídky poskytovaných služeb v rámci cestovního ruchu v území SO ORP Moravský Krumlov.
Cíl (2.1)	Zavedení společné propagace regionu Moravskokrumlovsko, Miroslavsko a spolupracujících obcí. Podpora koordinace obcí v provázanosti nabídky poskytovaných služeb v rámci cestovního ruchu v území SO ORP Moravský Krumlov.
Popis cíle	Charakter cestovního ruchu v naší destinaci plní poslání místního významu. Hlavním cílem je rozvoj a podpora stravovacích a ubytovacích služeb. Nedostačující management a marketing cestovního ruchu ve správním obvodu OPR Moravský Krumlov s působností a součinností všech obcí zapojených do meziobecní spolupráce. Zpracování marketingové koncepce poskytovaných služeb na podkladě aktualizace stávajících strategií měst a obcí.
Hlavní opatření	<p>Finanční opatření:</p> <ul style="list-style-type: none"> - náklady na propagaci <p>Všeobecná opatření</p> <ul style="list-style-type: none"> - spolupráce s podnikatelskou veřejností - stanovení odpovědné osoby za nabídku produktových balíčků a počet prodaných balíčků
Název indikátorů	Nově pořádané kulturní akce, vytvoření hexagramu s nabídkou produktových balíčků vázaných na jednotlivé akce. Sledování naplnění cílů od roku 2015 do dalších let.
Správce cíle	Ředitel Městského kulturního střediska Moravský Krumlov a ředitel kulturního domu Miroslav

6.2.4. Indikátory

Problémový okruh	Absence kulturního společného programu s provázaností v rámci celého území.		
Íslo indikátoru	1		
Název indikátoru	Sestavení společného kulturního programu.		
Měrná jednotka	ANO/NE		
Správce měřítka	Ředitel Městského kulturního střediska Moravský Krumlov a ředitel kulturního domu Miroslav		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán	5 společných akcí	7 společných akcí	9 společných akcí
Skutečnost			
Popis měřítka:	Společný kulturní program bude sestaven od roku 2016 s tím, že bude dle časového harmonogramu současně stanoven i počet sledovaných společných akcí zúčastněných obcí v SO ORP.		
Metodika a výpočet:	Pracovníci kultury zpracují výstupy z jednotlivých společných kulturních akcí (počet zapojených obcí a počet návštěvníků)		

Zdroj čerpání dat:	Vlastní šetření v SO ORP	Vlastní šetření v SO ORP	Vlastní šetření v SO ORP
---------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------

Cíl 1.1.	Sestavení kulturně společenského programu		
číslo indikátoru	1.1.1.		
Název indikátoru	Společné pořádání a propagace kulturních akcí		
Měrná jednotka	Počet Společně pořádaných nových akcí spojených s reklamou a propagací v území za kalendářní rok. Počet regionálních podnikatelských subjektů zapojených do propagace a reklamy cestovního ruchu na nových akcích.		
Správce měřítka	Starosta obce.		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán	5	7	9
Skutečnost	Neexistuje.		
Popis měřítka:	Setkávání představitelů obcí bude sdílením informací o možnostech konání akcí tak, aby nedocházelo k překrývání akcí a tím pádem k odlivu návštěvníků. Cílem bude maximalizovat počet návštěvníků každé organizované akce. Nesmí docházet překrytím akce k odlivu a rozměňování počtu návštěvníků.		
Metodika a výpočet:	Srovnání počtu návštěvníků na jednotlivých nově pořádaných akcích .		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v jednotlivých obcích ORP či využití dotazníkového šetření. Pravidelná neformální setkávání, porady starostů, porady na Krajském úřadě.		

Problémový okruh	Společná koordinace obcí v provázanosti nabídky poskytovaných služeb v rámci cestovního ruchu v území SO ORP Moravský Krumlov.		
číslo indikátoru	2		
Název indikátoru	Počet turistů , kteří navštívili SO ORP ve sledovaném období		
Měrná jednotka	ANO/NE		
Správce měřítka	Ředitel Městského kulturního střediska Moravský Krumlov a ředitel kulturního domu Miroslav		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán	Zvyšování počtu turistů o 5%	Zvyšování počtu turistů 10%	Zvyšování počtu turistů 10%
Skutečnost			
Popis měřítka:	Lepší koordinací služeb s provázaností na nabídku poskytovaných služeb a propagací území pozitivně ovlivní počet turistů, kteří navštíví území SO ORP Moravský Krumlov..		
Metodika a výpočet:	Srovnání nákladů na propagaci, zvýšení úrovně a počtu zařízení poskytujících služby v návaznosti na nárůst turistů v daném území		
Zdroj čerpání dat:	Místní šetření Přehledy o návštěvnosti za každý rok.	Místní šetření Přehledy o návštěvnosti za každý rok.	Místní šetření Přehledy o návštěvnosti za každý rok.

.Cíl 2.1.	Vytvoření produktového balíčku s odpovídající nabídkou poskytovaných služeb (ubytování, stravování) v návaznosti na nově vytvořený kulturně společenský program		
Íslo indikátoru	1.2.1.		
Název indikátoru	Sestavení produktového balíčku a zajištění naplnění provázanosti na poskytované služby		
M ěrná jednotka	Vytvoření produktových balíčků se zaměřením do lukrativních historických památek a přírodních rezervací a jiných pozoruhodností. Na základě zjištěných poznatků v území již zpracovanou služeb. Balíčky budou navázány na zajímavosti v dané lokalitě, jejich aktualizace a vyhodnocení bude provedeno vždy po skončení turistické sezony. Sledování naplnění cílů od roku 2015 do dalších let. Porovnání vstupu s výstupy. <i>Vytvoření hexagramu – Počet návštěvníků/nabízených služeb, doplnění na základě zjištěných dat a sledování zda je naplňován daný cíl.</i>		
Správce m ěítka	<i>Motivující starostové a představitelé samospráv obcí a DSO Moravskokrumlovsko a Miroslavsko</i>		
Roky	2015/2016	2017/2018	2018/2019
Plán	<i>8 balíčků</i>	<i>10 balíčků</i>	<i>15 balíčků akcí</i>
Skute nost	<i>Neexistuje.</i>		
Popis m ěítka:	<i>Setkávání představitelů obcí bude sdílením informací o možnostech získávání finančních prostředků, prostřednictvím zveřejňovaných dotačních možností, které budou všichni sledovat a maximálně je využívat pro dosažení stanoveného cíle.</i>		
Metodika a výpočet:	Srovnání dat počet balíčků a počet zájemců za		
Zdroj čerpání dat:	Vlastní místní šetření v jednotlivých obcích ORP či využití dotazníkového šetření, Informace získané při jednotlivých setkávání starostů ORP.		

6.3. Pravidla pro řízení strategie (implementační pravidla)

6.3.1. Systém monitorování a hodnocení realizace strategie

Pro řízení strategie bude ustaven **manažer strategie**. Manažer zodpovídá za celkovou koordinaci všech aktivit souvisejících s jejím řízením. Je zodpovědný za to, že se se schválenou strategií bude pracovat, že zodpovědné subjekty budou usilovat o její naplnění a že se bude vyhodnocovat, zda se daří přispívat k plnění stanovených cílů.

Manažer strategie je výkonnou a koordinační jednotkou, ale pro výkon své činnosti potřebuje součinnost orgánů, které mohou rozhodovat. Tím je **řídící skupina**. Řídící skupina činí klíčová rozhodnutí při naplňování strategie, zejména týkající se jejích změn a úprav, ale také schvalování akčního plánu. Řídící skupina schvaluje vyhodnocení strategie a přijímá opatření vyplývající ze závěrů hodnocení.

Slofení ídící skupiny
Starosta ORP a starostové obcí ORP
Odbor kolství a kultury ORP Mor. Krumlov, DSO Moravskokrumlovsko a Miroslavsko

Pro řízení strategie jsou důležití **správci cílů**. Správce cíle není osoba, která by měla za úkol daný cíl samostatně zrealizovat. Jeho rolí je hlídat, aby se na plnění cíle nezapomnělo. Je to osoba, která bude v území iniciovat kroky směřující k plnění cíle, bude komunikovat s ostatními subjekty v území, bude dbát nad tím, aby se do budoucích akčních plánů dostávaly konkrétní kroky, které přispějí k plnění cíle, bude kontrolovat, že do příslušného rozpočtu budou zahrnuty prostředky určené k plnění cíle. Ostatní subjekty v území však mají společnou povinnost spolu s gestorem aktivně usilovat o plnění cíle. Správce cíle také bude v následujících letech sledovat prostřednictvím indikátorů, zda je cíle dosahováno. V další budoucí spolupráci bude tuto informaci poskytovat ostatním městům a obcím a společně budou hledat další řešení k přibližování se stanovenému cíli.

Správci cíl		
íslo cíle	Název cíle	Správce cíle
1.1	Sestavení kulturně společenského programu	Předsedové DSO Moravskokrumlovsko a Miroslavsko. a starostové obcí Bohutice a Olbramovice
2.1	Vytvoření produktového balíčku s odpovídající nabídkou poskytovaných služeb (ubytování, stravování) v návaznosti na nově vytvořený kulturně společenský program	Ředitel Městského kulturního střediska Moravský Krumlov a ředitel kulturního domu Miroslav

Gestoři indikátorů jsou osoby, které zodpovídají za zjištění hodnot indikátoru v souladu se stanovenou definicí a metodikou výpočtu. Dodávají podklady příslušnému správci cíle.

Gestoři indikátor		
íslo indikátoru	Název indikátoru	Gestor indikátoru
1.1.1	Vytvoření a naplnění společného kulturního programu v rámci ORP	Starosta ORP a starostové obcí ORP
2.1.1	Sestavení produktového balíčku a zajištění naplnění provázanosti na poskytované služby	Starostové obcí ORP ve spolupráci s DSO a MAS

Strategie bude naplňována především projekty zařazenými do každoročně schvalovaného akčního plánu (viz kapitola 3.3.3 souhrnného dokumentu)⁷. Projekty zařazené do akčního plánu by pak měly naplňovat stanovené cíle.

⁷ resp. 4.3.3, 5.3.3 a 6.3.3

Naplnování strategického dokumentu musí být měřeno a pravidelně vyhodnocováno. Pro jednotlivé cíle byly nastaveny indikátory a k nim nastavená metodika – tj. způsob sledování a vyhodnocování daného indikátoru. Ke každému indikátoru je také nastaven jeho správce (gestor), který je zodpovědný za sledování jeho vývoje a porovnání s cílovou hodnotou.

Tabulka uvádí hlavní zodpovědnosti v procesu implementace strategie.⁸

innost v rámci implemen- tace	Zodpov dná osoba/subjekt	Termín
Koordinace implementa- ních aktivit	manafler strategie	pr b fln
Návrh projekt do ak ního plánu	správce cíl	kafl doron v 1.-3. tvrtletí
Výb r projekt do ak ního plánu	ídící skupina	kafl doron dle termín p ípravy roz- po tu
P edlofení ak ního plánu ke schválení na následující rok	manafler strategie	kafl doron dle termín p ípravy roz- po tu
Vyhodnocení indikátor za p edchozí rok	gesto i indikátor	kafl doron v 1. tvrtletí
Vyhodnocení pln ní ak ního plánu za p edchozí rok	manafler s využitím pod- klad od gestor indikátor a správce cíl	kafl doron v 1.-2. tvrtletí
Projednání vyhodnocení in- dikátor a pln ní ak ního plánu za p edchozí rok	ídící skupina	kafl doron v 2. tvrtletí

6.3.2. Systém zm n strategie

V průběhu realizace Strategie může dojít k objektivní potřebě dílčí změny tj. ve formě úpravy cíle, či indikátoru. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (např. rozhodnutí vlády, či EU), tak vnitřními (potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů Strategie) faktory. Rozhodnutí, zda je nutné některé části Strategie upravit bude následovat každoročně po vyhodnocení indikátorů za předchozí rok a po vyhodnocení akčního plánu. Pokud se ukáže, že realizací projektů nedošlo k uspokojivému vývoji příslušného indikátoru, je nutné blíže zanalyzovat příčiny takového vývoje. Nejedná-li se o neočekávané vnější vlivy (povodeň, hospodářská krize apod.), pak může být příčina buď na straně chybně nastaveného cíle či přiřazeného indikátoru, anebo na straně nefunkčnosti projektu vzhledem ke stanovenému cíli. V obou případech je nutné, aby správce cíle navrhl opatření ke změně. Může se jednat buď o

⁸ Tabulka je univerzální a pro konkrétní území je nutné ji zpřesnit podle místních podmínek. V případě, že v době zpracování do souhrnného dokumentu nebudou vyjasněny konkrétní podmínky, bude uvedena obecně a v pozdějším období zaktualizována. To se týká zejména zodpovědné osoby/subjektu. Jakmile bude rozhodnuto o složení řídicí skupiny a o výběru manažera, je vhodné tuto informaci do souhrnného dokumentu doplnit (ne jmenovitě, ale funkčním zastoupením).

návrh vhodnějšího typu projektu do akčního plánu, nebo o přeformulování cíle. Takovou změnu je nutno důkladně prodiskutovat s dotčenými subjekty (ideálně v rámci fokusní skupiny) a následně změnu navrhnout řídicí skupině. Řídicí skupina rozhodne o schválení či neschválení změny.

6.3.3. Akční plán realizace: opatření, odpovědnosti, harmonogram a rozpočet

Akční plán je dokumentem, jehož cílem je upřesnit strategický plán v krátkodobém časovém horizontu. Akční plán ze strategického plánu vychází a určuje, jakými konkrétními kroky či projekty budou naplňovány příslušné cíle uvedené ve strategickém plánu. Akční plán se zpracovává vždy na následující rok.

U každé aktivity musí být zřejmé, k naplnění jakého cíle přispívá. Sestavování akčního plánu musí být v souladu se strategickým plánem, ale také s připravovaným rozpočtem na následující rok⁹. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, budou z akčního plánu vyřazeny.

Proces přípravy akčního plánu je třeba vnímat jako **proces dlouhodobý a opakovaný**, postupující celým kalendářním rokem. Příprava akčního plánu probíhá souběžně s přípravou rozpočtu (dobrovolného svazku obcí nebo rozpočtů jednotlivých měst a obcí). Nejprve dochází ke sběru podnětů na realizaci projektů od jednotlivých měst a obcí. Následně dochází k výběru těch aktivit, které je z věcného, časového a finančního hlediska možné realizovat v příštím roce. Nakonec dochází k přijetí rozhodnutí o přehledu konkrétních aktivit zařazených do akčního plánu pro následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje pro realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho vyhodnocení.

Příklad harmonogramu procesů při přípravě, realizaci a vyhodnocení akčních plánů

tvrtletí	Rok 2015				Rok 2016				Rok 2017				Rok 2018	
	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.	3.	4.	1.	2.
Akční plán na r. 2016														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														
Akční plán na r. 2017														
Příprava														
Realizace														
Vyhodnocení														

Akční plán může být vypracován pomocí tabulky, která obsahuje číslo cíle, ke kterému se projekt váže, název projektu, orientační rozpočet, zdroj financování, harmonogram, nositel projektu, aktuální stav připravenosti.

⁹ V případě, že se meziobecní spolupráce odehrává na bázi dobrovolného svazku obcí, musí být akční plán v souladu s rozpočtem svazku. Pokud probíhá spolupráce na smluvním základě, pak je potřeba, aby všechny aktivity uvedené v akčním plánu byly financovatelné (a tedy zahrnuté v rozpočtu) z rozpočtů jednotlivých zapojených obcí.

Tabulka č. 103: Tabulka akčního plánu

Cíl	Název projektu	Náklady	Zdroj financování	Termín realizace	Nositel projektu	Právní stav
1.1	Sestavení kulturně společenského programu	Neupřesněno	Vlastní, veřejná finanční podpora ORP	2019	ORP	částečná
2.1	Vytvoření produktového balíčku s odpovídající nabídkou poskytovaných služeb (ubytování, stravování) v návaznosti na nově vytvořený kulturně společenský program	Neupřesněno	Vlastní, dotační prostředky	2019	ORP	částečná

Do tabulky se uvádějí následující informace:

Cíl – název a číslo cíle stanoveného ve strategii, k němuž se projekt váže

Název projektu – konkrétní název projektu či aktivity, která naplňuje (spolu s dalšími) daný cíl

Náklady – orientační finanční objem projektu; vzhledem k tomu, že se jedná o první hrubou verzi akčního plánu, je samozřejmé, že se ve většině případů bude jednat o odhad nákladů (stanovený expertním odhadem či na základě zkušenosti s obdobnými projekty). V dalších verzích akčního plánu budou náklady upřesňovány.

Zdroj financování – snahou je co nejefektivnější hospodaření, proto je vhodné uvést vhodný zdroj financování z konkrétního dotačního zdroje (národní granty, evropské fondy apod.). V tom případě je nutné do akčního plánu uvést také podíly financování (např. 85 % dotace, 15 % rozpočet DSO). Tam, kde budou projekty již dostatečně konkrétní, je možné hledat příslušnou dotační možnost v připravovaných operačních programech Evropských strukturálních a investičních fondů.¹⁰ Tam, kde je od počátku zřejmé, že zdrojem financování nemůže být žádný dotační program, je vhodné do zdroje financování uvést rozpočet té organizace, která financování projektu plánuje (konkrétní obec, více obcí, dobrovolný svazek obcí).

¹⁰ V současné době jsou na www.strukturalni-fondy.cz k dispozici návrhy operačních programů, které procházejí procesem schvalování v Evropské komisi. Na základě připomínek Evropské komise budou ještě zčásti přepracovány, nicméně nepředpokládá se jejich zásadní revize. Proto je vhodné vycházet z aktuální verze operačních programů, do zdroje financování uvést nejen název operačního programu, ale i jeho konkrétní specifický cíl.

Termín realizace – jedná se o další údaj, který je v této fázi orientační a předpokládá se jeho postupné upřesňování. Pokud se jedná o víceleté projekty, je nutné uvést alespoň roky jeho realizace, vhodnější však je uvést i měsíce (zejména u akcí, které budou realizovány v rámci jednoho roku).

Nositel projektu – uvádí se subjekt, který bude mít realizaci projektu na starosti. V případě DSO to většinou bude svazek obcí, v případě neformální spolupráce obcí může jít o jednu konkrétní obec (Moravský Krumlov), která bude mít zodpovědnost za zpracování žádosti o dotaci a její realizaci, na jejímž území se bude projekt realizovat, která bude organizovat výběrové řízení apod. Samozřejmě se počítá s aktivní účastí ostatních obcí, nositel je však tzv. lead-partnerem.

Připravenost – pro doplnění informací o reálnosti projektu, přesnosti jeho rozpočtu a načasování je vhodné uvést, v jakém stavu se projekt nachází. Většinou se stručně uvádí, zda se jedná o projekt ve fázi záměru, nebo zda již byla vytvořena studie, která jej blíže popisuje. Dalšími milníky může být zpracovaná projektová dokumentace, vydané stavební povolení či vybraný zhotovitel na základě výběrového řízení.

Pokud bude cíl naplňován po dobu několika let, je možné do akčního plánu uvést také orientační **zásobník projektů/aktivit** (samostatná tabulka ve stejné struktuře), které nejsou financovatelné z rozpočtu příštího roku, ale s nimiž se uvažuje v dalších letech. Takový zásobník by byl pouze orientační a sloužil by jako jeden z podkladů pro sestavování akčních plánů na další roky. Je vhodný z toho důvodu, že při případných personálních změnách bude na jednom místě zaznamenáno, s čím projektový tým počítal jako s aktivitami vhodnými k realizaci za účelem dosažení cíle. Veškeré údaje by byly v tom případě orientační (harmonogram, náklady) a upřesňovaly by se při sestavování dalšího akčního plánu na následující rok.

V prvním pololetí roku, který následuje po realizaci akčního plánu, by mělo dojít k jeho **vyhodnocení**. V rámci vyhodnocení budou posouzeny jednotlivé projekty, které byly navrženy v akčním plánu k realizaci.

U zrealizovaných projektů bude posouzeno především to, zda byly udrženy náklady, které byly v akčním plánu orientačně uvedeny, a souladu skutečného harmonogramu s předpokládaným. V případě odchylek budou vyhodnoceny důvody, proč k nim došlo. Z takto učiněných vyhodnocení by měly být přijaty adekvátní závěry (např. do budoucna zpřesnit odhady nákladů, zaměřit se na kvalitu výběrových řízení s důrazem na minimalizaci víceprací, při nastavování harmonogramu brát v potaz rizika, která mohou projekt zbrzdít apod.).

Zároveň je nutné znovu vyhodnotit, jak se vyvinuly hodnoty indikátorů po realizaci projektů. Tím dojdeme k dílčímu závěru, zda zrealizované projekty jsou vzhledem k vytyčeným cílům efektivní a účinné. V případě, že se hodnoty indikátorů nevyvíjejí příznivým směrem, je nutné přemýšlet o přehodnocení projektů, které jsou naplánovány k plnění cílů.

U nezrealizovaných projektů je nutné analyzovat důvody, proč k realizaci nedošlo (do akčního plánu by měly vstupovat jen reálné projekty a aktivity).

6.4. Závěr, postup zpracování

Veškeré podklady, které byly využity při zpracovávání Souhrnného dokumentu, vycházejí nejen z údajů získaných z dosavadních zpracovaných statistických údajů poskytnutých hlavním organizátorem projektu.

V Souhrnném dokumentu jsou zaznamenány údaje a podklady z jednání s představiteli jednotlivých obcí v rámci SO ORP, které byly projednávány a diskutovány při dotazníkovém šetření v rámci Projektu meziobecní spolupráce. Uvedené skutečnosti byly zpracovány pracovníky realizačního týmu ve spolupráci s motivujícími starosty a byly projednány na setkáních se starosty jednotlivých obcí.

6.4.1. Shrnutí

Vzhledem ke skutečnostem zjištěným v rámci místního šetření prostřednictvím meziobecní spolupráce je naším cílem, v co nejvyšší míře využít potenciálu celého území ORP v oblasti cestovního ruchu, jeho atraktivit a bohatého kulturního, historického a přírodního bohatství. Předložit adekvátní nabídku vzájemně provázaných služeb cestovního ruchu (ubytování, stravování,...). Důležitým cílem je zapojení všech aktérů cestovního ruchu, kteří jsou na územní aktivní a mají již bohaté zkušenosti s fungování v území.

6.4.2. Popis postupu tvorby strategie

Strategický plán je zaměřen na oblast cestovního ruchu a řeší danou problematiku v rámci daného území v návaznosti na výstupy z neoficiálních setkávání a rozvíjející se meziobecní spolupráce, který je pravidelně ročně zpracováván pro SO ORP a obce v jeho působnosti.

Strategický plán je živým a proměnným dokumentem po celou dobu nejen jeho zpracování, ale i v době jeho vlastní realizace. Důraz je kladen na udržitelnost a na rovnovážný a dlouhodobý rozvoj

6.5. Přílohy

7. Závěr, kontakty

V rámci realizace Projektu systémové meziobecní spolupráce a za přispění smluvního partnera, kterým je město Moravský Krumlov byl zpracován Souhrnný dokument zachycující celý SO ORP.

V Souhrnném dokumentu jsou údaje oblasti školství, sociální oblasti, odpadového hospodářství a cestovního ruchu správního obvodu obce s rozšířenou působností Moravský Krumlov. Jednotlivá témata se stala předmětem jednání a místních šetření v jednotlivých obcích a ve fokusních skupinách. Výstupy z dotazníkových šetření a jiných zjištěných skutečností byly postupně zapracovávány do uvedeného dokumentu na základě metodických pokynů odborného týmu Svazu měst a obcí ČR.

Cílem Projektu bylo získat co nejrelevantnější informace o daném území, prostřednictvím představitelů obcí, kteří jsou přímými aktéry v daném regionu.

V oblasti školství se jako problémový okruh v rámci jednání vyprofilovala oblast nedostatečných kapacit a zařízení volnočasových aktivit a potřebná pomoc při zajišťování dotací malým školám v malých obcích.

V oblasti sociální byla zjištěna nedostatečná aktivizace zapojení všech seniorů do aktivního veřejného života. Převážně se jedná o seniory, kteří žijí osamoceně v malých obcích. Tito lidé tvoří skupinu která nemá možnost zúčastňovat se různých zajímavých aktivit, jako obyvatele domů s pečovatelskou službou případně jiných sociálních zařízení. Dalším důležitým postřehem v dané oblasti je i velká absence pečovatelské služby. Tyto závažné problémy se rovněž řešili na jednáních s představiteli měst a obcí a jsou součástí návrhové části dokumentu s uvedením možných návrhů jejich řešení.

Další oblastí je odpadové hospodářství, které se zabývá nejen srovnáním hodnot minulých let, ale předkládá i návrhy na řešení, která jsou zakomponována v návrhové části SD a jsou rozpracovány cíle a jejich řešení v následujících obdobích, za předpokladu rozvoje meziobecní spolupráce v SO ORP Moravský Krumlov.

Volitelným tématem si představitelé obcí již na 1. Oficiálním setkání odsouhlasili oblast cestovního ruchu. Cílem této oblasti je podpora rozvoje a zatraktivnění celého územního celku, který disponuje se spoustou kulturních, historických památek a se spoustou významných přírodních zajímavostí, jejichž atraktivita dosahuje evropského formátu. S rozvojem cestovního ruchu, je úzce spjata nabídka poskytovaných služeb. I tato problematika včetně naplňování stanovených cílů a jejich naplňování bylo zapracováno do Souhrnného dokumentu, který je stěžejním dokumentem projektu meziobecní spolupráce.

Věříme, že všechny skutečnosti, které byly zapracovány do Souhrnného dokumentu se stanou podnětem pro rozvoj další meziobecní spolupráce v rámci SO ORP Moravský Krumlov.

Realizační tým SO ORP Moravský Krumlov:

Jméno příjmení	Role v projektu	E-mail	Telefon
Marie Valachová	Koordinátor meziobecní spolupráce	vama@email.cz	606 752 178
Bc. Lucie Vyžrálková	Pracovník pro analýzy a strategie	l.vyzralkova@seznam.cz	702 036 487
Mgr. Andrea Třetinová	Pracovník pro analýzy a strategie	andrea.tretinova@seznam.cz	739 490 720
Irena Kočí	Tematický expert	Irena.koci@seznam.cz	723 910 753
Kateřina Melkusová, Dis.	Asistentka	kacamelkusova@seznam.cz	728 903 217
Bc. Jana Konradová	Asistentka	Konradova.j@osp-mk.cz	604 767 560
Mgr. Tomáš Třetina	Motivující starosta	tretinat@mkrumlov.cz	606 735 207
Richard Janderka	Motivující starosta	Starosta@vedrovice.cz	725 488 725

8. Přílohy

Obsahuje seznam příloh.

Tabulka č. 1 Základní informace o strategii.....	1
Tabulka č. 2 Obce správního obvodu dle abecedního pořadí	3
Tabulka č. 3: Relevantní významné strategické dokumenty	6
Tabulka č. 4: Charakteristika území ORP.....	9
Tabulka č. 5: Počet obyvatel v území ORP	10
Tabulka č. 6: Velikostní kategorie obcí SO ORP Moravský Krumlov	11
Tabulka č. 7: Demografický vývoj obyvatel v území ORP (vždy k 31.12).....	11
Tabulka č. 8: Věkové skupiny.....	12
Tabulka č. 9: Stručná charakteristika školství v území ORP	14
Tabulka č. 10: Stručná charakteristika oblasti "kultura a sport" v území ORP	15
Tabulka č. 11: Stručná charakteristika "zdravotnictví" veřejného i soukromého charakteru v území ORP	16
Tabulka č. 12: Ekonomická aktivita obyvatel území ORP	18
Tabulka č. 13: Charakteristika dojíždění do škol a zaměstnání	19
Tabulka č. 14: Charakteristika domácností	19
Tabulka č. 15: Charakteristika nezaměstnanosti v území ORP.....	20
Tabulka č. 16: Charakteristika trhu práce v území ORP	20
Tabulka č. 17: Územní a strategické plánování	29
Tabulka č. 18: Popis klíčových aktérů	30
Tabulka č. 19: SWOT analýza.....	31
Tabulka č. 20: Definice správního obvodu z pohledu předškolního a základního vzdělávání.....	35
Tabulka č. 21: Počty škol/školských zařízení v jednotlivých obcích ORP	37
Tabulka č. 22: Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov.....	39
Tabulka č. 23: Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov.....	40
Tabulka č. 24 Bez zaměstnanců hrazených z ESF (1,217 ped. (ZŠ) + 0,083 neped. (ZŠ)). Školní rok 2011/2012 - stav k 31. 12. 2011.	40
Tabulka č. 25: Pracovníci ve školství ORP Moravský Krumlov.....	41
Tabulka č. 26: Počet malotřídních ZŠ v jednotlivých obcích ORP	45
Tabulka č. 27: ZŠ zřizované obcemi v ORP Moravský Krumlov	47
Tabulka č. 28: Součásti základních škol v jednotlivých obcích ORP	48
Tabulka č. 29: Počty tříd a žáků v ZŠ zřizovaných obcí ve školním roce 2012/2013 v ORP Moravský Krumlov	50
Tabulka č. 30: <i>Počet úplných a neúplných ZŠ v ORP</i>	51
Tabulka č. 31: Údaje o pracovnících ZŠ zřizovaných obcemi v ORP.....	52
Tabulka č. 32: Ostatní pedagogičtí pracovníci škol v ORP.....	52
Tabulka č. 33: Počet škol a žáků na jednoho přepočteného pracovníka v ORP	53
Tabulka č. 34: Počet absolventů ZŠ v ORP Moravský Krumlov.....	54
Tabulka č. 35: Přehled škol pro žáky se speciálním vzdělávacími potřebami v ORP	55
Tabulka č. 36: Základní údaje o základním vzdělávání ve správním obvodu (1 i 2 stupeň ZŠ) v obcích ORP	56
Tabulka č. 37: Popis ZŠ v ORP za školní rok 2012/2013	59

Tabulka č. 38: Očekávaný vývoj počtu žáků ve správním obvodu v ORP	60
Tabulka č. 39: Celkové počty MŠ dle zřizovatele v ORP Moravský Krumlov	61
Tabulka č. 40: MŠ zřizované obcí	65
Tabulka č. 41: ZŘIZOVANÉ OBCEMI	66
Tabulka č. 42: Popis MŠ v ORP Moravský Krumlov školním roce 2012/2013	67
Tabulka č. 43: Očekávaný vývoj počtu dětí v MŠ v ORP	68
Tabulka č. 44: Předškolní zařízení v ORP Moravský Krumlov školním roce 2012/2013	68
Tabulka č. 45: Školní družiny a školní kluby v ORP Moravský Krumlov	69
Tabulka č. 46: Údaje o pedagogických pracovnících ŠD a ŠK v ORP	73
Tabulka č. 47: Počet ZUŠ podle zřizovatelů dle obcí v ORP	74
Tabulka č. 48: Údaje o pedagogických pracovnících ZUŠ v ORP	74
Tabulka č. 49: Školní jídelny zřizované obcemi v ORP	75
Tabulka č. 50: Údaje o pracovnících ve školních jídelnách dle zřizovatelů v ORP	76
Tabulka č. 51: Finanční prostředky poskytnuté ze státního rozpočtu na přímé výdaje ve školství školám a školským zařízením zřízených obcemi v ORP v KČ	77
Tabulka č. 52: Analýza cílových skupin	78
Tabulka č. 53: Analýza rizik	81
Tabulka č. 54: SWOT analýza předškolního a základního vzdělávání	84
Tabulka č. 55: Tabulka akčního plánu	Chyba! Záložka není definována.
Tabulka č. 56: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb sídlících v rámci SO ORP	111
Tabulka č. 57: Počet jednotlivých typů zařízení sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytujících služby pro obyvatele ORP)	112
Tabulka č. 58: Počet jednotlivých typů sociálních služeb	113
Tabulka č. 59: Počet jednotlivých typů sociálních služeb působících v rámci ORP (resp. poskytující služby pro obyvatele ORP)	119
Tabulka č. 60: Počet zařízení sociálních služeb dle zřizovatele	120
Tabulka č. 61: Počet sociálních služeb dle zřizovatele	121
Tabulka č. 62: Přehled financování zařízení sociálních služeb v roce 2012	124
Tabulka č. 63: Kapacita zařízení sociálních služeb	127
Tabulka č. 64: Terénní a ambulantní služby pro seniory a osoby se zdravotním postižením – příjmy z úhrad uživatelů a výdaje v roce 2012	128
Tabulka č. 65: Počet uživatelů (klientů) v zařízeních sociálních služeb v roce 2012	128
Tabulka č. 66: Počet nákladů na uživatele sociálních služeb v zařízeních sociálních služeb v roce 2012	131
Tabulka č. 67: Analýza cílových (dotčených) skupin	133
Tabulka č. 68: Analýza rizik – registr rizik v oblasti finanční, organizační, právní a technické	134
Tabulka č. 69: Tabulka akčního plánu	147
Tabulka č. 70	156
Tabulka č. 71	156
Tabulka č. 72: Sběrné dvory na území SO ORP Moravský Krumlov, současný stav	159
Tabulka č. 73: Výkupny odpadů na území ORP, současný stav	160
Tabulka č. 74: Třídící linky v blízkosti území ORP, současný stav	162
Tabulka č. 75: Koncová zařízení (třídící linky pro separovaný odpad, využívané obcemi území ORP), současný stav	163
Tabulka č. 76: Zařízení pro nakládání s BRO na území ORP, současný stav	164

Tabulka č. 77: Zařízení pro nakládání s BRO v blízkosti územní jednotky ORP, současný stav	164
Tabulka č. 78: Koncová zařízení (zařízení pro nakládání s BRO z obcí řešeného území ORP), současný stav.....	165
Tabulka č. 79: Spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů mimo území ORP Moravský Krumlov, současný stav.....	166
Tabulka č. 80: Koncová zařízení (spalovny a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného území SO ORP Moravský Krumlov), současný stav	167
Tabulka č. 81: Nejbližší skládky odpadů v blízkosti územní jednotky SO ORP Moravský Krumlov, současný stav.....	168
Tabulka č. 82: Koncová zařízení (skládky a zařízení pro energetické využití odpadů z obcí řešeného SO ORP Moravský Krumlov, současný stav	168
Tabulka č. 83: Další zařízení pro nakládání s odpady v území SO ORP Moravský Krumlov a v blízkosti území SO ORP, současný stav	170
Tabulka č. 84: Produkce ostatních odpadů (dále jen OO) a produkce nebezpečných odpadů (dále jen NO) za období 2008-2012	172
Tabulka č. 85: Produkce odpadů podle jednotlivých skupin Katalogu odpadů a vyhlášky č. 352/2008 Sb. o podrobnostech nakládání s elektrozařízeními a elektroodpady, v platném znění na území ORP za období 2008-2012	174
Tabulka č. 86: Celková produkce odpadů na území ORP Moravský Krumlov (produkce KO a produkce směsného komunálního odpadu (dále jen SKO) za období 2008-2012	177
Tabulka č. 87: Separovaný sběr odpadů na území ORP Moravský Krumlov za období 2008-2012....	179
Tabulka č. 88: Identifikace pěti hlavních druhů BRO na území ORP za období 2008-2012	182
Tabulka č. 89 : Podíl biologicky rozložitelného komunálního odpadu (dále jen BRKO) na celkové produkci BRO na území ORP za období 2008-2012	183
Tabulka č. 90: Nakládání s odpady celkově na území ORP za období 2008-2012	185
Tabulka č. 91: Nakládání s komunálními odpady (dále jen KO) a se směsným komunálním odpadem (dále jen SKO) na území ORP za období 2008-2012	187
Tabulka č. 92:Nakládání s biologicky rozložitelným odpadem (dále jen BRO) a s biologicky rozložitelným komunálním odpadem (dále jen BRKO) na území ORP za období 2008-2012	188
Tabulka č. 93: Náklady na odpadové hospodářství v letech 2010-2012 v území ORP Moravský Krumlov	189
Tabulka č. 94: Analýza cílových (dotčených) skupin	190
Tabulka č. 95: Analýza rizik.....	192
Tabulka č. 96: Akční plán.....	210
Tabulka č. 97: Tabulka akčního plánu	286